

1530
2026/05/13



الى / هيئة الاوراق المالية

م / حسابات ختامية

تحية طيبة ...

نرفق طيا الحسابات الختامية الخاصة بمصرف التنمية الدولي للاستثمار والتمويل للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025 والتي سيتم مناقشتها في اجتماع الهيئة العامة المزمع عقده يوم السبت المصادف 2026 / 5 / 23 للتفضل بالاطلاع . مع التقدير.



سائد طارق زريقات
المدير المفوض



المرفقات :

- نسخة من الحسابات الختامية .



ان حفاظك على هذه الوثيقة دون ضرر يُمكنك من استخدامها في الدوائر المرتبطة بهذا النظام

يُمكنك حفظ صورة الوثيقة في هاتفك لأستخدامها عند الضرورة

نؤيد صحة صدور الوثيقة الالكترونية بعد مطابقتها مع الوثيقة الورقية

وثيقة خاصة لا يمكن قراءتها الا بحساب موظف حكومي



814932317586653

عزيزي المواطن في حالة حدوث أي تلوؤ أو مشكلة في قراءة رمز الاستجابة السريعة

يرجى ارسال صورة رمز الاستجابة السريعة الى البريد الالكتروني

dm@ur.gov.iq

لمزيد من المعلومات عن الخدمات الحكومية الالكترونية، بالأمكان زيارة الرابط التالي

www.ur.gov.iq



مصرف التنمية الدولي
International Development Bank

(IDB GROUP)

« عنوان للتميز »

“Title of Excellence”

البيانات المالية للسنة المالية المنتهية كما في

2025/12/31

وفقاً لمعايير التقارير المالية ومعايير المحاسبة الدولية

وتعليمات البنك المركزي العراقي

د. احمد جاسم حمودي العبيدي
شركة صلاح البغدادي وشركاؤه لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية
محاسب قانوني ومراقب حسابات
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين
بغداد - المنصور خلف مثلجات المنار م/613 ز/8 د/6
E-mail /albaghdady_audit@yahoo.com
07738900500

د.حسنين حميد العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين
بغداد - المنصور عمارة صيدلية النصيحة ط2 شقة16
E-mail / Hasanen1974@yahoo.com
موبايل: 07710911205 -07901316388

الرؤية

نؤمن بأن التحول الرقمي هو المستقبل، ولذلك رؤيتنا هي أن نصبح المصرف الرائد والأكثر ابتكاراً وتقدماً على الصعيد التكنولوجي في العراق، من خلال تقديم حلول مصرفية متكاملة ومتطورة تتماشى مع أحدث تقنيات المعاملات والخدمات المصرفية الإلكترونية وتسهل الحياة اليومية لعملائنا عبر توفير خدمات سهلة وأمنة ومواكبة لأحدث التطورات الرقمية.

الاستراتيجية

نلتزم بتقديم حلول مبتكرة تساهم في تلبية احتياجات المالية المتنوعة، بما في ذلك الأفراد والشركات على حد سواء، مما يعزز من قدرتهم على الوصول إلى الخدمات المالية بكل يسر ومرونة. كما نهدف إلى تحقيق النمو المستدام للمصرف من خلال التركيز على تطوير تقنيات جديدة وتحسين الكفاءة التشغيلية، بما يضمن تقديم أفضل تجربة مصرفية في السوق، فضلاً عن تعزيز الاقتصاد الوطني والمساهمة في إعادة تقدم وازدهار العراق.

القيم





صفحة	قسم
4	1
9	2
11	3
12	4
18	5
19	6
22	7
25	8
38	9
39	10
47	11
77	12
79	13

1. كلمة رئيس مجلس الإدارة

السيدات والسادة، حضرات المساهمين الكرام...

في البداية أرحب بكم أجمل ترحيب ويسعدني أن أقدم لكم باسمي وباسم زملائي أعضاء مجلس الإدارة التقرير السنوي عن نتائج أعمال المصرف وانجازاته والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية كما في 2025/12/31.

شهد عام 2025 مرحلة مفصلية في مسار الاقتصاد العراقي، حيث بدأت مؤشرات التعافي بالظهور بعد فترة من التحديات، مدعومة بتحسّن النشاط الاقتصادي وعودة النمو، لا سيما في قطاع الطاقة الذي واصل أداءه كمحرك رئيسي للإيرادات العامة. وقد أسهم هذا التحسن في دعم الاستقرار المالي وتمكين الدولة من الوفاء بالتزاماتها الأساسية. وفي الوقت ذاته، أبرزت هذه المرحلة أهمية المضي قدماً في معالجة الاختلالات الهيكلية، وفي مقدمتها الاعتماد المرتفع على النفط، وما يرافقه من حساسية تجاه تقلبات الأسواق العالمية. وعلى الصعيد النقدي، ساعد الاستقرار النسبي في مستويات التضخم وسعر الصرف على تعزيز الثقة بالاقتصاد الوطني، رغم استمرار الضغوط المالية الناتجة عن ارتفاع الإنفاق الجاري ومحدودية مصادر الدخل غير النفطية.

وفي هذا الإطار، واصل العراق خطواته نحو بناء اقتصاد أكثر تنوعاً واستدامة، من خلال توجيه الاهتمام إلى قطاعات حيوية قادرة على خلق قيمة مضافة حقيقية، وفي مقدمتها الزراعة والصناعة والخدمات والسياحة. وقد أسهم التوسع في المشاريع التنموية وتطوير البنية التحتية في تحسين بيئة الأعمال وتعزيز جاذبية السوق العراقية، بما يدعم النمو على المدى المتوسط والطويل، ويوفر فرصاً أوسع لتمكين الشباب واستثمار طاقاتهم. ويعكس هذا التوجه إيماناً راسخاً بأن التنمية المستدامة تمثل الخيار الاستراتيجي الأمثل لمستقبل الاقتصاد الوطني.

كما مثلت السياسات الحكومية الداعمة للإنتاج المحلي عاملاً محورياً في تحفيز النشاط الاقتصادي، من خلال إجراءات هدفت إلى تقليل الاعتماد على الاستيراد وتعزيز تنافسية المنتج الوطني، إلى جانب مبادرات تمويلية نوعية أطلقها البنك المركزي العراقي لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتسهيل تملك الوحدات السكنية بشروط ميسرة. وقد أسهم هذا التكامل بين السياسات المالية والنقدية في تنشيط السوق المحلية وتهيئة مناخ أكثر ملاءمة للاستثمار والنمو.

وانسجاماً مع هذه التوجهات الوطنية، واصل مصرف التنمية الدولي أداء دوره المحوري في دعم الاقتصاد العراقي، من خلال تحديث استراتيجياته وتعزيز قدرته على تمويل المشاريع الإنتاجية، لا سيما تلك التي تمثل ركيزة أساسية للنشاط الاقتصادي وتحتاج إلى دعم السيولة ورأس المال العامل. وخلال عام 2025، وسّع المصرف مشاركته في تمويل المبادرات ذات الأثر الاستراتيجي، مؤكداً التزامه بدعم القطاعات التي تسهم في تلبية احتياجات السوق وتعزيز النمو الاقتصادي.

ورغم التحديات السياسية والاقتصادية والأمنية، وما تشهده المنطقة من تقلبات جيوسياسية، أثبت مصرف التنمية الدولي قدرته على التكيف والاستمرار في تحقيق النمو، مستنداً إلى مرونة تشغيلية عالية ونهج متوازن في إدارة أعماله. وقد حرص المصرف على تقديم تجربة مصرفية متكاملة عبر مختلف قنواته، مع تركيز مستمر على تطوير المنتجات والخدمات بما يلبي تطلعات عملائنا ويعزز مستوى رضاهم.

إن النتائج الإيجابية التي حققها المصرف خلال عام 2025 تعكس سلامة الخيارات الاستراتيجية التي اعتمدها مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والتي ارتكزت على تعزيز المركز المالي، ورفع كفاءة إدارة الموارد، والحفاظ على مستويات مستدامة من الربحية، حتى في ظل بيئة اقتصادية معقدة. كما واصل المصرف الحفاظ على قوة ومثانة مؤشرات الأداء الأساسية، بما في ذلك السيولة، وجودة الأصول، وكفاية رأس المال، والربحية، مدعوماً بممارسات حذرة في إدارة المخاطر ونهج مؤسسي يوازن بين النمو والاستدامة.

ونحن إذ نتطلع إلى المستقبل، نؤكد التزامنا بمواصلة دعم الاقتصاد الوطني، وتعزيز دور المصرف كشريك موثوق في التنمية، وبناء قيمة طويلة الأجل لمساهميننا، وعمالنا، والمجتمع الذي نعمل فيه.

- استطاع المصرف على تنمية مركزه المالي حيث بلغت اجمالي موجودات المصرف (3.735) ترليون دينار عراقي كما في نهاية عام 2025 وبالمقارنة مع (2.966) ترليون دينار عراقي في ذات الفترة من عام السابق نتيجة كفاءة وشمولية سياسات واسراتيجيات المصرف فيما يخص الاستثمار والتمويل
- اسفرت جهودنا المستمرة لتحسين تجربة العملاء و توسيع قاعدة عملائنا عن نتائج طيبة تمثلت بارتفاع سقف الثقة المالية بالمصرف نتج عنه ارتفاع في إجمالي الودائع حيث بلغت (2.547) ترليون دينار عراقي وبنمو (33%) تقريباً
- استطاع مصرف التنمية الدولي على دعم النشاط الاقتصادي من خلال منح القروض والتسهيلات المصرفية وقروض المشاريع الصغيرة والمتوسطة حيث بلغت إجمالي التسهيلات المباشرة (1.281) ترليون دينار عراقي وبنمو (11%) تقريباً .
- استمرت الإيرادات التشغيلية للمصرف في عكس مثانة مصادر الدخل الأساسية، مدعومة باستقرار إيرادات الفوائد والعمولات ومساهمة الأنشطة المصرفية المختلفة، بما يعكس قدرة المصرف على الحفاظ على مستويات إيراد مستقرة في ظل التحديات الاقتصادية والتشغيلية المحيطة. حيث بلغت (150.730) مليار دينار.
- نجح المصرف في تحقيق أرباح بلغت (52.561) مليار دينار، مدعوماً بتحسين كفاءة توظيف الأصول وتنويع مصادر الدخل، إلى جانب النمو المستمر في الإيرادات من الفوائد. كما ساهمت تعزيز الكفاءة التشغيلية في دعم مستويات الربحية، بما يعكس مثانة الأداء المالي للمصرف وقدرته على الاستفادة من فرص السوق مع المحافظة على نهج متوازن في إدارة المخاطر.
- استطاع مصرف التنمية الدولي التوسع من خلال زيادة عدد الفروع ليلبغ 33 في العراق و فرع في دبي. عزز وجود فرع في إمارة دبي الى تنويع مصادر الدخل مستفيداً من موقع دبي الجغرافي

المثالي لتقديم خدمات تمويل التجارة و مستفيدا من اعتبار الامارات العربية المتحدة مركزا للأعمال الدولية مما اتاح لفرعنا الوصول الى قاعدة عملاء متنوعة و غنية.

- استطاع مصرف التنمية الدولي من الحفاظ على نسبة عالية من كفاية رأس المال بحسب متطلبات بازل و مقارنة مع (12.5)% الحد الأدنى المطلوب من البنك المركزي العراقي.
- استطاع مصرف التنمية الدولي من الحفاظ على نسبة عالية من السيولة ال LCR و NSFR طوال فترة 2025 مقارنة مع (100)% الحد الأدنى المطلوب.
- برهن مصرف التنمية الدولي قدرته على الامتثال للقرار البنك المركزي العراقي زيادة رأس مال المصارف الى ما لا يقل عن 400 مليار دينار خلال مدة اقصيها 31 كانون الأول 2024 عبر زيادة الدفعة الأولى من رأسماله بقيمة 50 مليار ليصبح 300 مليار كما في 31 كانون الأول 2023 و زيادة الدفعة الثانية من رأسماله بقيمة 100 مليار ليصبح 400 مليار كما في 31 كانون الأول 2024.

وانطلاقاً من المسار الذي انتهجه المصرف، واصل مصرف التنمية الدولي ترسيخ موقعه كأحد أبرز المؤسسات المصرفية في العراق، محققاً مراكز متقدمة وفقاً لمجموعة واسعة من مؤشرات الأداء الرئيسية. وقد عكس هذا التقدم قدرة المصرف على التعامل بكفاءة مع المتغيرات غير المتوقعة، مستنداً إلى سياسات مؤسسية واضحة، وإجراءات تشغيلية محكمة، وخطط مدروسة لضمان استمرارية الأعمال في مختلف الظروف.

وفي إطار إيماننا بأن رأس المال البشري يمثل الركيزة الأساسية للنجاح المؤسسي، شهد عام 2025 نقلة نوعية في تطوير منظومة الموارد البشرية. فقد تم تعزيز الكوادر الوظيفية باستقطاب كفاءات مؤهلة لدعم احتياجات الفروع والإدارات المختلفة، ليصل إجمالي عدد الموظفين إلى (747) موظفاً. وبالتوازي مع ذلك، تم التركيز على بناء القدرات من خلال برامج تدريب وتطوير متخصصة هدفت إلى الارتقاء بالمهارات الفنية والسلوكية، وتعظيم كفاءة الأداء، وترسيخ ثقافة الاحتراف المؤسسي.

أما على صعيد التحول الرقمي، فقد واصل المصرف تنفيذ استراتيجيته الاستثمارية في تحديث بنيته التحتية التقنية، بما مكّنه من توسيع نطاق خدماته الرقمية والاستفادة من الفرص التي تتيحها الرقمنة. وركز المصرف على دعم التوجه نحو اقتصاد أقل اعتماداً على النقد، عبر توفير حلول دفع حديثة، وتطوير منتجات مصرفية رقمية، وإطلاق بطاقات ائتمانية تلبّي تطلعات السوق واحتياجات شرائح العملاء المختلفة. وقد أثبتت منظومة الخدمات المصرفية التي يوفرها المصرف كفاءتها العالية في تلبية متطلبات العملاء في مختلف الأوقات، مدعومة بشبكة واسعة وفعالة من أجهزة الصراف الآلي، أسهمت في ضمان استمرارية توفر السيولة، والالتزام بصرف الرواتب في مواعيدها، وتعزيز ثقة العملاء بخدمات المصرف.

وعلى الصعيد الإقليمي والدولي، واصل فرع المصرف في إمارة دبي بدولة الإمارات العربية المتحدة تعزيز دوره كمحور مهم لدعم الأنشطة الاقتصادية والتجارية لرجال الأعمال والمستثمرين في مختلف القطاعات. ويعمل المصرف ضمن رؤية مستقبلية تهدف إلى تطوير دور هذا الفرع ليكون مركزاً رئيسياً للتواصل والتبادل الاقتصادي في المرحلة المقبلة، مستنداً إلى التزام راسخ بالأطر التنظيمية والمعايير القانونية المعتمدة عالمياً.

وخلال العام، حافظ المصرف على التزامه بقيمة المؤسسة الأساسية المتمثلة في الحوكمة الرشيدة، والنزاهة، والابتكار، مع تركيز مستمر على الارتقاء بتجربة العملاء. وقد واصلنا الاستثمار في التكنولوجيا

ومبادرات التحول الرقمي بهدف تبسيط الإجراءات، وتحسين كفاءة العمليات، وتقديم حلول مصرفية مبتكرة تتماشى مع تطورات العملاء المتغيرة. ونؤمن في مصرف التنمية الدولي بأن تحقيق أثر إيجابي ومستدام في السوق المصرفية العراقية يشكل أولوية استراتيجية، وأن الاستدامة تمثل عنصرًا جوهريًا من مسؤوليتنا المؤسسية تجاه المجتمع والبيئة.

ويستند المصرف إلى إطار حوكمة متكامل يعزز الاستقرار المؤسسي ويضمن استمرارية الأعمال، مع الالتزام بمبادئ المساءلة، والشفافية، والاستقلالية، والعدالة. وقد أسهم هذا النهج في تحقيق امتثال فعال للمتطلبات التنظيمية، إلى جانب بناء منظومة متقدمة لإدارة المخاطر مكنت المصرف من الحفاظ على جودة محفظته الائتمانية، وحماية عملياته من المخاطر المتزايدة، لا سيما تلك المرتبطة بالتطور التكنولوجي، مع الاستمرار في تحقيق نتائج مالية مستدامة. كما تم اعتماد سياسات احترازية تهدف إلى تعزيز الجاهزية لمواجهة أي تقلبات مستقبلية محتملة.

وفي ظل التحولات العالمية المتسارعة التي أثرت في سلوك العملاء وتوقعاتهم، برزت الحاجة إلى نماذج مصرفية أكثر مرونة واعتمادًا على القنوات الرقمية. واستجابة لهذا الواقع، عمل المصرف على تطوير حلول تقنية مبتكرة، وتعزيز أدواته الرقمية، بما يضمن تقديم خدمات مصرفية متقدمة عن بُعد، وتحسين كفاءة العمليات التشغيلية، وتعزيز تجربة العملاء عبر مختلف نقاط التواصل.

وقد وضع المصرف رضا العملاء في صدارة أولوياته، من خلال تصميم منتجات مالية مخصصة، وتقديم خدمات ذات طابع شخصي، وتعزيز قنوات الدعم والتواصل، بما يضمن تلبية احتياجات العملاء الحالية والمستقبلية، وترسيخ علاقات طويلة الأمد قائمة على الثقة والقيمة المضافة.

في إطار خططنا الطموحة لتوسيع شبكتنا، وضع مصرف التنمية الدولي خطة مدروسة لزيادة عدد فروعها الحالية في العراق، والتي تبلغ 34 فرعًا. تشمل هذه الخطة:

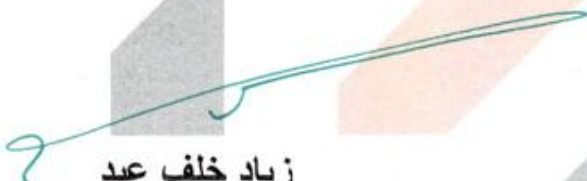
- إجراء أبحاث سوقية شاملة لتحديد المناطق ذات الطلب المرتفع على الخدمات المصرفية.
- تقييم البنية التحتية للمناطق المستهدفة من حيث الطرق، الكهرباء، والاتصالات.
- تحليل المخاطر الأمنية واتخاذ تدابير وقائية لضمان سلامة الفروع.
- توظيف وتدريب الكوادر المحلية لضمان إدارة فعالة للفروع.
- تطوير حملات تسويقية لتعزيز الوعي بالخدمات الجديدة.
- إقامة شراكات استراتيجية مع الشركات المحلية والجهات الحكومية.
- متابعة أداء الفروع وقياس رضا العملاء بشكل دوري لضمان جودة الخدمات.

من خلال هذه الخطوات، نسعى لافتتاح فروع جديدة، بما يُعزز تواجدنا في السوق المحلي ويعزز علاقتنا مع عملائنا.

استمرارًا في تطبيق استراتيجيتنا، يطمح مصرف التنمية الدولي للبقاء في طليعة المصارف العراقية والرائدة في المنطقة العربية، مع التطلع إلى التوسع عالميًا. نهدف إلى تمثيل السوق المصرفية العراقية دوليًا مع الحفاظ على أهدافنا طويلة الأمد في تقديم خدمات مالية استثنائية، تحقيق نمو مستدام، وخلق قيمة مضافة لجميع الأطراف المعنية.

في مسيرتنا نحو التميز، يبقى البنك المركزي العراقي الحليف الأساسي والداعم الأكبر، حيث يمثل المظلة التشريعية للمصارف في العراق والمحرك الأساسي لعجلة التقدم الاقتصادي. نؤكد التزامنا بالعمل جنبًا إلى جنب مع هذه الجهود لدعم الاقتصاد الوطني وتعزيز التنمية في البلاد.

في الختام، نود أن نعرب عن بالغ تقديرنا وامتناننا لكافة أصحاب المصلحة الذين كان لدعمهم وتعاونهم الدور المحوري في ما تحقق من إنجازات، وفي مقدمتهم كوادرننا الوظيفية التي جسدت أعلى معاني الالتزام والمسؤولية. إن ما أبداه موظفونا من احترافية وروح عمل جماعي وقدرة على تجاوز التحديات يؤكد أنهم الركيزة الأساسية لنجاح المصرف واستدامة أدائه. كما نعزز بثقة عملائنا الكرام، التي تمثل حافزًا دائمًا لمواصلة تطوير خدماتنا وتقديم حلول مصرفية مبتكرة ترتقي إلى تطلعاتهم وتنسجم مع أعلى معايير الجودة والتميز. ولا يفوتنا أن نتوجه بخالص الشكر إلى مساهمينا الأعضاء على دعمهم المتواصل وثقتهم برويتنا الاستراتيجية، والتي كان لها الأثر البالغ في تعزيز مكانة المصرف وترسيخ مسيرته نحو النمو المستدام. وإننا، إذ نمضي قدمًا، على ثقة بأن العمل المشترك والالتزام بقيمنا المؤسسية سيقودنا إلى مستقبل أكثر ازدهارًا، ويعزز دور مصرف التنمية الدولي كمؤسسة مالية رائدة تسهم بفاعلية في دعم الاقتصاد الوطني وتحقيق قيمة مستدامة لجميع شركائنا.


زياد خلف عبد
رئيس مجلس الإدارة

2. نبذة عن المصرف

بصفته أكبر مصرف خاص مملوك وأوسع شبكة مصرفية في العراق، تأسس مصرف التنمية الدولي في عام ٢٠١١ لتقديم خدمات مالية شاملة للمواطنين والمقيمين في العراق، بالإضافة إلى المستثمرين الساعين للاستثمار في البلاد. ومنذ ذلك الحين، مكنتنا ثقة عملائنا من بناء سمعة متينة محلياً وإقليمياً ودولياً.

في البداية، كان المساهمون الرئيسيون في مصرف التنمية الدولي هم عائلة السيد خلف عبد الكريم بالإضافة إلى مجموعة من المستثمرين العراقيين. وبالرغم من أن عائلة السيد خلف عبد الكريم لا تزال أكبر مساهم إلا أن عدد المساهمين قد تزايد، كما تم إدراج البنك في بورصة العراق للأوراق المالية في عام ٢٠١٨. تحت قيادة رئيس مجلس الإدارة السيد زياد خلف عبد الكريم، الذي اعتمد نهجاً استراتيجياً شاملاً في إدارة العمليات المصرفية، تمكن مصرف التنمية الدولي من تعزيز مكانته في السوق العراقي. فقد نجح المصرف في تحقيق حصة كبيرة في مجالات التمويل التجاري، إصدار البطاقات الإلكترونية، وتقديم خدمات مصرفية متكاملة، مما ساعده على أن يصبح من أبرز المؤسسات المالية في العراق.

يوصل مصرف التنمية الدولي اليوم ترسيخ حضوره المتميز على مستوى العراق وخارجه بفضل خطته التوسعية المدروسة. فقد أصبحت شبكة فروعه تغطي جميع المحافظات الرئيسية، بما في ذلك إقليم كردستان، من خلال 34 فرعاً في العراق وأكثر من 740 موظفين في العراق والامارات. كما يدير المصرف 348 أجهزة صراف آلي (ATM)، وما يزيد عن 20,000 نقطة بيع مباشر (POS) و 6,900 نقطة دفع إلكتروني منتشرة في مختلف أرجاء العراق. وبالإضافة إلى ذلك، يمتلك المصرف مكتباً تمثيلاً في بيروت وفرعاً في إمارة دبي بدولة الإمارات العربية المتحدة، ليصبح بذلك أول مصرف عراقي من القطاع الخاص يحقق وجوداً استراتيجياً في الإمارات، مما يعزز فرص التعاون الاقتصادي بين البلدين.

تم افتتاح فرع في إمارة دبي بدولة الإمارات العربية المتحدة في شهر أيلول 2022، بعد حصوله على الترخيص النهائي، حيث عُقد حدثاً بارزاً ومهماً في مسيرة المصرف وتطوره المؤسسي. ومثل هذا الافتتاح خطوة استراتيجية نحو تعزيز حضور المصرف على المستوى الإقليمي والدولي، إذ أسهم بشكل كبير في توسيع آفاق التعاون والانفتاح على المصارف العالمية والمؤسسات المالية الدولية، بما عزز الثقة وطوّر العلاقات المصرفية الخارجية. كما أن وجود فرع للمصرف في دبي، أحد أهم المراكز المالية في المنطقة، عزّز من فرص جذب الاستثمارات وسهّل العمليات التجارية والمالية، الأمر الذي انعكس إيجاباً على الاقتصاد الوطني وأسهم في دعم حركة التجارة والتبادل المالي.

كما أطلق مصرف التنمية الدولي (IDB) أول فرع ذكي ورقمي متكامل في العراق داخل مبنى الإدارة العامة بشارع أبو نؤاس في بغداد. يوفر هذا الفرع تجربة مصرفية رقمية شاملة لإنجاز معاملات الأفراد والشركات في دقائق، وهو يمثل خطوة نحو تعزيز الابتكار المالي في البلاد.

لعب المصرف دوراً حيويًا في دعم الاقتصاد العراقي والمساهمة في إعمار العراق من خلال تمويل مشاريع حيوية في مختلف القطاعات الاقتصادية. وقد تجاوزت قيمة القروض والتسهيلات الائتمانية المباشرة التي قدمها المصرف 1.281 تريليون دينار عراقي (ما يعادل 978 مليون دولار أمريكي) التي تشمل تسهيلات مباشرة وغير مباشرة لدعم النمو الاقتصادي.

وفي إطار مبادراته التنموية، ركز المصرف على تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى دعمه لبرنامج البنك المركزي العراقي الخاص بالقروض السكنية. وتمكن المصرف خلال السنوات القليلة الماضية من توفير تمويلات تجاوزت 131 مليار دينار عراقي (أي ما يعادل 100 مليون دولار) لدعم مشاريع متعددة في مختلف أنحاء العراق.

أما في مجال الخدمات الرقمية والابتكار، فقد كان المصرف السباق في الحصول على تراخيص من شركتي "ماستركارد" و"فيزا" العالمية خلال الفترة من 2016 إلى 2018، ليصبح أول مصرف عراقي قادر على إصدار وإدارة جميع أنواع البطاقات الإلكترونية، بما يشمل البطاقات الائتمانية والمسبقة الدفع، في خطوة تُعزز من كفاءة القطاع المصرفي المحلي.

وفي إطار شراكاتها الدولية، وقّع المصرف مذكرة تفاهم مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC)، التابعة لمجموعة البنك الدولي، مما يمثل إنجازاً رائداً للمصارف الخاصة في العراق. وتهدف هذه الشراكة إلى تمكين عملاء المصرف في قطاع الشركات من الوصول إلى حلول مالية مبتكرة تشمل القروض والتمويل التجاري، كما تسعى لدعم القطاعين الخاص والعام لتعزيز فرص النمو الاقتصادي.

3. الحاكمية المؤسسية لعام 2025

تلتزم إدارة المصرف بتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة وفقاً للأطر التنظيمية المعتمدة والمعايير الدولية ذات الصلة، بما يضمن إدارة رشيدة وفعالة لأعمال المصرف. وتقوم منظومة الحوكمة على مبادئ الشفافية والمساءلة والاستقلالية والعدالة، مع تحديد واضح للأدوار والمسؤوليات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتعزيز فاعلية الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والالتزام. ويسهم هذا النهج في حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصلحة، ودعم سلامة القرارات الاستراتيجية، وضمان الامتثال للمتطلبات الرقابية، بما يعزز الاستقرار المالي للمصرف ويرسخ ثقته كمؤسسة مصرفية مسؤولة تسعى إلى تحقيق أداء مستدام وقيمة طويلة الأجل.

من منطلق إيمان المصرف العميق بأهمية الحوكمة المؤسسية في وضع القواعد الأساسية لمبادئ الإدارة الرشيدة، بما يضمن تطور المصرف في المستقبل وتحسين أدائه، وتعزيز الثقة في نشاطاته أمام المودعين والمساهمين، ويعزز متانة مركزه المالي، فقد قرر مجلس إدارة المصرف اعتماد إطار عام للحوكمة المؤسسية يتوافق مع مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) وإرشادات لجنة بازل لمراقبة البنوك، وتعليمات البنك المركزي العراقي، وقانوني المصارف والشركات. وذلك تماشياً مع أفضل المعايير والممارسات العالمية في هذا المجال.

لقد أكد مجلس إدارة مصرف التنمية الدولي على ضرورة التزام الإدارة التنفيذية العليا وكافة موظفي المصرف بالمبادئ العامة للحوكمة المؤسسية من خلال تعزيز وتطبيق ثقافة الحوكمة المؤسسية على مستوى جميع أعمال المصرف، بما يحقق أعلى مستويات الحماية لمصالح الأطراف المعنية (Stakeholders). يتم ذلك من خلال الالتزام بالشفافية الكاملة والإفصاح المنتظم عن أعمال المصرف وتنظيم العلاقة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

ومن أجل ضمان الامتثال الكامل لتعليمات البنك المركزي العراقي وتعزيز سلامة الإطار الرقابي، اعتمد المصرف منظومة شاملة من السياسات والإجراءات التي تنظم إعداد التقارير المالية والإفصاحات ذات الصلة، بما ينسجم مع المعايير المحاسبية المعتمدة ومتطلبات الشفافية والإفصاح الرقابي. كما قام المصرف بتطوير أطر واضحة لإدارة وتنمية الموارد البشرية، مدعومة بآليات تقييم أداء مؤسسية ترتبط بمستوى المخاطر المعتمد من قبل مجلس الإدارة، وبما يحقق التوازن بين تحقيق الأهداف الاستراتيجية والالتزام بمتطلبات السلامة المصرفية. وتشمل هذه المنظومة ضوابط دقيقة لعمليات اتخاذ القرار، تضمن التقيد بالتعليمات والسياسات الصادرة عن البنك المركزي العراقي، وتعزز الفصل الفعال بين الصلاحيات والمسؤوليات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية. ويتم إجراء مراجعات دورية لهذه السياسات من قبل لجان مجلس الإدارة ذات العلاقة ووحدات التدقيق والامتثال، بهدف ضمان مواكبتها للتطورات التنظيمية والتشغيلية، إلى جانب تطبيق أنظمة رقابة داخلية فعالة وأطر متقدمة لإدارة المخاطر، بما يرسخ ممارسات الحوكمة الرشيدة ويعزز الاستقرار المالي واستمرارية أعمال المصرف.

4. مجلس ادارة المصرف

يهدف مجلس إدارة مصرف التنمية الدولي إلى تحقيق أهداف المجموعة النجاح على المدى الطويل من خلال تنفيذ ممارسات الحوكمة التي تعزز الاستمرارية والاتساق والفعالية في الطريقة يقوم مجلس الإدارة بتشغيل البنك وإدارته. يقوم المجلس بشكل رئيسي برسم الاستراتيجيات الرئيسية للمصرف وتحديد الاهداف المرجوة، وبما يحقق الافضل بمصلحة المصرف والمساهمين والاطراف ذات العلاقة، بالإضافة الى التأكد من سلامة كافة عمليات المصرف وتعاملاته، ومركزه المالي، من خلال الرقابة على الادارة التنفيذية والتأكد من فاعليتها والتزامها بالاستراتيجية المعتمدة من قبله، جنبا الى تطبيقها لمبدأ الافصاح والشفافية، وفق اعلى معايير العمل المصرفي

4.1 اعضاء مجلس ادارة المصرف:

يتألف مجلس الادارة من 7 اعضاء حيث تم انتخاب اعضاء المجلس الحاليين خلال عام 2025 وفق متطلبات قانون الشركات العراقي، وتعليمات الحوكمة المؤسسية الصادرة عن البنك المركزي العراقي، حيث تم انتخاب السيد زياد خلف عبد رئيسا للمجلس والسيد أوارد أوكدن نائبا لرئيس المجلس ولمدة 4 سنوات.

الرقم	الاسم	تنفيذي / غير تنفيذي	مستقل / غير مستقل
1	السيد زياد خلف عبد كريم	غير تنفيذي	غير مستقل
2	السيد أوارد أوكدن	غير تنفيذي	مستقل
3	السيد سعد فائق عبد العزيز	غير تنفيذي	غير مستقل
4	السيد د. ياس الخفاجي	غير تنفيذي	مستقل
5	السيدة ابتسام لأسود	غير تنفيذي	مستقل
6	السيد هاني إدريس	غير تنفيذي	مستقل
7	السيد منار العبيدي	غير تنفيذي	مستقل

السيد زياد خلف عبد كريم - رئيس مجلس الإدارة

الدكتور زياد خلف رئيس مجلس إدارة مصرف التنمية الدولي وهو أحد كبار مؤسسي المصرف، وخلال أقل من عشر سنوات منذ تأسيسه تمكن من تحويل مصرف التنمية الدولي من بنك ناشئ إلى واحد من أكثر البنوك موثوقة في العراق والمنطقة. منذ توليه رئاسة المصرف في عام 2015، عُرفت هذه الفترة بـ "الفترة الذهبية"، حيث قدم التكنولوجيا المتقدمة وأسّس شركات استراتيجية طويلة الأمد مع شركات عالمية في مجال الدفع الإلكتروني، مثل "فيزا" و"ماستركارد".

أبرز إنجازاته تتجلى في قيادته لمصرف التنمية الدولي (IDB) وتحقيق نجاحات كبيرة من خلال استراتيجيات مبتكرة، مثل تطوير المنتجات وإبرام شركات استراتيجية. هذه النجاحات لم تقتصر على العراق بل امتدت إلى الأسواق العالمية.

تحت قيادته شهد مصرف التنمية الدولي تحولاً استثنائياً، حيث قام بتحسين البنية التحتية المالية ودعم الابتكارات لتوسيع نطاق أعماله على المستوى الدولي، ما أثمر عن افتتاح أول فرع له في دولة الإمارات ليكون المصرف العراقي الخاص الأول في دولة الإمارات.

وأسس الدكتور زياد خلف مجموعة ZK القابضة حيث نجح في تحويل شركة عائلية إلى قصة نجاح عالمية لتتخذ من العاصمة أبوظبي مقراً لها ، وتندرج تحت مظلتها شركات شقيقة تمتد لعقود من الزمن. ويشغل زياد خلف نائب رئيس اتحاد المصارف العربية وعضو مجلس إدارة الإتحاد الدولي للمصرفين العرب وعضو المجلس الاقتصادي الاجتماعي لمنظمة الأمم المتحدة في جنيف، وعضو مجلس إدارة غرفة التجارة الدولية /الإمارات العربية المتحدة ICC ، عضو في مجلس أمناء الأكاديمية العربية للعلوم الإدارية والمالية والمصرفية.

وهو حاصل على بكالوريوس في الهندسة المدنية من الجامعة التكنولوجية في بغداد ودكتوراه فخرية في العلوم المالية من الجامعة الدولية في لندن .

تقديراً لجهوده المبذولة مثابرته الدائمة حاز السيد زياد خلف على عدد من الجوائز وكما يلي:

- جائزة المصرف الأكثر ابتكاراً وتطوراً للعام 2016 (اتحاد المصارف العربية)
- جائزة ريادة الأعمال المتحققة للعام 2017 (شركة ماستر كارد العالمية)
- جائزة التميز في الإدارة الحكيمة للعام 2017 (اتحاد المصارف العربية)
- جائزة عن جهوده المثمرة وتعاونيه ودعمه للاتحاد للعام 2018 (اتحاد المصارف العربية)
- جائزة المصرف الأسرع نمواً في العراق في جانب التمويل التجاري Corporate Banking للعام 2019
- جائزة المستثمر العربي للعام 2019 (تحت مظلة اليونسكو التابع للأمم المتحدة)
- BEST BANKING CEO 2020 (الجوائز المالية العالمية IFM)
- الجائزة الدولية للإقتصاد وإدارة المصارف (المركز العربي الأوروبي لحقوق الإنسان)
- جائزة رجل الأعمال المصرفي الأكثر تميزاً للعام 2024 (الملتقى العربي للمصارف ورجال الأعمال)

السيد أدوارد أوكدن - نائب رئيس مجلس الإدارة

إدوارد أوكدن هو دبلوماسي ومستشار بريطاني بارز، يمتلك خبرة تزيد عن أربعة عقود في مجالات الدبلوماسية والتنمية والأعمال الدولية، شغل مناصب دبلوماسية رفيعة حيث تولى منصب سفير للمملكة المتحدة في كل من الإمارات العربية المتحدة، المملكة الأردنية الهاشمية، وتونس ، حيث قاد جهود المملكة المتحدة في تعزيز العلاقات الإقليمية خلال فترات مفصلية من التغييرات السياسية والاقتصادي في المنطقة.

انتقل بعد مسيرته الدبلوماسية إلى القطاع الخاص، لينضم إلى شركة Lion's Head Global Partners، ليقدّم استشارات استراتيجية للحكومات والمؤسسات بشأن التمويل التنموي، والإصلاح الاقتصادي، والنمو المستدام، مع التركيز على الحوكمة، ووضع السياسات، وتعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص في الأسواق الناشئة. خلال عمله في الشركة ساهم في تقديم المشورة للعملاء السياديين والمؤسسات المالية حول الاستقرار الاقتصادي والمالي، وسبل تمويل التنمية، وتطوير استراتيجيات النمو الاقتصادي المستدام. وتجلّى خبرته الواسعة في مجالات التجارة الدولية والاستثمار مع فهم عميق لقطاعي البنوك والمالية، مما يعكس قدرته على دعم التنمية الاقتصادية ودفع المشاريع الكبرى في الأسواق الناشئة.

السيد سعد فائق عبد العزيز - عضو مجلس إدارة

يمتلك سعد فائق خبرة أكثر من 45 عاماً في القطاع المصرفي العراقي، مع تركيز خاص على تكنولوجيا المعلومات والأنظمة المصرفية وخدمات الدفع الإلكتروني. شغل فائق مناصب قيادية رفيعة في مؤسسات مالية ومصرفية مرموقة، منها: المدير التنفيذي لتكنولوجيا المعلومات في مصرف الرافدين، والمدير التنفيذي لإدارة نظم التأمين في شركة التأمين العراقية، والمدير التنفيذي للنظم المصرفية والبطاقات الائتمانية في مصرف الشرق الأوسط العراقي ومصرف التنمية الدولي. كما تولى منصب المدير المفوض لشركة العرب للدفع الإلكتروني وأسهم بشكل فعال في تطوير البنية التحتية للتكنولوجيا المصرفية الرقمية وخدمات الدفع الإلكتروني داخل العراق. ويشغل الآن منصب المدير المفوض لمصرف التنمية الدولي منذ نهاية عام 2019، ويُعتبر من من الرواد في مجال التحول الرقمي وتعزيز كفاءة الأداء المصرفي في السوق العراقية.

السيد ياس الخفاجي - عضو مجلس إدارة

الدكتور ياس الخفاجي شخصية أكاديمية مرموقة وذو خبرة واسعة في مجال المحاسبة، ويتمتع بسجل حافل يجمع بين العمل الأكاديمي والخبرة العملية الواسعة. يشغل حالياً منصب أستاذ فخري في إدارة الأعمال في الجامعة الأميركية بالشارقة، حيث درّس المحاسبة لمدة 15 عاماً، ويتولى حالياً منصب المدير الأكاديمي لبرنامج السياسة العامة والقيادة في العراق (IPLP). لديه خبرة تدريسية واسعة تشمل التدريس في العديد من الجامعات الأمريكية الكبرى، وهو مؤلف لعدة بحوث أكاديمية، وشارك في تأليف ثلاثة كتب في مجالات المحاسبة والتدقيق. كما أسس شركة Alkafaji & Associates, Ltd. في شيكاغو، ويعمل حالياً كشريك أول في شركة Ledgers Accounting and Auditing LLC في دبي.

السيدة ابتسام لأسود - عضو مجلس إدارة

ابتسام لأسود هي خبيرة قانونية ذات باع طويل يمتد لأكثر من عشرين عامًا في مجالات الجرائم المالية والامتثال والتحقيقات التجارية، مع تركيز خاص على الأطر القانونية والتطورات التنظيمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. تشغل حاليًا منصب شريك ورئيس مشارك بمكتب التمييم ومشاركه في قسم الامتثال والتحقيقات والجرائم الاقتصادية، حيث تقدم استشارات قانونية في قضايا بارزة تتعلق بمكافحة غسيل الأموال والعقوبات ومكافحة الفساد والتحقيقات التنظيمية. على مدار مسيرتها المهنية قدمت استشارات قانونية لعملاء محليين ودوليين في قضايا معقدة تشمل غسيل الأموال وإجراءات الإنترنت وتسليم المطلوبين والاحتيايل المالي. قد حظيت بتقدير دولي من مؤسسات مرموقة مثل "تسامبرز غلوبال" و"Who's Who Legal"، تقديرًا لمساهماتها البارزة في تطوير أطر الامتثال المالي في المنطقة، كما أنها شغلت منصب أول رئيس لفرع منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في الائتلاف العالمي لمكافحة الجرائم المالية. حاصلة على درجة الماجستير في القانون التجاري، بالإضافة إلى ماجستير الدراسات المتقدمة في المالية العامة وقانون الضرائب من جامعة السوربون في باريس.

السيد هاني إدريس - عضو مجلس إدارة

يمتلك هاني إدريس خبرة مصرفية واسعة تمتد لأكثر من 50 عامًا في مجالات التمويل للأفراد والشركات في منطقة الشرق الأوسط، والتي تشمل الكويت، الأردن، العراق، فلسطين، اليمن، والإمارات العربية المتحدة ويمتلك أكثر من 22 عامًا من الخبرة المتخصصة في الخدمات المصرفية التكنولوجية والخدمات المالية الرقمية والتقنيات المالية (Fintech) كان يشغل منصب الرئيس التنفيذي لفرع مصرف التنمية الدولي في دولة الإمارات العربية المتحدة و المستشار التنفيذي لمصرف التنمية الدولي في العراق، وعضوًا في فريق شركة العرب لخدمات الدفع الإلكتروني. كما تولى مناصب قيادية مهمة، منها: المدير العام للبنك التجاري اليمني، ونائب المدير العام للبنك الوطني الأردني، ورئيس الخدمات المصرفية للأفراد في بنك الكويت والشرق الأوسط. إضافة إلى ذلك، عمل مستشارًا استراتيجيًا لشركة ماستركارد العالمية بين عامي 1999 و2003 لعب إدريس دورًا أساسيًا في إدخال أجهزة الصراف الآلي وبطاقات الائتمان، ومنصات الدفع الرقمية في عدة أسواق بما في ذلك إطلاق أول بطاقة ماستركارد في الكويت وأول بطاقة انتمان في اليمن، كما ساهم بشكل كبير في تطوير بنية الدفع الإلكتروني على مستوى المنطقة وتعزيز الابتكار في الخدمات المصرفية. حاز على جائزة "الشخصية المصرفية للعام" خلال مؤتمر BANKTECH لعام 2021، وعلى لقب "راند التكنولوجيا المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا" في نفس العام. ويحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية، وهو مدرب معتمد في مجالات البطاقات المصرفية، والتحول الرقمي والتخطيط الاستراتيجي.

السيد منار العبيدي - عضو مجلس إدارة

المهندس منار العبيدي هو أحد الكفاءات العراقية الرائدة في مجالات الإدارة، التمويل، والاقتصاد الصناعي. يتميز بخبرة تتجاوز العشرين عامًا في مناصب قيادية عليا، مع سجل حافل بالإنجازات في قطاعات التمويل، المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وتطوير الأعمال الصناعية والتجارية. وشغل العبيدي مناصب قيادية بارزة داخل العراق وحقق نجاحات ملحوظة في دعم وتطوير قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى تقديم استشارات استراتيجية للهيئات الحكومية وتعزيز التحول الرقمي وتسهيل وصول التمويل للمشاريع ذات الأثر الاقتصادي. يشغل حاليًا المدير التنفيذي للشركة الأولى لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والرئيس التنفيذي لمؤسسة عراق المستقبل للدراسات والاستشارات الاقتصادية. يعرف بقدراته الممتازة على تحليل الواقع الاقتصادي، وتطوير استراتيجيات توسعية ومالية مبتكرة، وبناء أنظمة تشغيل متكاملة تعزز الكفاءة والفعالية مما يجعله شخصية محورية في دعم بناء مستقبل اقتصادي مستدام للعراق. ويمتلك سجلاً من النجاحات التي تشمل توقيع اتفاقيات دولية مع مؤسسات تمويل مرموقة مثل مؤسسة التمويل الدولية (IFC)، قيادة مبادرات التحول الرقمي، وتطوير منصات إلكترونية مبتكرة تسهل وصول التمويل للمشاريع ذات الأثر الاقتصادي في العراق.

4.2 اللجان المنبثقة عن مجلس ادارة المصرف:

اسم اللجنة	الاعضاء
لجنة المخاطر	<p>السيد هاني إدريس- رئيسا السيد أدوارد أوكدن - عضوا السيد ياس الخفاجي - عضوا السيد منار العبيدي - عضوا السيدة ابتسام لأسود - عضوا</p>
لجنة الامتثال	<p>السيدة ابتسام لأسود - رئيسا السيد منار العبيدي - عضوا السيد هاني إدريس - عضوا</p>
لجنة التدقيق	<p>السيد ياس الخفاجي - رئيسا السيد منار العبيدي - عضوا السيد هاني إدريس - عضوا</p>
لجنة الترشيحات و المكافآت	<p>السيد أدوارد أوكدن - رئيسا السيد زياد خلف عبد كريم - عضوا السيد هاني إدريس - عضوا</p>
لجنة المعايير البيئية و الحوكمة المؤسسية و الاستدامة	<p>السيد زياد خلف عبد كريم - رئيسا السيد أدوارد أوكدن - عضوا السيد منار العبيدي - عضوا</p>
لجنة حوكمة تقنية المعلومات و الاتصالات	<p>السيد أدوارد أوكدن - رئيسا السيد زياد خلف عبد كريم - عضوا السيد منار العبيدي - عضوا</p>



5. اعضاء الادارة التنفيذية:

الوظيفة	الاسم
وظائف الاعمال (Business Functions)	
المدير المفوض	السيد سائد زريقات
معاون المدير المفوض	السيد بشار علي مهدي
معاون المدير المفوض	السيدة هديل محمد هادي
رئيس مجموعة العمليات	السيد فواز الطيب
مدير دائرة الخزينة و الاستثمار	السيد فراس ياس
رئيس قطاع الاعمال	السيد ثامر سكجها
مدير قسم البطاقات	السيد وليد رزق
مدير قسم المبيعات و التسويق	السيد وسام العامري
وظائف الدعم (Support Functions)	
مدير دائرة تقنية المعلومات	السيد هشام دحبور
مدير دائرة الموارد البشرية و الشؤون الادارية	السيد مروان عادل
مدير دائرة المالية و الحسابات	السيدة ياسمين مفيد هاشم
مدير قسم الائتمان	السيد محمد غانم شقر
مدير قسم التحول الرقمي	السيد جوزيف جبور بطرس
وظائف التحكم (Control Functions)	
مدير مجموعة الامتثال و مكافحة غسيل الاموال	السيد داني نصار
مدير مجموعة ادارة المخاطر	السيد سمير ابو آغا
مدير دائرة الرقابة و التدقيق الداخلي	السيد يوسف ابو زيد

يدعم قسم الموارد البشرية التقييم العادل، تكافؤ الفرص، والشفافية كمبادئ أساسية للاعتراف برأس المال البشري باعتباره الأصول الأكثر قيمة للمؤسسة .

خلال السنوات الماضية، ركز المصرف على استقطاب مرشحين يتمتعون برؤية مستقبلية ومؤهلات علمية وخبرات مهنية تتناسب مع متطلبات ووظائفهم. وقد تبني المصرف منهجيات دقيقة وشاملة لتوظيف الكفاءات في جميع الأقسام والمناصب، مما ساهم في بناء قاعدة موارد بشرية متينة تُعد من أهم مقومات نجاح المصرف وازدهاره. كما أعطيت الأولوية لتلبية احتياجات التوظيف من داخل المؤسسة، بما يساهم في تسهيل مسارات التطور الوظيفي.

انطلاقاً من إدراكه لأهمية العنصر البشري، حرص المصرف على تطوير الكفاءات وتعزيز الاستثمار في موارده البشرية لرفع مستويات الأداء والإنتاجية. ولتحقيق هذا الهدف، قدم المصرف خلال العام مجموعة من البرامج التدريبية الرائدة، كان أبرزها:

- التدريب المالي والمحاسبي
- التدريب في العمليات المصرفية
- التدريب على التكنولوجيا
- التدريب القانوني والامتثال
- التدريب في مجال إدارة العملاء
- التدريب في الاستثمار وإدارة الأصول

في عام 2025، استمر التركيز على تعزيز مشاركة الموظفين وتحفيزهم، مع إبراز أهمية الثقافة التنظيمية، خاصة في ظل التحول الرقمي. وقد كثفت الموارد البشرية جهودها لتجديد وتفعيل ثقافة المؤسسة بين الموظفين، عبر التركيز على التدريب، رفع المعنويات، وتحسين بيئة العمل لضمان رفاهية الموظفين. كما نظّم المصرف خلال العام العديد من الدورات التدريبية داخل وخارج العراق، شملت مجالات مثل الإدارة، المالية، المحاسبة، التدقيق، الائتمان المصرفي، العلاقات العامة، العمليات المصرفية، الخزينة والاستثمار، إدارة المخاطر، الأمن السيبراني، قانون الامتثال الضريبي الأمريكي للحسابات الأجنبية، ومكافحة غسل الأموال.

ويظل قسم الموارد البشرية ملتزماً بتحسين مزايا الموظفين من خلال تعزيز التعليم، تطوير خطط التعويضات، ووضع استراتيجيات للحفاظ على المواهب. عبر هذه المبادرات، يهدف المصرف إلى بناء بيئة عمل تثري الثقة والولاء، وتنشئ قوة خلال الاعوام السابقة، ركز المصرف على توظيف المرشحين ذوي التفكير المستقبلي والمستويات المثلى من التحصيل العلمي والخبرة ذات الصلة بأدوار كل منهم. ينتهج المصرف إجراءات ومنهجية دقيقة وشاملة فيما يخص تعيين الموظفين ولكافة المناصب والأقسام في المصرف مما ساهم في بناء قاعدة قوية للموارد البشرية والتي تعتبر أحد أهم موجودات المصرف والتي تساهم في ازدهار وتطور المصرف يوماً بعد يوم. أعطينا الأولوية لملء احتياجات موارده البشرية من داخل المصرف، مما يسهل التقدم الوظيفي.

الجدول التالي يوضح توزيع الموظفين حسب التأهيل الدراسي وحسب الجنس:

التوزيع حسب الجنس	الذكور	نسبة الذكور	الإناث	نسبة الإناث
	457	%61	290	%39

يُظهر مصرفنا التزامه بتمكين المرأة من خلال توفير بيئة عمل شاملة وداعمة تُتيح لها الفرصة للتقدم والتميز. ويتجلى هذا الالتزام من خلال النسبة العالية للنساء الموظفات في مختلف الأقسام والمناصب القيادية. من خلال تعزيز تكافؤ الفرص وتوفير برامج التطوير المهني وضمان ثقافة قائمة على الاحترام والشمولية، تُساهم بشكل فعال في كسر الحواجز ودعم المساواة بين الجنسين في القطاع المالي.

التحصيل الدراسي	العدد
الدكتوراه	2
الماجستير	19
البكالوريوس	561
الدبلوم	41
الإعدادية	45
المرحلة الابتدائية والمتوسطة	79
بدون شهادة (عمال الخدمات)	0
المجموع	747

7. قطاع الاعمال

قطاع الافراد

في إطار مبادرة البنك المركزي لتعزيز الشمول المالي والمصرفي، وتوجهه نحو توطين رواتب موظفي القطاع العام وجذب الأموال المدخرة في المنازل، يواصل المصرف تعزيز محفظته التجزئة بما يحقق النمو المستدام والتوسع في تقديم الخدمات المصرفية للأفراد. وقد ركزت استراتيجية المصرف خلال العام على تقديم منتجات وحلول مبتكرة تستجيب لاحتياجات السوق المحلي، مع الالتزام بتعليمات البنك المركزي العراقي. تضمنت هذه الاستراتيجية إطلاق بطاقات ائتمانية متنوعة، تقديم قروض شخصية وسكنية بشروط تنافسية مع سرعة عالية في منح القروض مقارنة بالمصارف الأخرى، وزيادة استخدام القنوات الإلكترونية مثل التطبيق البنكي والصرافات الآلية لتسهيل الوصول إلى الخدمات المصرفية. وقد أسفر ذلك عن تحقيق المصرف نمواً ملحوظاً في عدد العملاء من الأفراد مدفوعاً بمبادرة توطين رواتب موظفي القطاع العام وتقديم برامج تمويل مبتكرة تلبي احتياجاتهم. وتم تطوير شبكة خدمات المصرف لتشمل أجهزة نقاط البيع وتوسيع نطاق خدمات الدفع الإلكتروني لتصل إلى جميع أنحاء العراق، بما في ذلك المناطق النائية. وقد ساهمت هذه الجهود في تعزيز قدرة المصرف على تلبية تطلعات العملاء وتحقيق التوازن بين النمو المستدام وإدارة المخاطر بكفاءة.

يدعم المصرف عملاءه عبر شبكة واسعة تضم (34) فرعاً و(348) صرافاً آلياً موزعين في أنحاء العراق، إلى جانب قنوات إلكترونية متعددة تشمل أكثر من (27,400) جهاز نقطة بيع في مختلف المناطق. كما يقدم المصرف عروضاً وخصومات خاصة لحاملي بطاقته عند التسوق في هذه المنافذ التجارية.

تعزيزاً لجهوده في تحقيق الشمول المالي، أبرم المصرف اتفاقية مع شركة العرب للدفع الإلكتروني، المرخصة من البنك المركزي، بهدف توفير خدمات السحب النقدي في القرى والمناطق النائية، مما يساهم في توسيع نطاق الخدمات المصرفية لتشمل فئات أوسع من المجتمع العراقي.

شهد المصرف زيادة في الإقبال على الودائع والتي تشمل ودائع بأجال (6)، (12)، (24)، (36)، و(60) شهراً وبفوائد تنافسية، مما أدى إلى نمو ودائع الأفراد.

يقدم المصرف بالتعاون مع ويسترن يونيون خدمة (Money to Account) التي تتيح للعملاء تحويل الاموال بسهولة و امان مباشرة من حساباتهم المصرفية دون الحاجة الى التوجه الى فروع ويسترن يونيون مما يوفر الوقت و الجهد. كما تساهم في تعزيز الشمول المالي من خلال تمكين الأفراد في جميع انحاء العراق بما ذلك المناطق النائية من الوصول الى خدمات التحويلات المالية مما يعزز من راحة العملاء.

قطاع الشركات

يعتبر قطاع الشركات من الركائز الأساسية في استراتيجية المصرف، حيث يلعب دوراً مهماً في تحقيق النمو المستدام وتعزيز الاستقرار المالي و تحسين العوائد وتقليل المخاطر عبر تنوع مصادر الدخل للمصرف، مما يقلل من الاعتماد على مصدر واحد للعوائد. من خلال توزيع الاستثمارات عبر قطاعات اقتصادية مختلفة مثل العقارات، الصناعة، والتكنولوجيا، يمكن للبنك العراقي أن يواجه تقلبات السوق الاقتصادية بشكل أكثر مرونة. هذا التنوع يساعد في تقليل المخاطر المرتبطة بتغيرات أسعار النفط أو الأزمات المالية المحلية والعالمية.

حقق المصرف تقدماً ملحوظاً في توسيع محفظته الائتمانية مع الحفاظ على مستويات عالية من الجودة، متجنباً أي تجاوز لضوابط المخاطر المحددة وفق سياسات المصرف واللوائح الرقابية. وقد تميز عام 2025 بنمو قاعدة العملاء مقارنة بالعام السابق، حيث قدم المصرف مجموعة من الخدمات المتطورة للشركات، من بينها خدمات إدارة النقد عبر شبكة فروع المنتشرة، إلى جانب توفير حلول للتمويل المباشر والتجاري. استمر المصرف في دعمه للقطاعات الأساسية، مثل الصناعة والطاقة والتجارة، بهدف تمكين المؤسسات من تعزيز عملياتها التجارية محلياً ودولياً. وقد عمل المصرف على توفير التسهيلات اللازمة للعملاء من خلال فتح اعتمادات مستندية بالتعاون مع شبكة من المصارف المرخصة على المستويين الإقليمي والعالمي.

وفي إطار جهوده لتعزيز عملياته، أبرم المصرف اتفاقية تعاون مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC) لدعم عمليات التمويل التجاري. ومن المتوقع أن تسهم هذه الاتفاقية في جذب عدد أكبر من الشركات العاملة داخل العراق، من خلال تعزيز الاعتمادات المستندية الصادرة عن المصرف من المؤسسة وبما يضمن، مما يوفر حلاً لائتمانية ميسرة تقلل من الأعباء المالية على تلك الشركات.

وعلى صعيد آخر، بادر المصرف بفتح قنوات تعاون جديدة مع شركات القطاع العام، امتثالاً لتوجيهات البنك المركزي العراقي وقرارات الأمانة العامة لمجلس الوزراء بشأن تعزيز دور المصارف الخاصة. وقد نجح المصرف في إصدار اعتمادات مستندية لصالح شركات القطاع العام بشروط وعمولات تنافسية. كما تم إدراج المصرف مؤخراً ضمن قائمة المصارف المعتمدة لدى شركة سومو النفطية، ما يتيح للشركات المتعاقدة مع سومو استخدام الاعتمادات والخطابات الصادرة عن المصرف، مما يعزز من مكانته في السوق المالية العراقية

المشاريع الصغيرة والمتوسطة

يؤمن المصرف بان الشركات الصغيرة والمتوسطة تعد من الاعمدة الأساسية التي تدعم الاقتصاد العراقي، حيث تلعب دوراً بارزاً في توفير فرص العمل وتعزيز النمو الاقتصادي المحلي وبان نجاح هذه الشركات والنهوض بأعمالهم يحتاج لتطوير بيئة حاضنة متكاملة من خلال تقديم خدمات الدعم المالية والغير مالية.

إدراكاً منا لأهميتها فقد قام المصرف بعمل فعال جداً من خلال مبادرة البنك المركزي العراقي لتمويل هذه الشريحة من الشركات والاعمال من خلال توفير قروض بضمانات مقبولة لتوسيع أعمالهم وتحقيق الاستفادة.

قطاع الخزينة والاستثمار

في عام 2025 ، واصل مصرف التنمية الدولي جهوده لتطوير قطاع الخزينة و الاستثمار ، باعتباره أحد المحركات الأساسية لتحقيق النمو من خلال استثمار فائض السيولة المتاحة لديه بكفاءة من خلال الاكتتاب بأذونات الخزينة داخل العراق اضافة الى توظيف جزء من السيولة بالعملة الاجنبية في ادوات السوق النقدي خارج العراق بما يحقق ادارة فعالة للسيولة و تعزيز العوائد ضمن مستويات مخاطر مدروسة.

علاوة على ذلك، لعب قطاع الخزينة دورًا محوريًا في إدارة السيولة النقدية داخل المصرف بكفاءة عالية، مما ساهم في تعزيز القدرة على تلبية احتياجات العملاء المالية اليومية وضمان استقرار العمليات المصرفية. كما تم تطوير استراتيجيات استثمار جديدة، تهدف إلى تعظيم العوائد مع الحفاظ على مستويات عالية من الأمان المالي وإدارة المخاطر بفعالية.

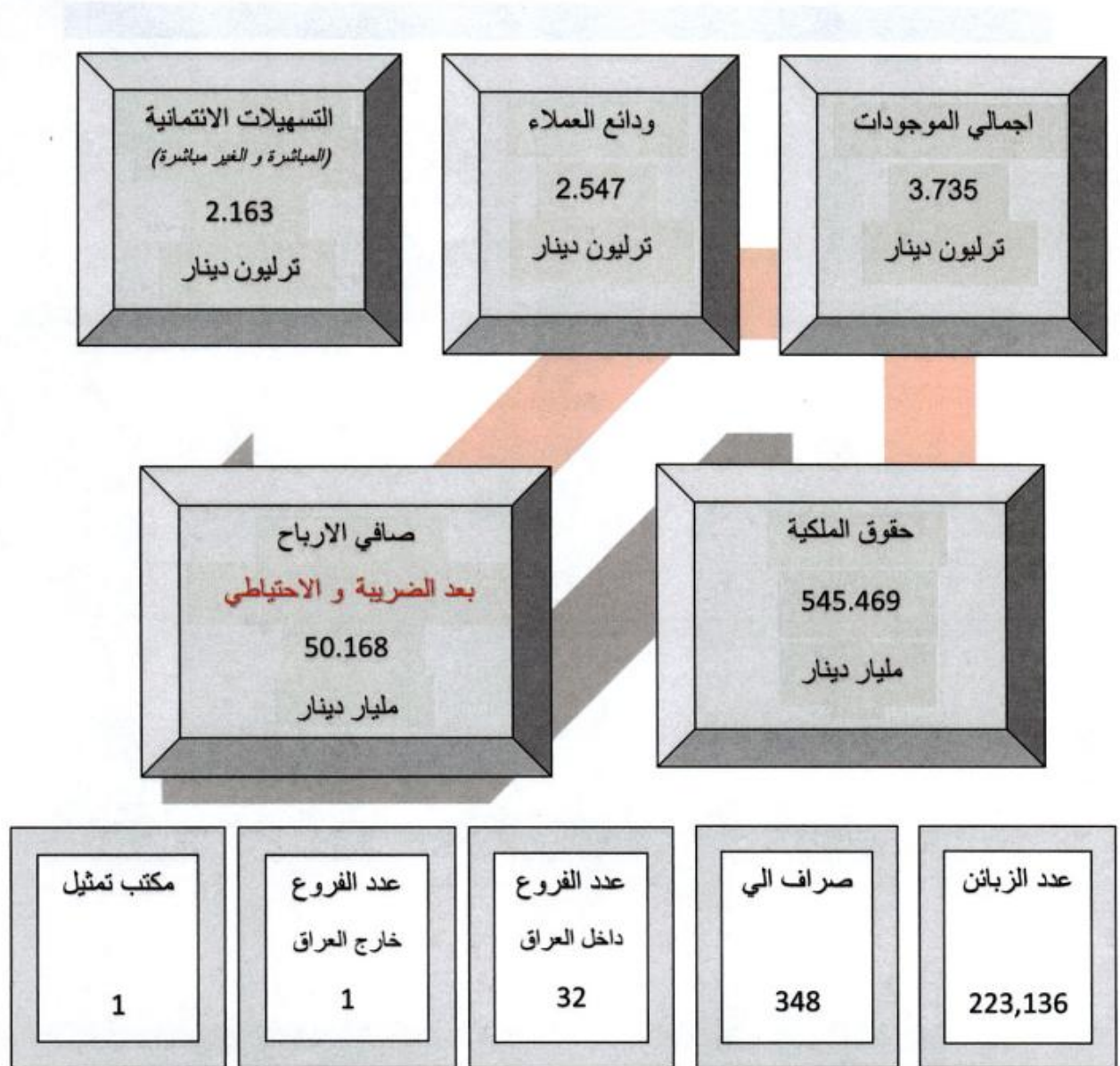
بالإضافة إلى ذلك، ركّز المصرف على تعزيز دوره في دعم القطاع المصرفي المحلي من خلال المساهمة الفعالة في تأسيس الشركة العراقية لضمان الودائع (ICDI) عام 2020 برأسمال قدره 100 مليار دينار عراقي. بلغت مساهمة المصرف في هذه الشركة 3.7 مليار دينار، ما يعادل 3.7% من إجمالي رأس المال. يُمثل المصرف في مجلس إدارة الشركة السيد بشار علي مهدي، الذي يشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة، ويعمل على تعزيز دور الشركة في ضمان استقرار القطاع المصرفي وزيادة الثقة بين العملاء والبنوك.

كما يركز المصرف على توسيع نطاق المنتجات و الخدمات المالية لتلبية احتياجات كل من الافراد و الشركات حيث سوف تم التعامل مع احدى المنصات الالكترونية العالمية المتخصصة في التداول بالبورصات الدولية مما يمكّن العملاء من الوصول إلى أسواق المال العالمية بسهولة وكفاءة عبر القنوات الإلكترونية، مما يعزز من قدرتهم على الاستثمار في أدوات مالية متنوعة

تُبرز هذه الإنجازات التزام المصرف بتطوير قطاع الخزينة والاستثمار ليكون ركيزة أساسية في تحقيق أهدافه الاستراتيجية. ومع استمرار التركيز على الابتكار وتقديم خدمات مالية متكاملة، يظل مصرف التنمية الدولي في طليعة المؤسسات المصرفية التي تساهم في نمو الاقتصاد الوطني وتعزيز مكانته في الأسواق المحلية والعالمية.

8. تحليل الاداء العام

8.1 لمحة عن ابرز المؤشرات 2025 :



8.2 الأداء المالي 2025:

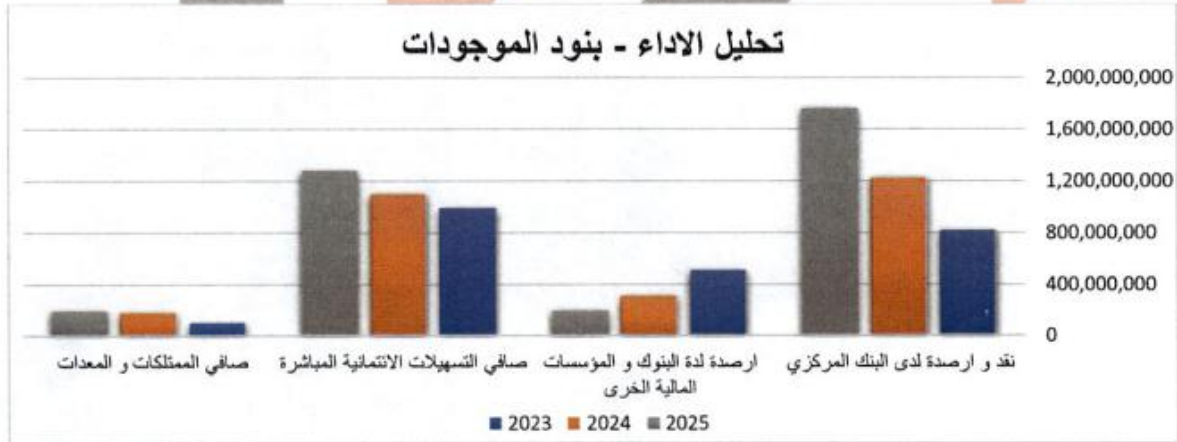
(المبالغ بالالف الدنانير)

2025	2024	2023	2022	2021	التفاصيل
3,735,373,976	2,966,109,228	2,568,694,700	1,798,952,163	1,507,924,651	اجمالي الموجودات
1,281,239,196	1,104,116,109	995,346,070	842,834,314	602,342,281	منها : القروض و التسهيلات الاثمانية الصافية
3,189,904,558	2,423,531,771	2,204,431,397	1,487,469,291	1,209,190,692	اجمالي المطلوبات
2,547,215,872	1,910,221,110	1,678,005,051	1,175,649,839	914,553,215	منها : ودائع العملاء
545,469,418	542,577,456	364,263,303	311,482,872	298,733,959	حقوق الملكية
50.30%	57.80%	59.3%	71.7%	65.9%	نسبة القروض إلى الودائع
14.60%	18.29%	14.2%	17.3%	19.8%	نسبة حقوق الملكية إلى اجمالي الموجودات
52,561,322	69,812,544	53,049,280	13,406,604	17,284,009	صافي الارباح بعد الضريبة قبل الاحتياطي
205,893,859	235,652,889	191,098,484	107,487,363	78,030,395	منها: مجموع الإيرادات
143,575,936	153,280,732	129,003,495	91,029,129	57,696,387	منها: مجموع المصروفات باستثناء مخصص الضريبة
1.41%	2.35%	2.07%	0.75%	1.15%	العائد على الأصول (ROA)
9.64%	12.87%	14.56%	4.30%	5.79%	العائد على حقوق المساهمين (ROE)
69.73%	65.05%	67.5%	84.7%	73.9%	نسبة مجموع المصروفات / مجموع الإيرادات (Cost to Income)

8.3 تحليل المركز المالي:

يوضح الرسم البياني أدناه التطور في إجمالي الموجودات خلال الأعوام (2023 – 2025):

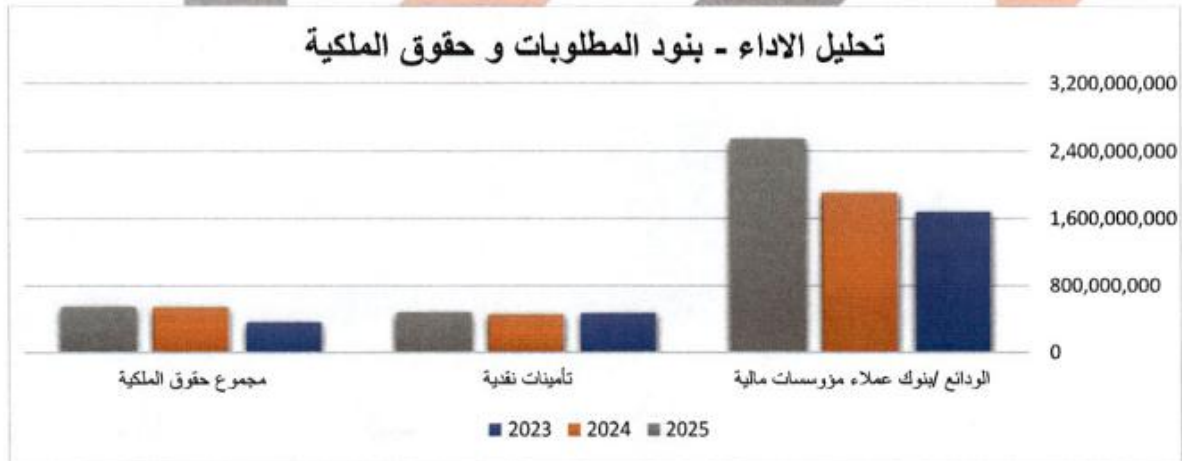
نسبة النمو 2023-2024	% من المجموع	2025	2024	2023	البيان / السنة
43.67%	41%	1,766,021,360	1,229,229,063	820,717,521	نقد و ارصدة لدى البنك المركزي
-36.15%	11%	200,020,635	313,290,483	511,753,184	ارصدة لدة البنوك و المؤسسات المالية الخرى
1354.32%	0%	103,740,000	7,133,231	995,346,070	صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة
0.00%	0%	3,789,474	3,789,474	0	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحد
0.13%	0%	1,950,073	1,947,517	3,789,474	موجودات مالية بالقيمة العادلة
16.04%	38%	1,281,239,196	1,104,116,109	1,958,120	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
5.67%	6%	194,198,914	183,774,357	102,338,053	صافي الممتلكات و المعدات
5.36%	0%	7,059,729	6,700,489	5,649,930	حقوق استخدام الاصول
52.72%	4%	177,354,595	116,128,506	127,142,349	موجودات اخرى
25.94%	100%	3,735,373,975	2,966,109,230	2,568,694,701	إجمالي الموجودات



شهدت معظم بنود الميزانية الموجودات للمصرف نمواً خلال العام المالي، حيث ارتفع إجمالي الموجودات بنسبة بلغت 25.9% ليصل 3.735 ترليون دينار مقارنة بـ 2.966 ترليون دينار في العام السابق. وعلى صعيد النشاط الائتماني، ارتفع صافي محفظة التسهيلات الائتمانية المباشرة بنسبة 16.0% ليصل إلى 1.281 ترليون دينار، في حين نمت الاستثمارات المالية لتبلغ 109.479 مليار دينار. كما شهدت الأرصدة النقدية والأرصدة لدى البنك المركزي نمواً بنسبة 43.7%، مما ساهم في تعزيز مستويات السيولة والملاءة المالية للمصرف.

يوضح الرسم البياني أدناه التطور في إجمالي المطلوبات و حقوق الملكية خلال الأعوام (2023 - 2025):

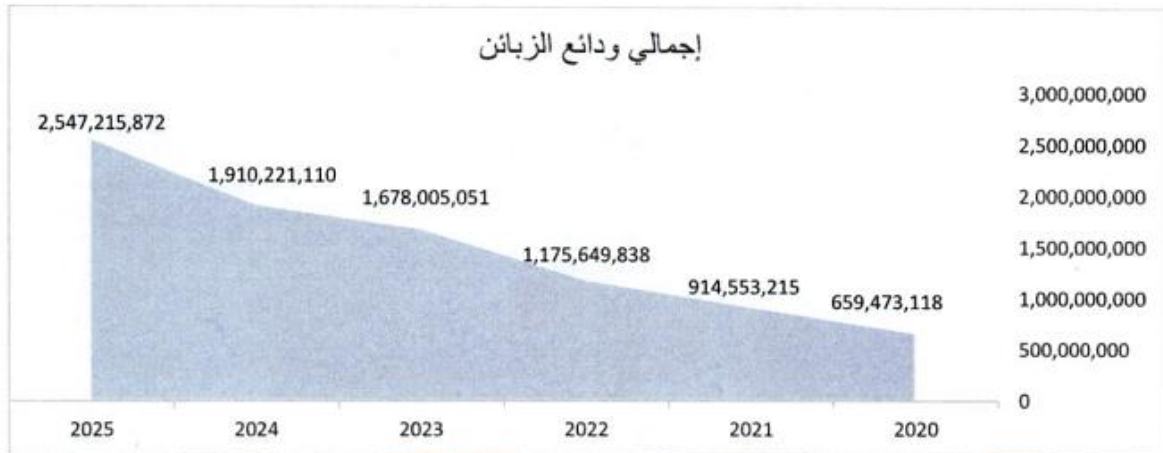
البيان / السنة	2023	2024	2025	% من المجموع	نسبة النمو 2023-2024
الودائع /بنوك عملاء مؤسسات مالية	1,678,005,051	1,910,221,110	2,547,215,872	41%	33.35%
تأمينات نقدية	468,056,365	456,884,769	476,103,604	11%	4.21%
التزامات حقوق الاصول	4,433,613	4,926,023	4,968,135	0%	0.85%
مخصصات متنوعة لتدخل ضمن حقوق الملكية	12,320,315	16,118,177	29,134,271	0%	80.75%
مخصص ضريبة الدخل	9,045,708	12,559,613	9,756,601	0%	-22.32%
مطلوبات أخرى	32,570,341	22,822,081	122,726,075	38%	437.75%
مجموع المطلوبات	2,204,431,395	2,423,531,773	3,189,904,558	100%	31.62%
مجموع حقوق الملكية	364,263,303	542,577,456	545,469,418	100%	0.53%
مجموع المطلوبات و حقوق الملكية	2,568,694,697	2,966,109,229	3,735,373,976	100%	25.94%



سجلت ودائع العملاء نمواً بنسبة 33.5% لتبلغ 2.547 ترليون دينار، مدفوعة بزيادة ودائع القطاع الخاص و العام. أما حقوق الملكية، فقد سجلت نمواً بنسبة 0.53% لتصل إلى 545.469 مليار دينار، مدفوعة بتحسين نتائج الأعمال وزيادة الأرباح المحتجزة، الأمر الذي يعكس متانة المركز المالي واستمرار الأداء الإيجابي للمصرف.

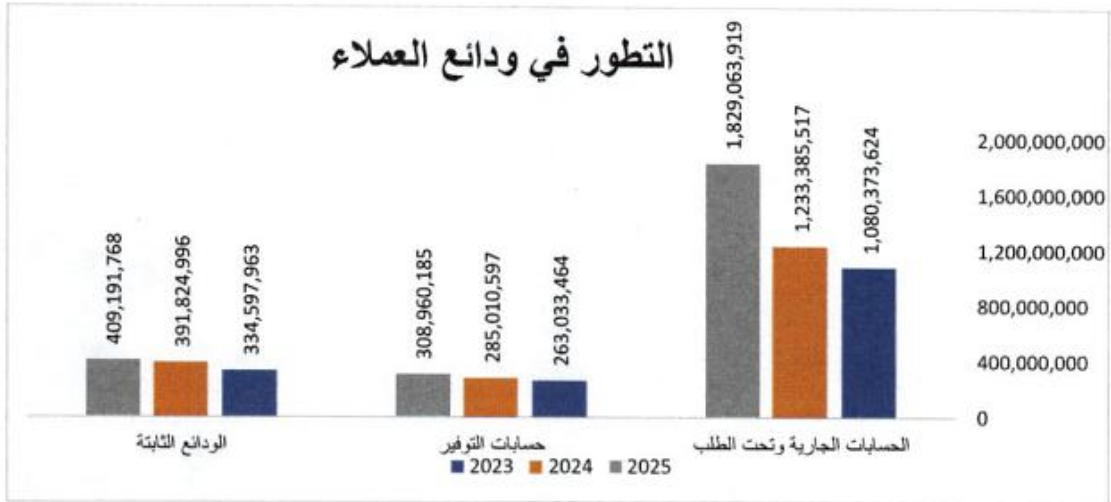
8.4 ودائع العملاء:

بلغ رصيد ودائع العملاء في مصرف التنمية الدولي في نهاية العام 2025 ما مقداره (2.547) ترليون دينار في مقابل بزيادة 33.3% عن العام الماضي. نمو الودائع يعكس الأداء المالي القوي والثقة المتزايدة من قبل العملاء في البنك. خلال العام، سجل البنك زيادة ملحوظة في إجمالي الودائع، مدعومة بتنوع المنتجات المصرفية وتقديم عروض تنافسية جذبت مختلف شرائح العملاء. كما ساهم التوسع الجغرافي وتحسين الخدمات الرقمية في تعزيز قاعدة العملاء وزيادة حجم الودائع. ويُظهر هذا النمو قدرة المصرف على تلبية احتياجات العملاء المالية بكفاءة، مما يعزز من مكانته التنافسية واستدامته المالية على المدى الطويل. أدناه يوضح تطور ودائع العملاء خلال الاعوام (2020 – 2025) :



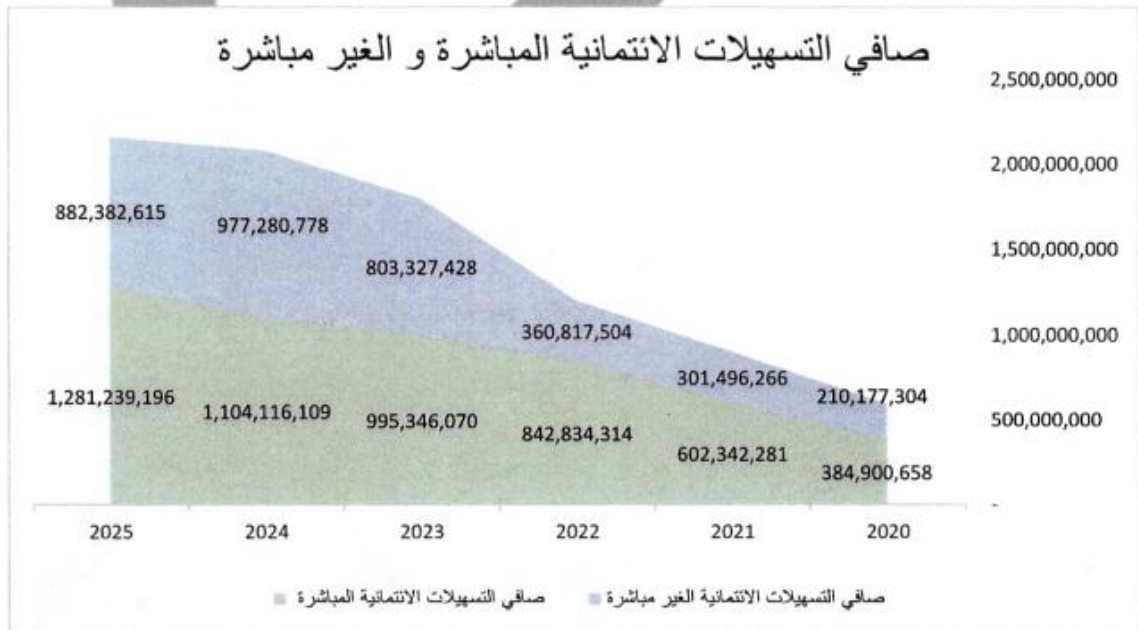
توزيع الودائع لدى المصرف والجدول ادناه يظهر توزيع ودائع العملاء وكما يلي:

البيان / السنة	2023	2024	2025	% من المجموع	نسبة النمو 2024-2025
الحسابات الجارية وتحت الطلب	1,080,373,624	1,233,385,517	1,829,063,919	72%	48.30%
حسابات التوفير	263,033,464	285,010,597	308,960,185	12%	8.40%
الودائع الثابتة	334,597,963	391,824,996	409,191,768	16%	4.43%
إجمالي ودائع الزبائن	1,678,005,051	1,910,221,110	2,547,215,871	100%	33.35%



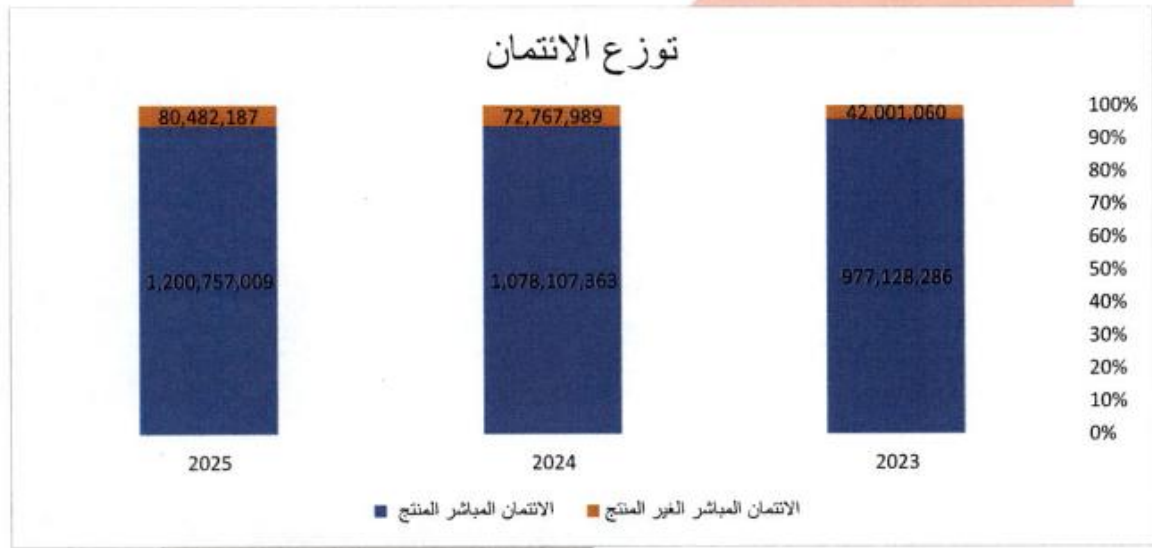
8.5 التسهيلات الائتمانية:

شهدت التسهيلات داخل وخارج الميزانية العمومية تطوراً إيجابياً خلال العام، مما يعكس التزام المصرف بتلبية احتياجات العملاء المتنوعة ودعمهم في تحقيق أهدافهم المالية. بلغت إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة وغير المباشرة (2.163) ترليون دينار عراقي في العام 2025 بنسبة نمو تصل حتى (4.0%). جاءت هذه النتائج بفضل الإدارة الفعالة للمخاطر والمرونة في تقديم حلول مالية مبتكرة تلبي متطلبات السوق المتغيرة. أسهمت هذه التسهيلات في تعزيز العلاقات مع العملاء ودعم النمو المستدام للمصرف، مما يؤكد مكانتنا كشريك مالي موثوق يتمتع بالقدرة على تقديم قيمة مضافة لعملائنا وشركائنا على حد سواء. الرسم البياني أدناه يوضح تطور التسهيلات العملاء خلال العام (2020 – 2025):



هذا الارتفاع في المحفظة الائتمانية قابله التزام كامل من قبل المصرف في المحافظة على جودتها حيث نجح المصرف في المحافظة على نسبة الائتمان غير المنتج عند أدنى المستويات مقارنة في الزيادة الحاصلة بالائتمان الممنوح كما يلي:

البيان / السنة	2023	2024	2024	% من المجموع	نسبة النمو 2024-2025
الائتمان المباشر المنتج	977,128,286	1,078,107,363	1,200,757,009	94%	11%
الائتمان المباشر الغير المنتج	42,001,060	72,767,989	80,482,187	6%	11%
اجمالي التسهيلات الائتمانية	1,019,129,346	1,150,875,352	1,281,239,196	100%	11%

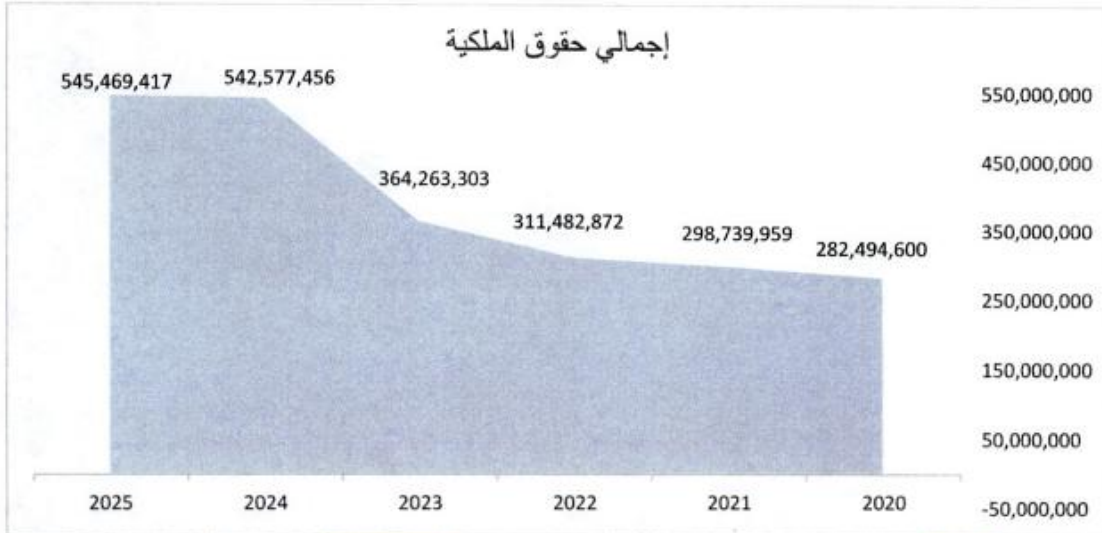


المصرف قام بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية (IFRS 9) بشكل كامل منذ العام 2021 حيث تم احتسابه بناء على بيانات لكل عام وعرضها على البنك المركزي أصولياً حيث بلغ المخصص المطلوب خلال الاعوام (2022 – 2025) التالي:

المخصص / السنة	2022	2023	2024	2025
مخصص التسهيلات المباشرة	18,086,036	23,495,665	37,410,091	39,110,826
مخصص مخاطر الالتزامات التعهدية	4,969,159	9,423,937	7,778,989	9,352,818
اجمالي المخصصات	23,055,195	32,919,602	45,189,080	48,463,644

8.6 حقوق الملكية

سجلت حقوق الملكية زيادة طفيفة خلال العام حيث بنسبة (0.53%) لتصبح (543.469) مليار دينار مقابل (542.577) مليار دينار لعام 2024، على الرغم من قيام المصرف بتوزيع ارباح نقدية بقيمة 50 مليار دينار خلال العام مما يعكس قدرة المصرف على الحفاظ على قلعة رأسمالية مستقرة و دعم النمو المستدام. الرسم البياني أدناه يوضح تطور حقوق الملكية خلال الاعوام (2020 – 2025):

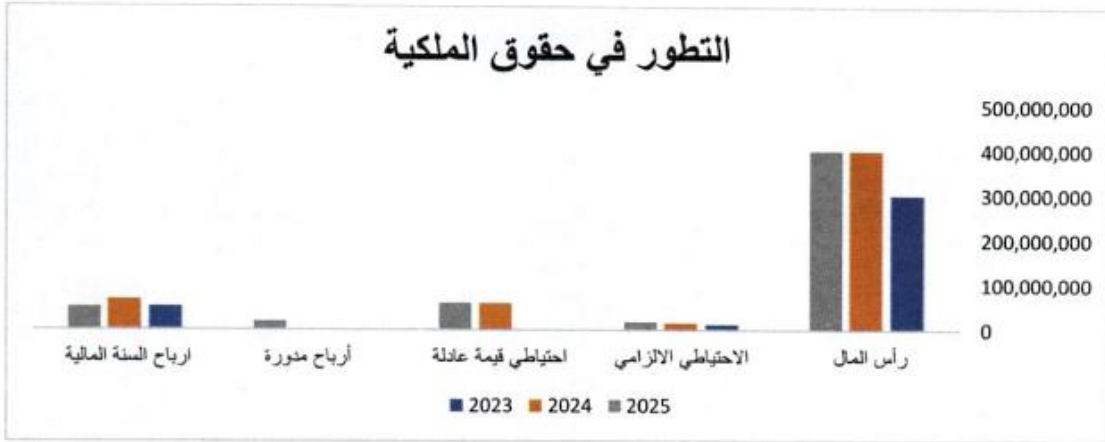


(المبالغ بالآلاف الدنانير)

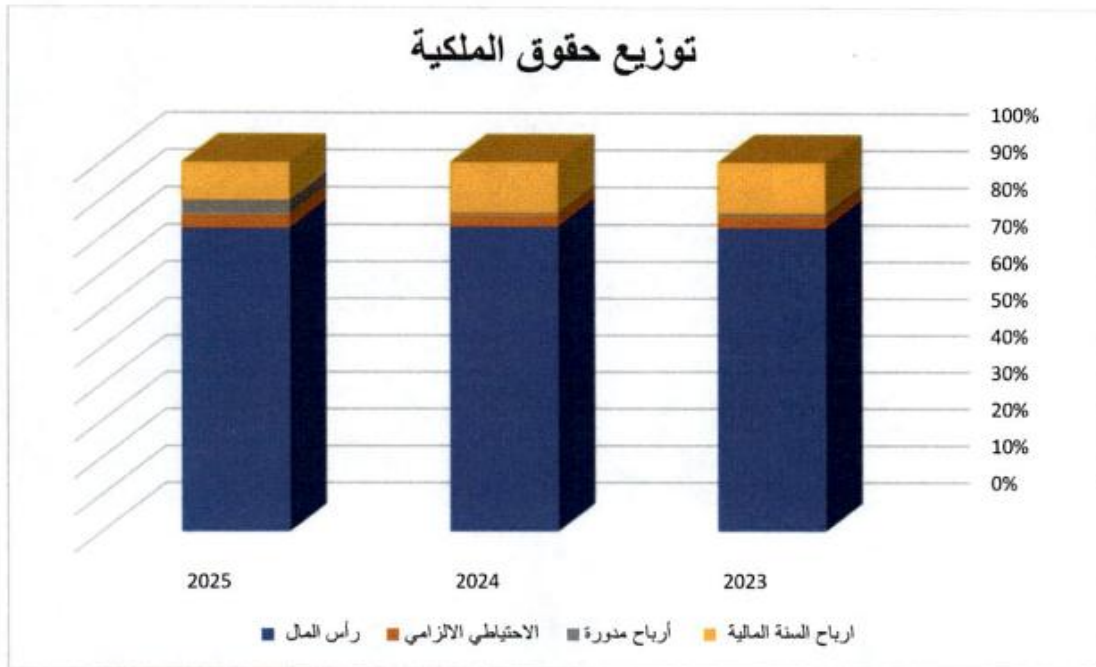
نسبة النمو 2024-2025	% من المجموع	2025	2024	2023	البيان / السنة
0.00%	73%	400,000,000	400,000,000	300,000,000	رأس المال
17.42%	3%	17,883,827	15,230,330	11,693,487	الاحتياطي الاضامى
0.78%	11%	59,226,562	58,770,086	0	احتياطي قيمة عادلة
757.12%	3%	18,190,797	2,122,318	2,083,486	أرباح مدورة
-24.51%	9%	50,168,232	66,454,722	50,486,330	ارباح السنة المالية
0.53%	100%	545,469,417	542,577,456	364,263,303	إجمالي حقوق الملكية

تمكن المصرف من إعادة تقييم العقارات بما يتماشى مع معايير المحاسبة الدولية (IFRS). تم إجراء هذه العملية بدقة وشفافية لضمان الالتزام بالمتطلبات المحاسبية الدولية، مما أتاح للمصرف تحديد القيمة العادلة لهذه العقارات بدلاً من قيمتها الدفترية الأصلية. ساهمت هذه الخطوة في تحسين الوضع المالي للمصرف، حيث انعكس ارتفاع قيمة الأصول على حقوق المساهمين.

التطور في حقوق الملكية



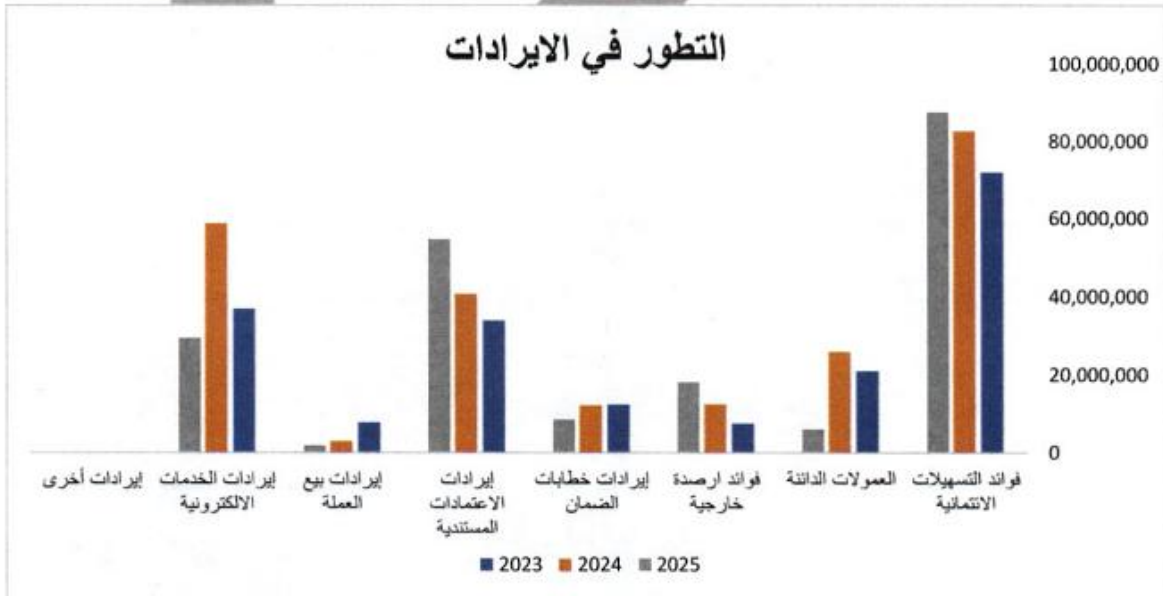
توزيع حقوق الملكية

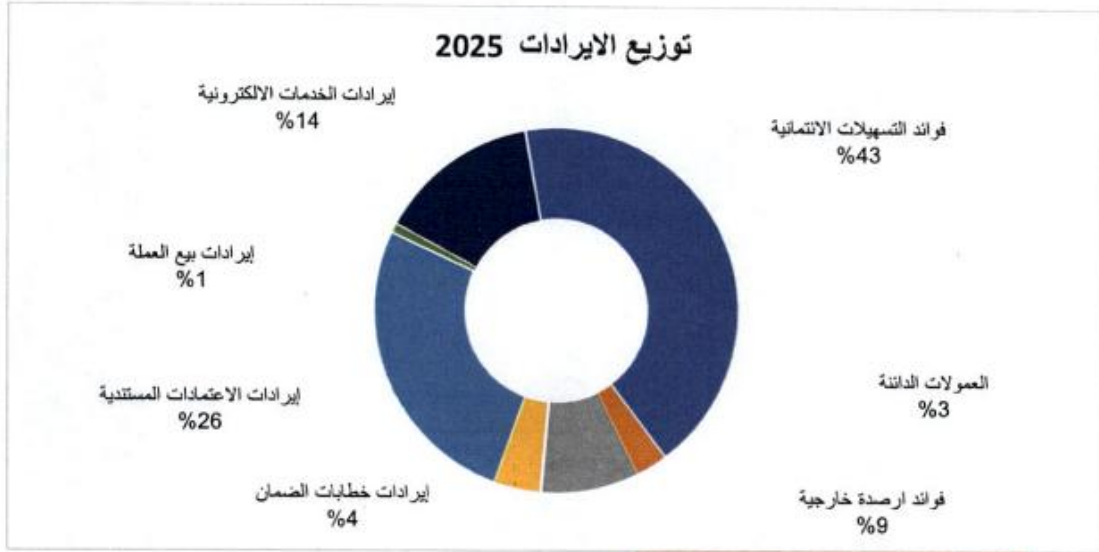


8.7 الإيرادات

توزعت إيرادات المصرف في 2025 و السنوات السابقة كما يلي :

(المبالغ بالآلاف الدنانير)					البيان / السنة
نسبة النمو 2024-2025	% من المجموع	2025	2024	2023	
5.94%	42.51%	87,521,978	82,614,048	71,926,786	فوائد التسهيلات الائتمانية
-77.08%	2.90%	5,962,253	26,013,547	20,940,061	العمولات الدائنة
44.80%	8.76%	18,032,559	12,453,348	7,486,185	فوائد ارصدة خارجية
-30.20%	4.11%	8,459,510	12,120,114	12,338,023	إيرادات خطابات الضمان
34.19%	26.49%	54,545,670	40,646,922	33,756,533	إيرادات الاعتمادات المستندية
-41.19%	0.86%	1,774,185	3,016,930	7,712,716	إيرادات بيع العملة
-49.94%	14.26%	29,357,482	58,642,313	36,714,241	إيرادات الخدمات الالكترونية
64.91%	0.12%	240,222	145,667	223,939	إيرادات أخرى
-12.63%	100.00%	205,893,859	235,652,889	191,098,484	إجمالي الإيرادات





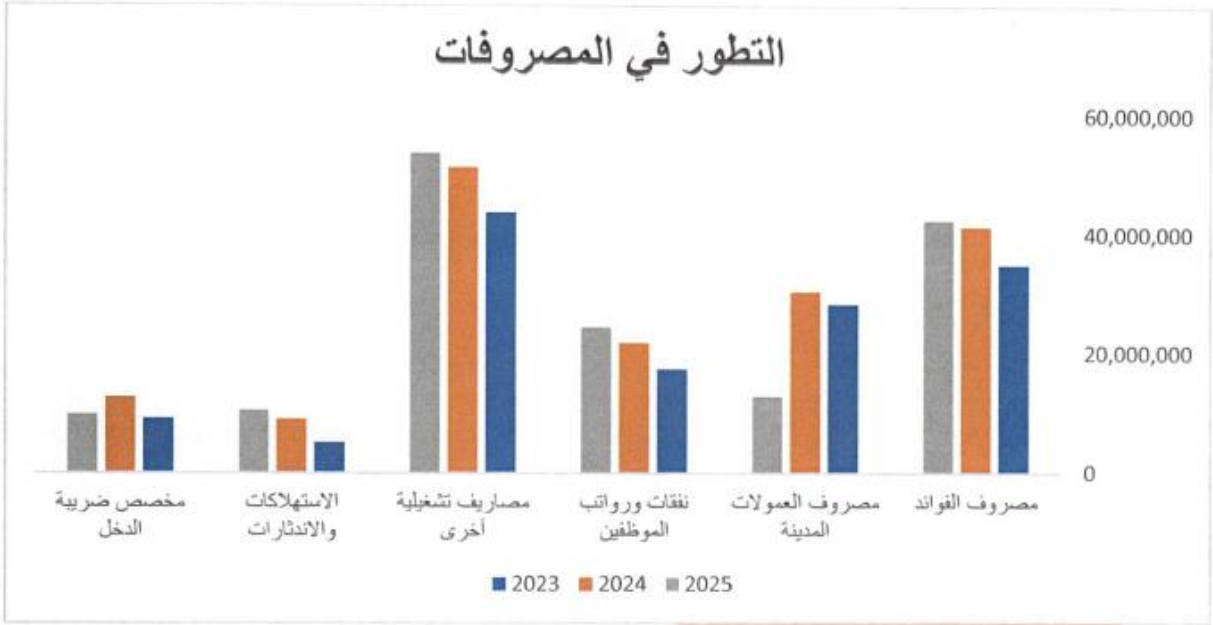
8.8 المصاريف

شهدت إجمالي المصروفات انخفاضًا خلال العام الحالي مقارنة بالعام السابق، نتيجة لتحسين كفاءة العمليات، مما ساهم في تعزيز الأداء المالي للمصرف. بلغت المصاريف في 2025 و السنوات السابقة:

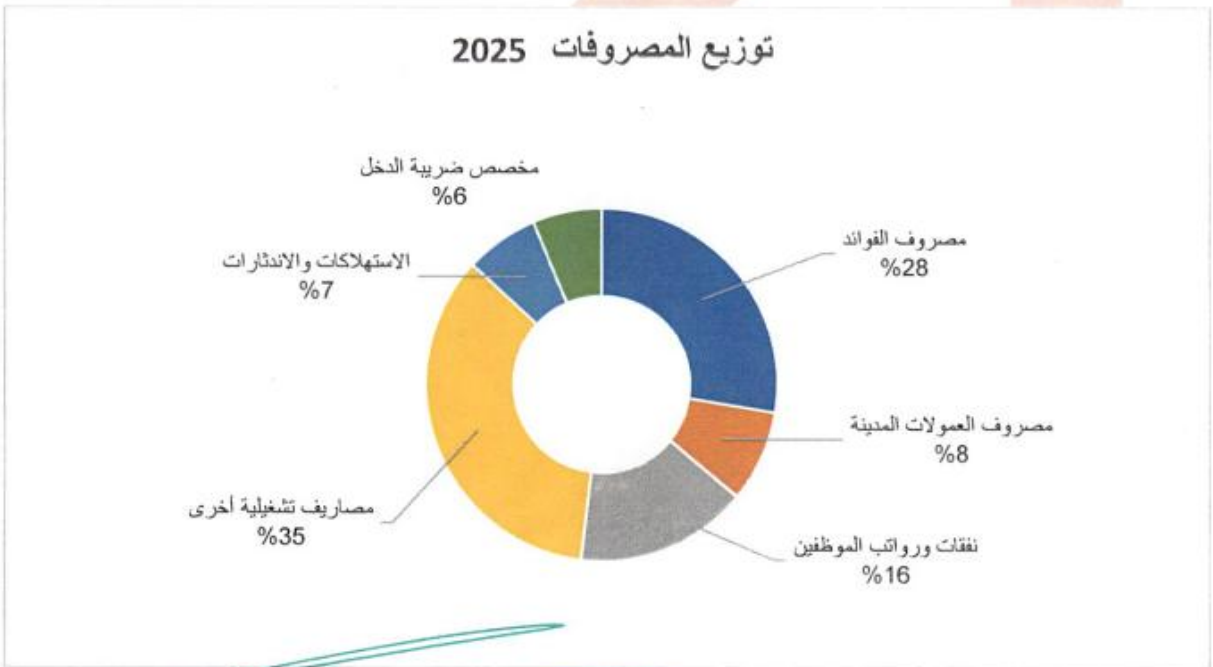
(المبالغ بالآلاف الدنانير)

البيان / السنة	2023	2024	2025	% من المجموع	نسبة النمو 2024-2025
مصرف الفوائد	34,862,795	41,266,581	42,360,423	27.63%	2.65%
مصرف العمولات المدينة	28,189,674	30,337,608	12,802,539	8.35%	-57.80%
نفقات ورواتب الموظفين	17,292,637	21,670,050	24,372,187	15.89%	12.47%
مصاريف تشغيلية أخرى	43,635,161	51,136,194	53,657,990	34.99%	4.93%
الاستهلاكات والاندثارات	5,023,228	8,870,299	10,382,798	6.77%	17.05%
مخصص ضريبة الدخل	9,045,708	12,559,613	9,756,601	6.36%	-22.32%
إجمالي المصاريف	138,049,203	165,840,345	153,332,538	100.00%	-7.54%

التطور في المصروفات



توزيع المصروفات 2025



زياد خلف عبد
رئيس مجلس الادارة



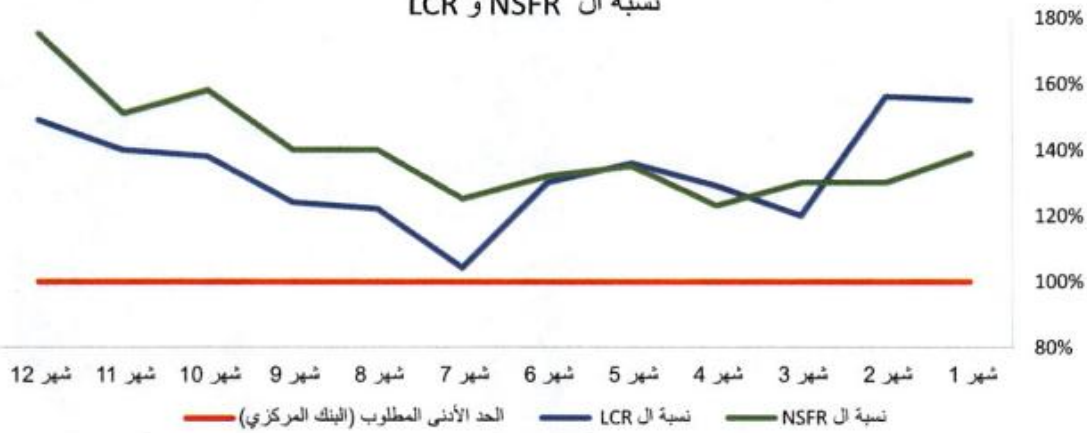
8.9 اهم النسب والمؤشرات المالية

تمكن مصرف التنمية الدولي خلال العام 2025 من تحقيق نسب ومؤشرات مالية ممتازة وفقاً للمتطلبات التنظيمية للبنك المركزي العراقي ومتطلبات لجنة بازل نوضح ادناه اهم النسب والمؤشرات المالية كما ووضح ادناه :

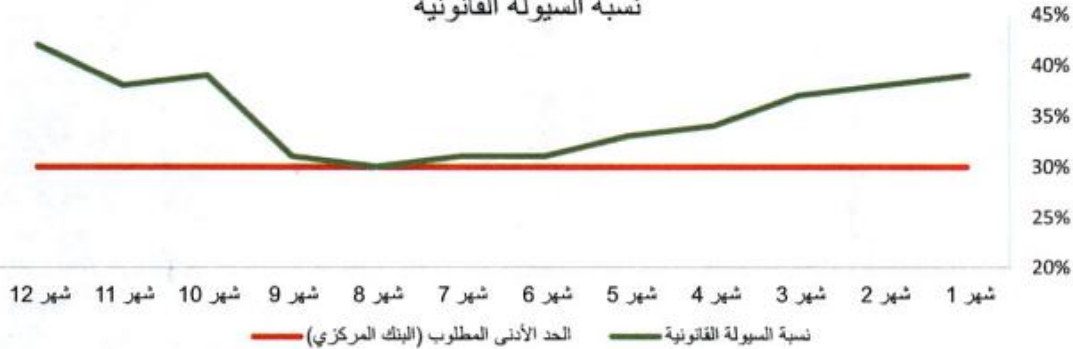
نسبة كفاية رأس المال



نسبة ال NSFR و LCR



نسبة السيولة القانونية



تقرير لجنة التدقيق

تحية وبعد ...

بمناسبة انعقاد اجتماع الهيئة العامة للمصرف، يسر لجنة التدقيق أن تقدم تقريرها السنوي عن مجمل نشاطاتها لعام 2025، وذلك استناداً إلى أحكام قانون المصارف رقم (94) لسنة 2004

أولاً: تشكيل اللجنة

تتكون لجنة التدقيق من السادة - :

- الدكتور ياس الخفاجي - رئيس اللجنة
- منار العبيدي - عضو اللجنة
- هاني إدريس - عضو اللجنة

وقد تم تشكيل اللجنة من أعضاء غير تنفيذيين يتمتعون بالخبرة المالية والمصرفية اللازمة لأداء مهامهم.

ثانياً: اجتماعات اللجنة

عقدت اللجنة عدد (4) اجتماعات خلال عام 2025، وذلك وفقاً للمتطلبات التنظيمية. وقد حضر أعضاء اللجنة الاجتماعات بشكل منتظم.

ثالثاً: مهام ومسؤوليات اللجنة - :

تقوم اللجنة بمساعدة مجلس الإدارة في الإشراف على - :

- سلامة ونزاهة التقارير المالية
- كفاءة وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية
- أعمال التدقيق الداخلي
- أعمال التدقيق الخارجي
- الالتزام بالقوانين والتعليمات الصادرة عن البنك المركزي العراقي

رابعاً: أبرز أعمال اللجنة خلال السنة

1- التقارير المالية

قامت اللجنة بمراجعة البيانات المالية الفصلية والسنوية للمصرف، والتأكد من إعدادها وفقاً للمعايير المحاسبية المعتمدة والتشريعات النافذة، وأنها تعكس بصورة عادلة وواضحة المركز المالي للمصرف ونتائج أعماله وتدفقاته النقدية

2- التدقيق الداخلي

قامت اللجنة بمراجعة خطة التدقيق الداخلي والتقارير الصادرة عن دائرة التدقيق الداخلي، ومتابعة الملاحظات والتوصيات، والتأكد من اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة لمعالجة أية نقاط ضعف تم تحديدها.

3- التدقيق الخارجي

قامت اللجنة بمراجعة نطاق عمل مراقبي الحسابات ونتائج التدقيق، والتأكد من استقلاليتهم وموضوعيتهم، كما تم الاطلاع على تقريرهم ومناقشة الملاحظات الواردة فيه ومتابعة معالجتها.

4- الالتزام والامتثال

أكدت اللجنة على ضرورة الالتزام التام بتعليمات البنك المركزي العراقي، ولا سيما المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وفقاً للتعليمات النافذة، والعمل على تعزيز إجراءات الرقابة والامتثال وتدريب الموظفين بشكل مستمر.

خامساً: تقييم نظام الرقابة الداخلية

استناداً إلى ما تم عرضه على اللجنة من تقارير التدقيق الداخلي والخارجي، ترى اللجنة أن أنظمة الرقابة الداخلية في المصرف كافية بشكل عام وتعمل بصورة مقبولة، مع ضرورة الاستمرار في تطويرها وتعزيزها لمعالجة أية ملاحظات.

سادساً: تقرير مراقبي الحسابات

قامت اللجنة بمراجعة تقرير مراقبي الحسابات، والذي أظهر التزام المصرف بالمعايير المحاسبية المعتمدة والقوانين والتعليمات النافذة، وأن البيانات المالية تعبر بصورة عادلة عن المركز المالي للمصرف

وعليه، توصي اللجنة مجلس الإدارة بالمصادقة على البيانات المالية للسنة المنتهية في 2025/12/31

وفي الختام، تؤكد اللجنة استمرارها في أداء مهامها بما يعزز من كفاءة الحوكمة والرقابة والامتثال.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

Yass Alkafaji
الدكتور ياس الخفاجي
رئيس لجنة التدقيق

تقرير مراقب الحسابات

الى/ السادة مساهمي مصرف التنمية الدولي للاستثمار والتمويل (ش.م.خ) المحترمين

م/تقرير مراقب الحسابات

تحية طيبة ...

لقد قمنا بتدقيق المركز المالي لمصرف التنمية الدولي للاستثمار والتمويل (ش.م.خ) كما هي عليه في 31/كانون الأول/2025 وقائمة الدخل وبيان التغيرات في حقوق المالكين وكشف التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذات التاريخ والايضاحات التي تحمل تسلسل من (1) الى (18) والتقرير السنوي لإدارة المصرف المعد بمقتضى احكام قانون الشركات رقم (21) لسنة 1997 المعدل والأنظمة والتعليمات الصادرة بموجبه وقانون المصارف رقم (94) لسنة 2004 ووفقا لمعايير التدقيق المحلية والدولية المعترف بها .

وقد حصلنا على المعلومات والايضاحات التي كانت برائنا ضرورية لأداء مهمتنا التي قمنا بها طبقا للتشريعات النافذة ووفقا لإجراءات التدقيق المتعارف عليها والتي شملت الاختبارات اللازمة لأوجه نشاط المصارف الواقعة ضمن اختصاصنا .

مسؤولية الإدارة :-

ان الإدارة هي المسؤولة عن اعداد هذه البيانات والافصاح عنها طبقا لمعايير المحاسبة الدولية بالإضافة الى مسؤوليتها في اعداد وتنفيذ نظام الرقابة الداخلية وخاصة فيما يتعلق بالإعداد والافصاح عن البيانات المالية بصورة عادلة وخالية من الأخطاء الجوهرية والتي قد تكون ناتجة عن الأخطاء والتلاعب ، كما تشمل هذه المسؤولية اختيار وتطبيق السياسات المحاسبية الملائمة واستخدام التقديرات المحاسبية المعقولة .

مسؤولية مراقب الحسابات :-

ان مسؤوليتنا هي ابداء الراي الفني المحايد عن البيانات المالية المقدمة لنا وذلك وفقا لأدلة ومعايير التدقيق المحلية والدولية ومتطلبات انجاز تدقيق البيانات الواردة بأعمام مجلس مهنة مراقبة وتدقيق الحسابات رقم (18) في 1/22 /2025 ، والتي تتطلب ان نقوم بتخطيط وإنجاز التدقيق للحصول على تأكيد معقول عنها فيما اذا كانت البيانات المالية خالية من أي خطأ جوهري ، ويشمل التدقيق فحصاً على أساس اختبائي للبيانات والمستندات المؤيدة للمبالغ الظاهرة في قائمة المركز المالي والحسابات الختامية الأخرى للسنة المالية المنتهية في 31/كانون الأول / 2025 والافصاح عنها ، كما يشمل تقييماً للمبادئ المحاسبية التي اعتمدها الإدارة وفي اعتقادنا ان تدقيقنا يوفر أساساً معقول للراي الذي نبديه ولدينا الملاحظات والايضاحات الآتية:

1- تطبيق المعايير المحاسبية الدولية :

اعتمدت إدارة المصرف المعايير المحاسبية الدولية منذ عام 2016 بناء على تعليمات البنك المركزي العراقي وبهذا الصدد نوضح ما يلي :-

أ. معيار المحاسبة الدولي رقم 16 IAS الممتلكات والألات والمعدات تم اعتماد القيمة العادلة في تقييم العقارات ولم نطلع على تقييمات البنك المركزي العراقي الخاصة بعقارات المصرف. ولا يوجد انخفاض في قيمة العقارات طبقا لمعيار المحاسبة الدولي رقم 36 IAS .

ب. معيار التقارير المالية رقم 9 IFRS : اطلعنا على المنهجية المعدة من إدارة المصرف لتطبيق متطلبات تطبيق المعيار المذكور وقد اعتمد المصرف احتساب التخصيصات المطلوبة وفقا لتعليمات رقم 4 لسنة 2010 وادناه جدول يوضح التخصيصات المحتسبة وفقا للتعليمات المذكورة ومعيار التقارير المالية رقم 9 IFRS.

التخصيصات المطلوبة احتسابها وفقا لمعيار رقم 9 / الف دينار	التخصيصات المحتسبة وفقا لتعليمات رقم 4 / الف دينار	نوع المخصص
49,685,009	39,110,826	مخصص مخاطر الائتمان النقدي
3,493,660	9,352,818	مخصص مخاطر الائتمان التعهدي
22,952	0	مخصص مخاطر النقد لدى المصارف الخارجية
80	4,662,219	مخصص مخاطر النقد لدى البنك المركزي العراقي
44,774	131,000	مخصص مخاطر النقد لدى المصارف المحلية
10,220	0	مخصصات مقابل الاستثمارات بالعملة الاجنبية
53,256,695	53,256,863	المجموع

ونود ان نبين الاتي:

- بموجب كتاب البنك المركزي العراقي 231/2/9 في 2020/9/6 تقرر احتساب المخصصات بصورة فصلية وفقا للطريقتين (تعليمات رقم 4 تسهيل تنفيذ قانون المصارف ومنهجية المصارف لتطبيق المعيار رقم 9) مع تسجيل وتثبيت القيد المحاسبي في البيانات المالية للطريقة الأكثر تحفظا بالنسبة للمصرف (ايهما اكثر) . نوصي بزيادة مبلغ المخصصات ليتناسب مع الزيادة في الائتمان والمخاطر الناجمة عنه.
 - بالرغم من زيادة المخصصات حسب المعيار المحاسبي الدولي رقم (9) ، الا ان المخصصات المحتسبة غير كافية لتغطية الخسائر المتوقعة عن التسهيلات الائتمانية الممنوحة.
 - اتخاذ الإجراءات المناسبة للتسهيلات الائتمانية ادناه ، ونوصي باستحصالها بالطرق القانونية او معالجتها محاسبية في حساب المخصصات وهي:
- خطاب الضمان الصادر المرقم 258/1 وبمبلغ 361,664 الف دينار تاريخ الاستحقاق 2017/9/20.

2- النقود :

أ- تم تقييم الموجود النقدي للعملة الاجنبية كما في 31/كانون الاول/2025 على اساس اسعار الصرف 1310 دينار لكل دولار امريكي، في حين تم اعتماد صرف اليورو 1542.1975 دينار لكل يورو، وتم اعتماد سعر صرف الدرهم الاماراتي 356.662 دينار لكل درهم.

ب- النقد في خزائن المصرف :

بلغ رصيد النقد في الخزائن كما في 31/كانون الاول/2025 (521,806,095) ألف دينار وتم مطابقة نتائج الجرد مع السجلات بالدينار والدولار ولجميع الفروع ، حيث تمت عملية المطابقة حسب الجرد الوارد من لجان الجرد المشكله في الادارة العامة والفروع.

ت- نقد لدى البنك المركزي العراقي :

تم اجراء مطابقات البنك المركزي العراقي وكانت مطابقة مع السجلات وبلغ رصيدها في 31/كانون الاول/2025 (1,766,021,360) ألف دينار، مقارنة بـ (1,229,229,063) الف دينار بتاريخ 31/كانون الأول/2024 بارتفاع مقداره (536,792,297) الف دينار أي بنسبة ارتفاع تقارب 44 %.

ث- المصارف الخارجية :

1. بلغ رصيد النقد لدى المصارف الخارجية كما في 31/12/2025 بمبلغ (191,971,186) ألف دينار، بضمنها التأمينات لدى البنوك المراسلة (18,825,459) الف دينار بتاريخ البيانات المالية ، نوصي بالالتزام بتعليمات البنك المركزي العراقي في كتابه المرقم 56/2/9 في 2020/2/3 وعدم تجاوز النسبة المحددة البالغة 20%.

2. اعتمد المصرف على السويقت الصادر من المصارف الخارجية لأغراض المطابقة بالنسبة للمصارف التي لم يرد منها كتاب تأييد الرصيد بالرغم من مطالبة المصرف بذلك من المصارف الخارجية .

3- الاستثمارات المالية في الأسهم والسندات:

من خلال قيامنا بأعمال التدقيق للموجودات المالية كما في 31/12/2025 لاحظنا ما يلي :

أ. بلغ رصيد الموجودات المالية (109,412,920) الف دينار كما في 31/12/2025 ، في حين بلغ الرصيد (13,370,982) الف دينار كما في 13/12/2024 اي بزيادة مقدارها (96,041,938) الف دينار وبنسبة (718%)، والتي تمثل استثمارات في اسهم شركات غير مدرجة في سوق العراق للأوراق المالية وسندات خارجية.

ب. بلغ اجمالي عوائد الاستثمار (18,032,559) الف دينار، وبنسبة (16%) من اجمالي الاستثمارات.

4- الائتمان النقدي :

من خلال قيامنا بأعمال التدقيق للائتمان النقدي كما في 31/12/2025 لاحظنا ما يلي :

أ. بلغ رصيد الائتمان النقدي بالصافي (1,281,239,196) الف دينار للسنة مقارنة بالسنة السابقة البالغة (1,104,116,109) الف دينار اي بزيادة بنسبة (16%).

- ب. بلغ إجمالي الائتمان النقدي الممنوح لأكثر من عشرين مقترضاً مبلغ (417,817,144) الف دينار، بما يمثل نسبة (33%) من إجمالي الائتمان النقدي للمصرف.
- ج. بلغ رصيد الائتمان النقدي الممنوح لذوي الصلة مبلغ (5,015,807) الف دينار.
- د. بلغ إجمالي الائتمان النقدي غير المنتج للسنة موضوعة التدقيق مبلغ (80,482,187) الف دينار، مقارنةً بمبلغ (72,767,990) الف دينار للسنة السابقة، مسجلاً زيادة قدرها (7,714,197) الف دينار وبنسبة ارتفاع بلغت (11%)، الأمر الذي يشير إلى تصاعد مستوى التعثر في المحفظة الائتمانية، مما يستوجب المتابعة واتخاذ المعالجات الإدارية المناسبة للحد من المخاطر الائتمانية المحتملة.
- هـ. ان الضمانات المستحصلة من الجهات المقترضة لقاء منح الائتمان النقدي عبارة عن صك والكمبيالة، والملاءة المالية فضلاً عن الضمانات العقارية وكفالات الموظفين لبعض القروض الممنوحة. ونظراً لكون الصكوك والكمبيالات تمثل ضمانات شخصية محدودة القابلية للتنفيذ في حال التعثر، نوصي بضرورة تعزيز الضمانات المقدمة بضمانات أكثر رصانة وقابلية للتنفيذ، وبما يتناسب مع حجم ومخاطر التسهيلات الممنوحة، فضلاً عن التأكد من رصانة ودقة تقييم الملاءة المالية للجهات المقترضة واستنادها إلى بيانات مالية موثوقة ومحدثة.

5- الممتلكات:

- من خلال قيامنا بتدقيق الممتلكات والمعدات للمصرف للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 لاحظنا ما يلي:
- أ. بلغ صافي رصيد الممتلكات والمعدات كما في 2025/12/31 مبلغ (194,198,914) الف دينار، مقارنةً بمبلغ (183,774,357) الف دينار للسنة السابقة، مسجلاً زيادة قدرها (10,424,557) الف دينار.
- ب. من خلال مراجعة إجراءات المصرف المتعلقة بإعادة تقييم عقاراته بواسطة خبير متخصص، وذلك بعد استحصال موافقة البنك المركزي بموجب كتابه المرقم (12604/4/9) في 2024/10/2، تبين قيام المصرف بأثبات الزيادة الناتجة عن إعادة التقييم وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي (IAS16)، وقد بلغ مقدار الزيادة في قيمة الموجودات مبلغ (59,226,562) الف دينار، والذي تم اثباته كاحتياطي القيمة العادلة ضمن حقوق المساهمين.
- ج. بلغ صافي رصيد وسائل النقل والانتقال كما في 2025/12/31 مبلغ (1,676,431) الف دينار، ومن خلال تدقيق الأوليات ومطابقة الكشف المزود إلينا مع المستندات الثبوتية، نوصي باستكمال إجراءات نقل الملكية باسم المصرف للمركبات غير المسجلة باسمه.

6- المشروعات تحت التنفيذ:

- بلغ رصيد المشروعات تحت التنفيذ كما في 2025/12/31 مبلغ (8,192,694) الف دينار. ومن خلال مراجعة الكشف التحليلي المزود إلينا الخاص بهذه المشروعات، لوحظ ما يلي:
- أ- مبلغ (2,065,856) دينار مصروف على مشروع دار الضيافة في منطقة أبو نواس، وقد تم تزويدنا بكشف تحليلي يبين أوليات الصرف المتعلقة بالمشروع.

ب- مبلغ (5,239,000) الف دينار يمثل دفعة مقدمة عن شراء عقار، الا انه تم الغاء عملية الشراء لاحقاً لانتفاء الحاجة إليه. وقد تم الاطلاع على المذكرة الداخلية المتعلقة بقرار الالغاء ومستندات القبض وقيد الالغاء المؤرخ في 23/2/2026.

7- الموجودات الأخرى :

من خلال قيامنا بأعمال التدقيق للموجودات الأخرى كما في 2025/12/31 لاحظنا ما يلي :

أ. بلغ رصيد الموجودات الأخرى (177,354,595) الف دينار كما في 2025/12/31 ، في حين بلغ الرصيد (116,128,506) الف دينار كما في 2024/12/13 اي بزيادة مقدارها (61,226,089) الف دينار وبنسبة (53%).

ب. بلغت نسبة الموجودات الأخرى الى مجموع الموجودات المتداولة 9% وهي اقل من النسبة المحددة في كتاب البنك المركزي العراقي ، دائرة مراقبة الصيرفة ذي العدد 5228/2/9 في 2022/3/17.

ج. مدينو خطابات الضمان :

1. بلغ رصيد مدينو خطابات الضمان المدفوعة (1,573,828) الف دينار كما في 2025/12/31 والتي تمثل خطابات ضمان مدفوعة لثلاث شركات ، في حين بلغ رصيد خطابات الضمان المدفوعة (1,686,317) الف دينار كما في 2024/12/31.

2. بلغ رصيد مدينو مصروفات خطاب الضمان (12,560,671) الف دينار للسنة الحالية ، في حين بلغ (12,397,778) الف دينار للسنة السابقة، وهي ناتجة عن عمولات تمديد خطابات ، ويلاحظ وجود مقابل لهذا الرصيد والمتمثل بتأمينات خطاب الضمان البالغ (8,123,547) الف دينار ومبلغ (4,731,406) الف دينار كمخصص فوائد معلقة ، ليبلغ اجمالي (12,854,953) الف دينار كما في 2025/12/31.

نوصي بمتابعة استحصا هذه المبالغ بالطرق القانونية او من خلال تفعيل الضمانات والتأمينات المقدمة.

8- الانتماء التعهدي :

من خلال قيامنا بأعمال التدقيق للانتماء التعهدي كما في 2025/12/31 لاحظنا ما يلي :

أ. بلغ رصيد خطابات الضمان كما في 2025/12/31 مبلغ (366,063,120) الف دينار، وقد تم احتجاز تأمينات نقدية مقابل تلك الخطابات بمبلغ (79,026,149) الف دينار، وبنسبة تغطية بلغت 22%، في حين بلغ رصيد خطابات الضمان للسنة السابقة مبلغ (322,802,445) الف دينار، وتم احتجاز تأمينات نقدية بمبلغ (79,692,024) الف دينار، وبنسبة تغطية بلغت 25%.

ب. بلغ رصيد الاعتمادات المستندية المصدرة خلال السنة موضوع التدقيق مبلغ (516,319,495) الف دينار، وتم احتجاز تأمينات نقدية مقابلها بمبلغ (292,298,547) الف دينار، وبنسبة تغطية بلغت 57%، في حين بلغ رصيد الاعتمادات المستندية المصدرة للسنة السابقة مبلغ (654,478,333) الف دينار، وتم احتجاز تأمينات نقدية بمبلغ (217,425,197) الف دينار، وبنسبة تغطية بلغت 33%.

د. حسنين حميد مجيد العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات

د. احمد جاسم حمودي العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات

ويلاحظ من ذلك انخفاض رصيد الاعتمادات المستندية المصدرة خلال السنة موضوعة التدقيق مقارنة بالسنة السابقة، مقابل ارتفاع ملحوظ في نسبة التغطية بالتأمينات النقدية.
ج. بلغ اجمالي الائتمان التعهدي الممنوح لأكثر عشرين زبون كما في 2025/12/31 مبلغ (524,694,505) الف دينار، وهو ما يمثل نسبة 59% من إجمالي الائتمان التعهدي المصدر.
د. بلغ حجم الائتمان التعهدي الممنوح لذوي الصلة (4,500,000) الف دينار كافي 2025/12/31.

9- المطلوبات الأخرى:

بلغ رصيد المطلوبات الأخرى (122,726,075) الف دينار كما في 2025/12/31 مقارنة بالسنة السابقة اذ بلغ (22,822,081) الف دينار كما في 2024/12/31 اي بزيادة مقدارها (99,903,994) الف دينار وبنسبة (438%).

10- نتائج نشاط المصرف:

أ. ادناه تفاصيل أدناه نتائج نشاط المصرف للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 مقارنة بالسنة السابقة:

النسبة التغيير	التغيير / الف دينار	2024 / الف دينار	2025 / الف دينار	البيان
6 %	4,907,930	82,614,048	87,521,978	إيرادات الفوائد / التسهيلات الائتمانية المباشرة
44%	5,489,211	12,453,348	18,032,559	إيرادات الاستثمارات
(30) %	(3,660,604)	12,120,114	8,459,510	إيرادات عمولات خطاب ضمان
34%	13,898,748	40,646,922	54,545,670	إيرادات عمولات اعتمادات مستندية
(50) %	(29,284,841)	58,642,313	29,357,472	إيراد الخدمات الالكترونية
(36) %	(1,148,179)	3,162,596	2,014,417	إيرادات أخرى
58%	(2,516,225)	(4,324,060)	(6,840,285)	صافي العمولات المصرفية
2%	1,093,842	41,266,581	42,360,423	مصروفات الفوائد
12%	2,702,137	21,670,050	24,372,187	رواتب الموظفين
5%	2,521,796	51,136,194	53,657,990	المصاريف التشغيلية الأخرى
17%	1,512,499	8,870,299	10,382,798	الاستهلاكات
(24) %	(20,054,233)	82,372,157	62,317,923	صافي الربح قبل الضريبة
(22) %	(2,803,012)	12,559,613	9,756,601	ضريبة الدخل
(25) %	(17,251,221)	69,812,544	52,561,322	صافي الربح بعد الضريبة

ب. ضمن أجور التدقيق الظاهرة بموجب الملحق رقم (18) مبلغين الأول أجور تدقيق مراقبي حسابات المصرف حسب ضوابط مجلس مهنة مراقبة وتدقيق الحسابات ، والثاني أجور تدقيق أخرى وبالبلغ 4,337,767 الف دينار والتي تمثل المبالغ المدفوعة الى البنك المركزي العراقي وجهات أخرى والباقي أجور تدقيق شركة ارنست ويونغ الأجنبية.

11- الدعاوى القانونية :

استناداً الى التقرير المقدم من القسم القانوني الى المدير المالي للمصرف بشأن الدعاوى المقامة من المصرف وعلى المصرف خلال سنة 2025، تبين لنا ما يلي:

اولاً: الدعاوى المقامة من قبل المصرف:

- بلغ عدد الدعاوى المقامة من قبل المصرف خلال السنة (3) دعاوى، توزعت على النحو الآتي:
- دعوى قضائية واحدة حسمت لصالح المصرف بمبلغ (6,770,000) الف دينار.
 - 2 دعوى قضائية ما زالت منظورتين امام القضاء.

ثانياً: الدعاوى المقامة على المصرف:

- بلغ عدد الدعاوى المقامة على المصرف خلال السنة (6) دعاوى، توزعت على النحو الآتي:
- دعوى قضائية واحدة حسمت لصالح المصرف بمبلغ (1,000,000) دولار.
 - 2 دعوى قضائية تم ابطال عريضة الدعوى فيهما من قبل المدعي.
 - 3 دعوى ما زالت منظورة امام المحاكم المختصة.

12- الرقابة الداخلية :

ان نظام الرقابة الداخلية قد اشتمل على الإجراءات اللازمة والتي تتناسب مع طبيعة ونشاط المصرف ونوصي بتطبيق المواد المذكورة في الفصل 23 من تعليمات تسهيل تنفيذ قانون المصارف رقم 4 لسنة 2010 ، فضلاً عن توسيع عمليات التدقيق الداخلي لتشمل جميع أنشطة المصرف، ومتابعة التوصيات التي تضمنتها تقارير القسم المذكور.

13- قسم إدارة المخاطر

من خلال مراجعة اجراءات قسم إدارة المخاطر في المصرف، والاطلاع على السياسات والتقارير المعتمدة، لوحظ ان اجراءات قسم ادارة المخاطر في المصرف تُظهر وجود اطار مؤسسي متكامل لإدارة المخاطر، مدعوم بسياسات معتمدة وتقارير تحليلية دورية، اضافة الى تحديد واضح لمستويات تقبل المخاطر. كما يسهم اعداد تقارير خاصة بقدرة المصرف على الوفاء بالتزاماته تجاه المودعين في تعزيز مستوى الرقابة على مخاطر السيولة، ودعم الاستقرار المالي للمصرف، بما ينسجم مع متطلبات العمل المصرفي وتعليمات البنك المركزي العراقي.

14- مراقب الامتثال:

من خلال مراجعة اجراءات قسم مراقبة الامتثال في المصرف، لوحظ: بصورة عامة ان قسم مراقبة الامتثال يظهر مستوى جيد من الالتزام بمتطلبات البنك المركزي العراقي، مع وجود اليات متابعة دورية

وتقارير رقابية تعزز من فاعلية الرقابة الداخلية، وبما يسهم في دعم بيئة الامتثال والحوكمة داخل المصرف.

15- قسم مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب :

من خلال مراجعة اجراءات المصرف المتعلقة بمكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب، لوحظ بصورة عامة ان اجراءات المصرف تظهر مستوى جيد من الالتزام بالمتطلبات القانونية والرقابية في مجال مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب، مع اعتماد واضح على الانظمة الالكترونية في تنفيذ العمليات الرقابية، بما يعزز من قدرة المصرف على متابعة العمليات والكشف عن الانشطة غير الاعتيادية.

16- قسم تقنية المعلومات:

وفق اطار اعمال تدقيقنا للقوائم المالية للمصرف للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31، ومن خلال مراجعتنا لإجراءات وتقارير قسم تقنية المعلومات، تبين ان المصرف يعتمد إطاراً تنظيمياً مناسباً يستند الى معايير دولية، من ضمنها معيار (PCI-DSS) والاطر ذات العلاقة، كما يطبق ضوابط ملائمة لإدارة صلاحيات المستخدمين وامن المعلومات، اضافة الى اجراء فحوصات دورية للثغرات الامنية دون ظهور مخاطر جوهرية. كما تتوفر سياسات واجراءات منظمة لعمل القسم، وقد بلغ مستوى نضج العمليات (level 2-Satisfactory) وعليه لم يلفت انتباهنا ما يشير الى وجود ضعف جوهرية في الضوابط العامة لتقنية المعلومات قد يؤثر على نظام الرقابة الداخلية المرتبط بإعداد التقارير المالية، وذلك ضمن نطاق إجراءاتنا المحدودة. مع ذلك، فإن مراجعتنا لبيئة تقنية المعلومات قد تمت لأغراض تدقيق القوائم المالية فقط، ولم تُصمم أو تُنفذ بهدف ابداء رأي فني مستقل أو ضمان شامل حول كفاءة أو فاعلية أو امن الانظمة التقنية، ولا تتحمل مسؤوليتنا الكشف عن جميع اوجه القصور التي قد تكون موجودة في هذه الانظمة.

17- قسم الشمول المالي:

في إطار اجراءاتنا المتعلقة بتقييم بيئة الرقابة الداخلية، قمنا بمراجعة تنظيم وعمل قسم الشمول المالي، بما في ذلك الهيكل التنظيمي والمهام والإجراءات المعتمدة والتقارير الدورية واستناداً الى إجراءاتنا، لم يلفت انتباهنا ما يشير الى وجود نقاط ضعف جوهرية في تنظيم وعمل القسم من شأنها التأثير على نظام الرقابة الداخلية المرتبط بإعداد التقارير المالية، وذلك ضمن نطاق اجراءاتنا المحدودة .

18- الحوكمة المؤسسية:

من خلال مراجعة مدى التزام المصرف بمتطلبات دليل الحوكمة المؤسسي تبين في راينا ان المصرف ممثل بشكل عام بالمتطلبات الكمية والنوعية وبحسب نموذج بطاقة الأداء المتوازن وان مجلس الادارة وإدارة المصرف تعمل بجهد وبشكل دؤوب على الالتزام بتطبيق تعليمات الحوكمة المؤسسية والخاصة بممارسات الافصاح والشفافية .

19- كفاية رأس المال :

بلغت نسبة كفاية رأس المال 22% بموجب مقررات بازل II ، وتعليمات تسهيل تنفيذ قانون المصارف رقم 4 لسنة 2010 وهي اعلى من النسبة المحددة في اعمام البنك المركزي العراقي ذي العدد 420/2/9 في 2018/11/13 والبالغة 12% .

20- فرضية الاستمرارية:

تم اعتماد فرضية الاستمرارية من قبل إدارة المصرف عند اعداد البيانات المالية للسنة موضوع التدقيق.

21- قدرة المصرف على الوفاء تجاه المودعين:

لوحظ قيام المصرف بتلبية كافة سحبيات المودعين ولا يوجد أي تلوؤ في هذا المجال ، اذ بلغت نسبة السيولة 149%.

22- الاحداث اللاحقة:

لم ترد إلى علمنا أية أحداث لاحقة لتاريخ القوائم المالية ولغاية تاريخ إصدار هذا التقرير، من شأنها أن تؤثر بشكل جوهري على المركز المالي للمصرف أو على نتائج أعماله وتدفعاته النقدية، ومن ثم لم يتم إجراء أية تعديلات أو إفصاحات إضافية في القوائم المالية المرفقة.

23- ضريبة الدخل:

تم احتساب مبلغ الضريبة المستحقة على أرباح المصرف لسنة 2025 استنادا الى الربح المحاسبي .

24- تقرير مراقب الحسابات الداخلي:

يعتبر تقريرنا الداخلي المرقم 26 / أ في 2026/4/8 جزء من مكونات هذا التقرير .

وطبقا لما هو مدون في سجلات المصرف والايضاحات المعطاة لنا ، ونود ان نبين الاتي:

1. ان النظام المحاسبي المحوسب المستخدم من قبل المصرف كان متفقا مع نظام مسك الدفاتر وقد تضمن حسب تقديرنا تسجيل كافة موجودات ومطلوبات ومصاريف وايرادات المصرف ، وان نظام الرقابة الداخلية قد اشتملت على الإجراءات الضرورية التي تضمن صحة ودقة هذه البيانات بدرجة تتناسب مع حجم نشاط المصرف .
2. ان عملية جرد النقدية قد تمت بشكل مناسب وبأشرافنا وجاءت مطابقة للسجلات المساعدة ، كما تم جرد الموجودات الثابتة من قبل الإدارة وجاءت مطابقة للسجلات المساعدة وقد تم التقييم وفقا للأساس والأصول والمبادئ المعتمدة والتي اتبعت من السنة السابقة.
3. ان البيانات المالية قد نظمت وفقا للمعايير المحاسبية الدولية والتشريعات المرعية وهي متفقة تماما مع ما تظهره السجلات وانها منظمة طبقا لكل من قانون الشركات وقانون المصارف والأنظمة والتعليمات النافذة.

د. احمد جاسم حمودي العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات

د. حسنين حميد مجيد العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات

الرأى:

مع الاخذ بنظر الاعتبار الملاحظات والايضاحات اعلاه في راينا واستنادا للمعلومات والايضاحات التي توفرت لدينا فان البيانات المالية وتقرير الإدارة المرفق بها متفقة مع السجلات ومستوفية للمتطلبات القانونية، وانها على قدر ما تضمنته من مؤشرات للأداء تعبر بصورة واضحة وعادلة عن المركز المالي للمصرف كما في 31/كانون الأول/ 2025 نشاطه وتدفقاته النقدية للسنة المالية المنتهية بذات التاريخ.



د. احمد جاسم حمودي العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات
شركة صلاح البغدادي وشركاؤه
الحسابات - تضامنية
وتدقيق الحسابات



د. حسنين حميد مجيد العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات

قائمة المركز المالي
كما في 2025 / 12 / 31

المبالغ بالآف الدينانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	ملحق	الموجودات
1,229,229,063	1,766,021,360	1	نقد وأرصدة لدى البنك المركزي
313,290,483	200,020,635	2	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
7,133,231	103,740,000	3&4&5	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة
3,789,474	3,789,474		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
1,947,517	1,950,073	3&4&5	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
1,104,116,109	1,281,239,196	6	تسهيلات ائتمانية مباشرة، صافي
183,774,357	194,198,914	7	ممتلكات ومعدات، صافي
6,700,489	7,059,729	7	حقوق استخدام الاصول
116,128,506	177,354,595	8	موجودات أخرى
2,966,109,228	3,735,373,976		مجموع الموجودات
			المطلوبات
1,910,221,110	2,547,215,872	9	الودائع /بنوك عملاء مؤسسات مالية
456,884,769	476,103,604	10	تأمينات نقدية
4,926,023	4,968,135	7	التزامات حقوق الاصول
16,118,177	29,134,271	11	مخصصات متنوعة لاتدخل ضمن حقوق الملكية
12,559,613	9,756,601	12	مخصص ضريبة الدخل
22,822,081	122,726,075	13	مطلوبات أخرى
2,423,531,771	3,189,904,558		مجموع المطلوبات

حقوق المساهمين

400,000,000	400,000,000
15,230,330	17,883,827
58,770,086	59,226,562
2,122,318	18,190,797
66,454,722	50,168,232
542,577,456	545,469,418

رأس المال
الاحتياطي الالزامي
احتياطي قيمة عادلة
أرباح مدورة
ارباح الفترة المالية
مجموع حقوق المساهمين



2,966,109,228 **3,735,373,976**

مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين

عن ادارة مصرف التنمية الدولي للأستثمار والتمويل (ش.م.خ)

زيد خلف عبد
رئيس مجلس الادارة

سائد طارق زريقات
المدير المفوض

ياسمين مفيد هاشم
مدير الدائرة المالية والحسابات
رقم العضوية 31369

خضوعاً لتقريرنا المرقم 11/أ2 في 2026/4/8



المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	ملحق	
95,067,396	105,554,538	14	إيرادات الفوائد
(41,266,581)	(42,360,423)	15	مصروفات الفوائد
53,800,815	63,194,115		صافي إيرادات الفوائد
110,247,885	87,536,782	16	صافي إيرادات العمولات
164,048,700	150,730,897		صافي إيرادات الفوائد والعمولات
0	0		صافي مكاسب موجودات مالية بالقيمة
0	0		العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة
164,048,700	150,730,897		صافي أرباح العمليات الأخرى
			صافي إيرادات التشغيل
21,670,050	24,372,187	17	رواتب الموظفين وما في حكمها
51,136,194	53,657,990	18	مصاريف تشغيلية أخرى
8,870,299	10,382,798	7	استهلاكات
0	0		مخصص خسائر ائتمان محمل
81,676,543	88,412,974		إجمالي المصاريف
82,372,157	62,317,923		صافي (الخسارة/ ربح) الدخل للسنة قبل
12,559,613	9,756,601		احتساب ضريبة الدخل
		12	ضريبة الدخل
69,812,544	52,561,322		صافي (الخسارة/ ربح) دخل السنة بعد
3,357,823	2,393,090		الضريبة
66,454,722	50,168,232		الاحتياطي الإلزامي
			صافي (الخسارة/ ربح) دخل السنة بعد
			الاحتياطي

ساند طارق زريقات
المدير المفوض

ياسمين مفيد هاشم
مدير الدائرة المالية والحسابات
رقم العضوية 31369



المبالغ بالآف الدينانير

(IDB IRAQ)

2024/12/31	2025/12/31	ملحق	
84,139,404	90,292,886	14	إيرادات الفوائد
(38,661,352)	(38,993,602)	15	مصروفات الفوائد
45,478,052	51,299,284		صافي إيرادات الفوائد
106,914,438	83,483,889	16	صافي إيرادات العمولات
152,392,490	134,783,173		صافي إيرادات الفوائد والعمولات
0	0		صافي مكاسب موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة
0	0		صافي أرباح العمليات الأخرى
152,392,490	134,783,173		صافي إيرادات التشغيل
16,006,626	17,452,071	17	رواتب الموظفين وما في حكمها
49,244,898	51,408,690	18	مصاريف تشغيلية أخرى
8,133,375	9,614,404	7	استهلاكات
0	0		مخصص خسائر انتمان محمل
73,384,899	78,475,165		إجمالي المصاريف
79,007,591	56,308,008		صافي (الخسارة/ ربح) الدخل للسنة قبل احتساب ضريبة الدخل
11,851,139	8,446,201	12	ضريبة الدخل
67,156,453	47,861,807		صافي (الخسارة/ ربح) دخل السنة بعد الضريبة
3,357,823	2,393,090		الاحتياطي الإلزامي
63,798,630	45,468,717		صافي (الخسارة/ ربح) دخل السنة بعد الاحتياطي

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB Dubai)

2024/12/31	2025/12/31	ملحق	
10,927,992	15,261,651	14	إيرادات الفوائد
(2,605,229)	(3,366,820)	15	مصروفات الفوائد
8,322,763	11,894,831		صافي إيرادات الفوائد
3,333,447	4,052,894	16	صافي إيرادات العمولات
11,656,210	15,947,725		صافي إيرادات الفوائد والعمولات
0	0		صافي مكاسب موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة
0	0		صافي أرباح العمليات الأخرى
11,656,210	15,947,725		صافي إيرادات التشغيل
5,663,424	6,920,116	17	رواتب الموظفين وما في حكمها
1,891,296	2,249,300	18	مصاريف تشغيلية أخرى
736,923	768,393	7	استهلاكات
0	0		مخصص خسائر انتمان محمل
8,291,643	9,937,809		إجمالي المصاريف
3,364,565	6,009,916		صافي (الخسارة/ ربح) الدخل للسنة قبل احتساب ضريبة الدخل
708,474	1,310,400	12	ضريبة الدخل
2,656,092	4,699,516		صافي (الخسارة/ ربح) دخل السنة بعد الضريبة
0	0		الاحتياطي الإلزامي
2,656,092	4,699,516		صافي (الخسارة/ ربح) دخل السنة بعد الاحتياطي

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	
		<u>الانشطة التشغيلية</u>
82,372,157	62,317,923	(خسارة) ربح السنة قبل الضريبة
0	456,476	عمليات مالية غير نقدية
3,376,132	6,269,648	استهلاكات
0	0	مخصص خسائر أئتمان محمل
0	0	خسائر بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال
0	0	قائمة الدخل الموحدة
0	0	مخصصات متنوعة
85,748,289	69,044,047	التدفقات النقدية من أنشطة تشغيلية قبل التغير في
		الموجودات والمطلوبات
		التغير في الموجودات والمطلوبات
(108,770,040)	(177,123,086)	الزيادة في صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة
9,963,285	(61,585,329)	الزيادة في الموجودات الأخرى
232,216,059	636,994,762	الزيادة في ودائع العملاء
(11,171,597)	19,218,835	الزيادة (النقص) في التأمينات النقدية
(9,255,850)	99,946,105	(النقص) الزيادة في المطلوبات أخرى
3,797,862	13,016,094	التغير في التخصيصات
(26,042,351)	(16,694,207)	الزيادة في الممتلكات والمعدات
90,737,365	513,773,175	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة
		التشغيلية قبل احتساب الضرائب
(9,045,708)	(12,559,613)	الضرائب المدفوعة
81,691,657	501,213,562	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة
		التشغيلية بعد احتساب الضرائب

الأنشطة الاستثمارية

(7,133,231)	(96,606,769)
0	
10,602	(2,556)
(7,122,629)	(96,609,325)

موجودات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الموحد
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
صافي التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية

الأنشطة التمويلية

0	0
100,000,000	0
(268,478)	(125,836)
(50,000,000)	(50,000,000)
0	0
49,731,522	(50,125,836)

الزيادة في الأموال المقترضة
المتحصل من زيادة رأس المال
تسويات ضريبية
أرباح موزعة
تسويات فروقات العملة بعد الغلق
صافي التدفق النقدي (المستخدم في) من الأنشطة
التمويلية

210,048,839	423,522,448
--------------------	--------------------

صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه

1,332,470,705	1,542,519,547
1,542,519,547	1,966,041,995

النقد وما في حكمه في بداية السنة
النقد وما في حكمه في نهاية السنة

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

مجموع حقوق المساهمين	ارباح مدورة	احتياطي قيمة عادلة	احتياطي الزامي	راس المال	
2025					
542,577,456	68,577,040	58,770,086	15,230,330	400,000,000	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
0	0	0	0	0	الدخل الشامل للسنة
53,017,797	50,168,232	456,476	2,393,090	0	تحويلات خلال السنة
0	(260,407)	0	260,407	0	تسويات الاحتياطي بعد اجتماع الهيئة فرع دبي
(125,836)	(125,836)	0	0	0	تسويات ضريبية وتدقيقية
(50,000,000)	(50,000,000)	0	0	0	أرباح موزعة
545,469,418	68,359,029	59,226,562	17,883,827	400,000,000	المجموع
2024					
364,263,303	52,569,816	0	11,693,487	300,000,000	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
0	0	0	0	0	الدخل الشامل للسنة
228,582,631	66,454,722	58,770,086	3,357,823	100,000,000	تحويلات خلال السنة
0	(179,020)	0	179,020	0	تسويات فروقات العملة
(268,478)	(268,478)	0	0	0	تسويات ضريبية وتدقيقية
(50,000,000)	(50,000,000)	0	0	0	أرباح موزعة
542,577,456	68,577,040	58,770,086	15,230,330	400,000,000	المجموع

ايضاح : تسويات فرع دبي تمثل تسويات احتياطي الزامي للفرع وحسب التعليمات

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	
		نقد لدى المصرف دينار عراقي
269,771,453	403,878,580	نقد في الخزنة
36,593,934	52,758,145	نقد في اجهزة الصراف الالي
306,365,387	456,636,725	مجموع النقود بالدينار العراقي
		عملات اجنبية مقيمة للدينار العراقي
46,832,210	63,877,067	نقد في الخزينة دولار امريكي مقيم
2,000,603	1,154,871	نقد في الخزينة عملات اخرى مقيمة
196,552	137,432	نقد في اجهزة الصراف الالي دولار مقيم
49,029,365	65,169,370	مجموع النقود بالعملات الاجنبية مقيمة
355,394,752	521,806,095	مجموع النقود لدى المصرف
		نقد لدى البنك المركزي العراقي دينار عراقي
24,557,019	4,579,963	حساب جاري طليق
452,810,810	700,803,064	حساب المدفوعات (RTGS)
278,913,663	460,145,788	حساب الاحتياطي النقدي القانوني
46,123,413	4,336	حساب جاري دينار عراقي لأغراض مزاد العملة
24,788,266	28,609,984	تأمينات لدى البنك المركزي لقاء خطابات الضمان المصدرة
827,193,171	1,194,143,135	مجموع الارصدة لدى البنك المركزي بالدينار

عملات اجنبية مقيمة للدينار العراقي

497,917	458,759
25,104,039	33,563,977
21,039,184	16,049,393
46,641,140	50,072,129

873,834,311 **1,244,215,265**

1,229,229,063 **1,766,021,360**

حسابات جاري تطبيق دولار امريكي مقيم

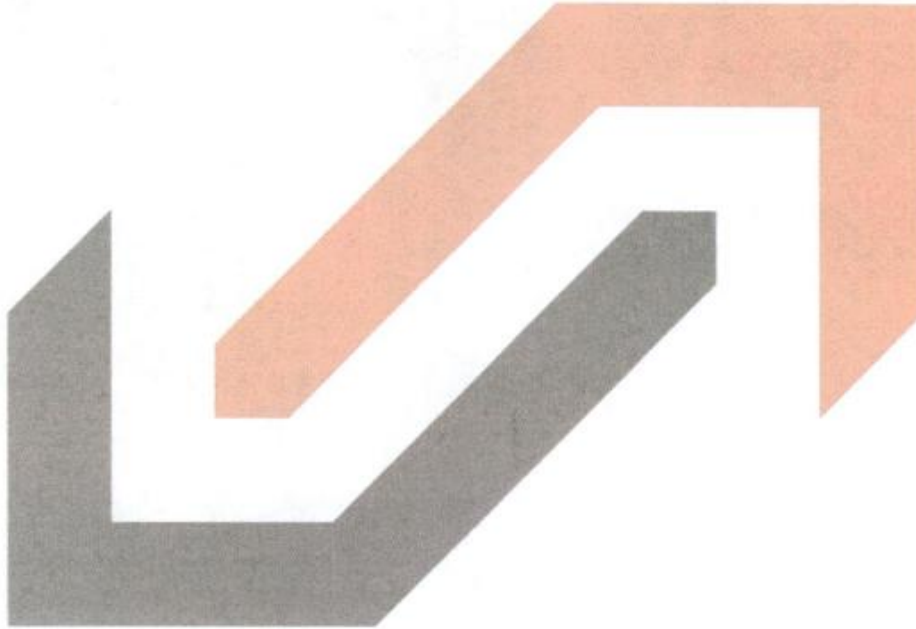
حساب المدفوعات (RTGS)

حساب الاحتياطي النقدي القانوني دولار مقيم

مجموع الارصدة لدى البنك المركزي دولار

مجموع الارصدة لدى البنك المركزي

مجموع النقد والارصدة لدى البنك المركزي



المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31 2025/12/31

الارصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الاخرى

الارصدة لدى المصارف المحلية
دينار عراقي

250,646 250,646
178,164 5,294,302
0 0
428,810 5,544,948

مصارف عامة

مصارف تجارية

مصارف اسلامية

مجموع الارصدة لدى المصارف المحلية بالدينار العراقي

عملات اجنبية مقيمة

0 0
317,320 316,917
65,006 2,187,584
382,326 2,504,501

مصارف عامة

مصارف تجارية

مصارف اسلامية / فرع دبي

مجموع الارصدة لدى المصارف المحلية بالعملات
الاجنبية مقيمة

811,136 8,049,449

مجموع الارصدة لدى المصارف المحلية

الارصدة لدى المصارف الخارجية عملات اجنبية مقيمة

0 10,920,000
302,952,084 179,505,920
9,527,263 1,545,266
312,479,347 191,971,186

مصارف عامة / فرع دبي

مصارف تجارية

مصارف اسلامية

مجموع الارصدة لدى المصارف الخارجية مقيمة

313,290,483 200,020,635

مجموع الارصدة لدى المصارف

الموجودات المالية بالقيمة العادلة

كما في 2025/ 12/ 31

ملحق رقم 3

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31 2025/12/31

موجودات بالقيمة العادلة من خلال الدخل
الموحد

0	7,133,231
7,133,231	145,600,000
0	(48,993,231)
0	0
7,133,231	103,740,000

رصيد بداية السنة / فرع دبي
الاضافات / فرع دبي
الاستبعادات / فرع دبي
التغير في القيمة العادلة
الرصيد نهاية السنة

موجودات مالية محتفظ بها

كما في 2025/ 12/ 31

ملحق رقم 4

2024/12/31 2025/12/31

موجودات مالية محتفظ بها

0	0
3,789,474	3,789,474
1,947,517	1,950,073
5,736,991	5,739,547

أسهم شركات – مدرجة في الأسواق المالية
أسهم شركات – غير مدرجة في الأسواق
المالية
اسهم وسندات خارجية بالصافي بالتكلفة
المطفاة
مجموع الموجودات بالقيمة العادلة خلال
الدخل الشامل

حركة الموجودات المالية

كما في 2025/ 12/ 31

ملحق رقم 5

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	حركة الموجودات المالية
6,255,233	13,370,982	رصيد بداية السنة
7,133,231	145,600,000	الإضافات
0	(49,543,135)	الاستبعادات
23,639	18,386	يضاف علاوة شراء السندات
(41,121)	(33,313)	يطرح خصم شراء السندات
0	0	احتياطي التغير في القيمة العادلة
13,370,982	109,412,920	الرصيد نهاية السنة

الائتمان النقدي

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 6

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	
		الائتمان النقدي
1,095,281,606	1,255,885,770	قروض ممنوحة
20,569,601	22,207,064	حسابات جارية مدينة
9,140,479	20,870,676	مستندات شحن
5,349,900	0	خصم اعتمادات
0	0	كمبيالات مخصومة
20,533,766	23,651,888	ايرادات مستحقة غير مقبوضة
1,150,875,352	1,322,615,398	مجموع الائتمان النقدي
156,015	48,145	ايرادات مستلمة مقدماً
9,193,137	2,217,231	فوائد معلقة
37,410,091	39,110,826	مخصص تدني التسهيلات الائتمانية
46,759,243	41,376,202	مجموع الفوائد المعلقة ومخصصات تدني الائتمان
1,104,116,109	1,281,239,196	صافي الائتمان النقدي

الفوائد المعلقة ومخصصات تدني الائتمان

2025

23,866,063	9,193,137	رصيد بداية السنة
0	3,826,269	الفوائد المعلقة خلال السنة
15,244,763	(10,802,175)	تسويات خلال السنة
0	0	فوائد معدومة محاسبيا
39,110,826	2,217,231	رصيد نهاية السنة

2024

23,495,665	10,315,676	رصيد بداية السنة
0	0	الفوائد المعلقة خلال السنة
370,398	1,122,539	تسويات خلال السنة
0	0	فوائد معدومة محاسبيا
23,866,063	9,193,137	رصيد نهاية السنة

الائتمان النقدي

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 6

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31
0	0
935,990,955	1,059,020,945
119,004,871	108,122,649
7,821,126	17,382,848
0	0
0	0
34,677,934	43,149,340
1,097,494,886	1,227,675,781
0	0
32,846,700	23,202,874
0	0
0	0
0	0
0	0
0	48,084,855
32,846,700	71,287,729
1,130,341,586	1,298,963,510

الائتمان النقدي حسب النشاط والعملية

دينار عراقي

النشاط المالي

النشاط التجاري

النشاط الصناعي

النشاط الزراعي

نشاط النقل والاتصالات

نشاط الطاقة

خدمات عامة اخرى

اجمالي الائتمان النقدي بالدينار العراقي

عملات اجنبية مقيمة

النشاط المالي

النشاط التجاري

النشاط الصناعي

النشاط الزراعي

نشاط النقل والاتصالات

نشاط الطاقة

خدمات عامة اخرى / فرع دبي

اجمالي الائتمان النقدي بالعملات الاجنبية مقيمة

اجمالي الائتمان النقدي حسب القطاع

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	
		الائتمان الغير منتج
		دينار
29,841,770	31,270,134	الائتمان دون المتوسط
18,882,333	11,380,286	الائتمان المشكوك في تحصيله
9,036,770	24,686,047	الائتمان الخاسر
57,760,873	67,336,467	مجموع الائتمان الغير منتج بالدينار
		دولار
0	0	الائتمان دون المتوسط
638,379	0	الائتمان المشكوك في تحصيله
14,368,738	13,145,719	الائتمان الخاسر
15,007,117	13,145,719	مجموع الائتمان الغير منتج بالدولار
72,767,990	80,482,187	مجموع الائتمان الغير منتج
		المخصصات لقاء الائتمان الغير منتج
		دينار
3,696,738	5,368,225	مخصص لقاء الائتمان دون المتوسط
8,596,988	5,206,162	مخصص لقاء الائتمان المشكوك في تحصيله
4,566,151	10,784,192	مخصص لقاء الائتمان الخاسر
16,859,877	21,358,578	مجموع المخصصات لقاء الائتمان الغير منتج بالدينار

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

دولار

0	0
319,190	0
6,686,996	9,107,808
7,006,186	9,107,808
23,866,063	30,466,386

مخصص لقاء الائتمان دون المتوسط
مخصص لقاء الائتمان المشكوك في تحصيله
مخصص لقاء الائتمان الخاسر
مجموع المخصصات لقاء الائتمان الغير منتج بالدولار
مجموع المخصصات لقاء الائتمان الغير منتج

249,482,897	536,232,133
16,489,282	42,307,342
16,996,393	8,774,250
5,963,537	28,016,975
288,932,109	615,330,700

الضمانات العقارية لقاء الائتمان
الضمان لقاء الائتمان المنتج
الضمان لقاء الائتمان دون المتوسط
الضمان لقاء الائتمان المشكوك في تحصيله
الضمان لقاء الائتمان الخاسر
مجموع الضمان لقاء الائتمان

تفصيل : تم تصنيف الائتمان وفقاً لمتطلبات البنك المركزي حسب تعليمات رقم 4 لسنة 2010

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

المجموع	عدد وقوالب	وسائط نقل	اثاث وأجهزة مكاتب وحاسبات	الات ومعدات	مباني	أراضي	2025/12/31
197,471,797	219,375	2,673,757	25,017,715	25,149,636	55,146,500	89,264,813	التكلفة:
16,098,032	2,580	251,994	4,411,842	1,152,480	6,389,778	3,889,358	بداية السنة
(422,908)	0	(289,504)	0	(133,404)	0	0	إضافات
0	0	0	0	0	0	0	استبعادات (مباع & اقالة)
213,146,920	221,955	2,636,247	29,429,557	26,168,712	61,536,278	93,154,171	إعادة تصنيف
							نهاية السنة
21,148,214	170,823	976,867	11,867,631	8,082,501	50,392	0	الإستهلاك المتراكم:
6,269,648	4,888	171,407	1,712,505	1,614,662	2,766,186	0	بداية السنة
(277,163)	0	(188,458)	0	(88,705)	0	0	المحمل للسنة
0	0	0	0	0	0	0	تسويات خلال السنة
0	0	0	0	0	0	0	استبعادات (مباع & اقالة)
27,140,699	175,711	959,816	13,580,136	9,608,458	2,816,578	0	إعادة تصنيف
							نهاية السنة
186,006,221	46,244	1,676,431	15,849,421	16,560,254	58,719,700	93,154,171	صافي القيمة الدفترية
8,192,694	0	0	8,192,694	0	0	0	مشاريع تحت التنفيذ*
194,198,914	46,244	1,676,431	24,042,115	16,560,254	58,719,700	93,154,171	صافي القيمة الدفترية

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

المجموع	عدد وقوالب	وسائط نقل	اثاث وأجهزة مكاتب وحاسبات	الات ومعدات	مباني	أراضي
105,445,791	218,575	1,881,392	16,642,371	19,458,178	23,183,054	44,062,220
92,037,270	800	792,365	8,375,344	5,702,722	31,963,446	45,202,593
(11,264)	0	0	0	(11,264)	0	0
0	0	0	0	0	0	0
197,471,797	219,375	2,673,757	25,017,715	25,149,636	55,146,500	89,264,813
27,831,204	166,009	782,909	11,030,206	6,862,664	8,989,416	0
3,376,133	4,814	193,959	837,425	1,226,986	1,112,949	0
(7,148)	0	0	0	(7,148)	0	0
0	0	0	0	0	0	0
(10,051,973)	0	0	0	0	(10,051,973)	0
21,148,216	170,823	976,867	11,867,631	8,082,501	50,392	0
176,323,581	48,552	1,696,890	13,150,085	17,067,135	55,096,108	89,264,813
7,450,776	0	0	7,450,776	0	0	0
183,774,357	48,552	1,696,890	20,600,861	17,067,135	55,096,108	89,264,813

2024/12/31

التكلفة:

بداية السنة

اضافات

استيعادات (مباع & اقالة)

إعادة تصنيف

نهاية السنة

الإستهلاك المتراكم:

بداية السنة

المحمل للسنة

تسويات خلال السنة

استيعادات (مباع & اقالة)

إعادة تصنيف

نهاية السنة

صافي القيمة الدفترية

مشاريع تحت التنفيذ*

صافي القيمة الدفترية

المبالغ بالآلاف الدنانير

(IDB GROUP)

ملحق رقم 7

الالتزامات خلال السنة	الادئثار خلال السنة	الفائدة خلال السنة	التزامات حق الاستخدام	حقوق الاستخدام	طبيعة الدفع	نسبة فائدة الاقتراض	مدة عقد الإيجار	سنة الفرع 2025
51,796	11,728	81,848	53,077	0	بداية المدة	10%	60 شهر	الفرع السليمانية
159,638	90,531	838,650	1,055,833	0	بداية المدة	10%	120 شهر	أربيل 1
112,642	27,868	64,308	134,622	0	بداية المدة	10%	10 شهر	أربيل 2
26,270	0	99,851	105,081	0	بداية المدة	10%	60 شهر	مكتب أربيل عد وفرز
155,175	0	0	0	0	بداية المدة	10%	12 شهر	مكتب أم قصر
76,822	0	0	31,903	0	بداية المدة	10%	12 شهر	شورجه
76,230	11,412	89,527	148,222	0	بداية المدة	10%	60 شهر	كوت
66,000	0	0	27,500	0	بداية المدة	10%	12 شهر	ناصرية
45,150	35,815	326,968	526,782	0	بداية المدة	10%	120 شهر	الحلة
71,261	7,289	38,182	71,261	0	بداية المدة	10%	60 شهر	عمارة
50,571	109,588	954,957	938,622	0	بداية المدة	10%	276 شهر	مول بغداد
55,910	6,942	3,306	0	0	بداية المدة	10%	60 شهر	الموصل
40,671	1,909	0	0	0	بداية المدة	10%	60 شهر	الانبار
60,856	0	0	0	0	بداية المدة	10%	60 شهر	كركوك
89,736	8,182	0	37,389	0	بداية المدة	10%	60 شهر	الكاظمية
81,367	7,138	0	59,231	0	بداية المدة	10%	60 شهر	درام سني
98,339	8,727	0	65,559	0	بداية المدة	10%	60 شهر	ديالى
136,827	26,044	136,419	149,378	0	بداية المدة	10%	36 شهر	مكتب بيروت
167,233	16,672	0	0	0	بداية المدة	10%	36 شهر	دار الضيافة العرصات
42,419	0	92,533	88,384	0	بداية المدة	10%	24 شهر	دار الضيافة الجارية
26,868	0	0	0	0	بداية المدة	10%	36 شهر	بداية العرصات بوما ط 2
14,534	0	0	0	0	بداية المدة	10%	36 شهر	بداية العرصات بوما ط 3
168,267	18,056	180,555	271,207	0	بداية المدة	10%	60 شهر	الجارية
42,000	8,242	64,658	160,992	0	بداية المدة	10%	60 شهر	التيوانية
119,581	29,112	203,165	315,439	0	بداية المدة	10%	60 شهر	تلم سكوير
112,169	29,105	211,156	317,812	0	بداية المدة	10%	60 شهر	مول القاهرة
194,510	51,159	401,358	680,269	0	بداية المدة	10%	120 شهر	السماوة
182,344	38,868	304,927	599,132	0	بداية المدة	10%	60 شهر	العامة
1,048,000	0	0	0	0	بداية المدة	10%	60 شهر	العرصات
65,692	34,554	320,096	493,608	0	بداية المدة	10%	60 شهر	تكريت
81,697	11,095	87,040	245,091	0	بداية المدة	10%	60 شهر	دهوك
392,576	28,811	468,631	483,335	0	بداية المدة	10%	60 شهر	فرع دبي
4,113,150	618,847	4,968,135	7,059,729	7,059,729				المجموع

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

الاندثار خلال السنة	الفائدة خلال السنة	التزامات حق الاستخدام	حق الاستخدام	طبيعة الدفع	نسبة فائدة الاقتراض	مدة عقد الايجار	سنة 2024 الفرع
51,795	0	117,280	100,419	بداية المدة	10%	60شهر	السليمانية
0	0	13,755	0	بداية المدة	10%	10اشهر	اربيل
66,188	0	0	44,125	بداية المدة	10%	12شهر	شورجه
120,697	0	150,115	260,452	بداية المدة	10%	60شهر	كوت
66,000	0	0	27,500	بداية المدة	10%	12شهر	ناصرية
48,913	38,650	358,153	571,932	بداية المدة	10%	120شهر	الحلة
71,261	10,445	72,893	142,521	بداية المدة	10%	60شهر	عماره
50,571	111,535	976,369	910,428	بداية المدة	10%	276شهر	مول بغداد
51,957	6,942	36,364	55,910	بداية المدة	10%	60شهر	الموصل
48,806	1,909	19,091	40,671	بداية المدة	10%	60شهر	الانبار
60,836	14,550	0	60,856	بداية المدة	10%	60شهر	كركوك
89,736	15,620	81,818	127,124	بداية المدة	10%	60شهر	الكاظمية
81,367	13,628	71,383	135,627	بداية المدة	10%	60شهر	دريم ستي
98,339	16,661	87,273	163,898	بداية المدة	10%	60شهر	ديالى
136,827	0	260,436	273,669	بداية المدة	10%	36شهر	مكتب بيروت
46,264	31,830	166,728	167,237	بداية المدة	10%	36شهر	دار الضيافة العرصات
161,209	21,599	113,137	161,230	بداية المدة	10%	36شهر	بناية العرصات بوما
167,229	4,407	0	30,848	بداية المدة	10%	24شهر	دار الضيافة الجادرية
87,202	14,181	60,136	87,202	بداية المدة	10%	36شهر	بناية العرصات بوما ط3
168,267	22,964	180,555	336,523	بداية المدة	10%	60شهر	الجادرية
65,341	0	82,417	202,992	بداية المدة	10%	60شهر	الديوانية
189,329	37,107	291,115	408,550	بداية المدة	10%	60شهر	تليم سكوير
191,850	8,185	42,872	171,658	بداية المدة	10%	36شهر	اربيل 2
130,864	36,368	291,051	429,981	بداية المدة	10%	60شهر	مول القاهرة
69,934	0	672,982	979,085	بداية المدة	10%	60شهر	السماعة
3,173,388	748,759	780,102	810,049	بداية المدة	10%	60شهر	فرع دبي
5,494,167	1,155,340	4,926,023	6,700,489				المجموع

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	الموجودات الاخرى
37,907,011	4,580,821	تأمينات لدى الغير
1,922,163	1,103,271	مصاريف مدفوعة مقدماً
10,135,500	12,541,060	ايراد متحقق غير مستحق القبض
6,170,000	6,170,000	فروقات نقدية في الخزنة
5,326,163	11,587,705	سلف لأغراض النشاط
792,867	877,307	سلف موظفين
364,759	476,605	سلف منتسبين
501,856	385,641	سلف لاغراض اخرى
19,041,657	17,938,244	مدينو قطاع خاص
1,223,092	5,392,679	مبالغ مستحقة غير مقبوضة
0	95,583	حوالات قيد التحصيل
4,373,478	631,729	موجودات أخرى متنوعة فرع دبي
28,369,960	115,573,950	موجودات أخرى متنوعة
116,128,506	177,354,595	مجموع الموجودات الاخرى

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31 2025/12/31

الودائع /بنوك عملاء مؤسسات مالية

الحسابات الجارية وحين الطلب بالدينار العراقي

221,550,490	181,155,157
861,224,617	1,558,658,289
4,444	6,004,502
1,082,779,551	1,745,817,948

حسابات الافراد
حسابات الشركات / وزارات
حسابات البنوك
المجموع

الحسابات الجارية وحين الطلب عملات اجنبية مقيمة

11,564,484	6,985,675
97,798,557	76,233,218
41,242,925	27,078
150,605,966	83,245,971
1,233,385,517	1,829,063,919

حسابات الافراد
حسابات الشركات / وزارات
حسابات البنوك
المجموع

مجموع الحسابات الجارية وحين الطلب

حسابات التوفير بالدينار العراقي

236,377,024	225,829,136
6,831,612	33,029,961
0	0
243,208,636	258,859,097

حسابات الافراد
حسابات الشركات / وزارات
حسابات البنوك
المجموع

حسابات التوفير بالدولار الامريكي

40,497,632	50,025,394
1,304,329	75,694
0	0
41,801,961	50,101,088

حسابات الافراد
حسابات الشركات / وزارات
حسابات البنوك
المجموع

285,010,597 308,960,185

مجموع حسابات التوفير

كشف الودائع

كما في 2025 / 12 / 31

ملحق رقم 9 ب

2024/12/31	2025/12/31	
		الودائع /بنوك عملاء مؤسسات مالية متمم
		الودائع الثابتة بالدينار العراقي
264,693,217	302,917,617	حسابات الافراد
63,694,500	47,274,500	حسابات الشركات / وزارات
0	0	حسابات البنوك
328,387,717	350,192,117	المجموع
		الودائع الثابتة بالعملات الاجنبية مقيمة
20,848,821	22,313,149	حسابات الافراد
42,588,458	36,686,502	حسابات الشركات / وزارات
0	0	حسابات البنوك
63,437,279	58,999,651	المجموع
391,824,996	409,191,768	مجموع الودائع الثابتة
1,910,221,110	2,547,215,872	مجموع الودائع الكلي (ملحق 9 أ & ملحق 9 ب)

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	
		التأمينات النقدية
79,692,024	79,026,149	تأمينات مقابل خطابات ضمان
9,168,690	0	تأمينات دخول مزاد العملة
217,425,197	292,298,547	تأمينات مقابل إتمادات مستندية
25,416,967	4,689,522	تأمينات محتجزة لقاء البطاقات
119,898,548	98,768,332	تأمينات مبادرة البنك المركزي
5,283,343	1,321,053	تأمينات نقدية أخرى
456,884,769	476,103,604	مجموع التأمينات النقدية

2024/12/31	2025/12/31	
		تأمينات خطابات الضمان
8,615,154	8,602,124	تأمينات لقاء دخول مناقصة
45,585,819	43,563,410	تأمينات لقاء حسن تنفيذ
100,152	100,101	تأمينات لقاء عدم الاساءة
23,357,517	22,357,503	تأمينات لقاء سلف تشغيلية & تجهيز
23,256	23,102	تأمينات لقاء اغراض اخرى
2,010,126	4,379,909	تأمينات لقاء خطابات الضمان فرع دبي
79,692,024	79,026,149	مجموع التأمينات لقاء خطابات الضمان

2024/12/31	2025/12/31	
		تأمينات لقاء الاعتمادات المستندية
112,680,070	146,714,571	تأمينات لقاء الاعتمادات المعززة
100,680,071	140,680,121	تأمينات لقاء الاعتمادات الغير المعززة
4,065,056	4,903,855	تأمينات لقاء الاعتمادات فرع دبي
217,425,197	292,298,547	مجموع التأمينات لقاء الاعتمادات

كشف التخصيصات الأخرى

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 11

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	
7,778,989	9,352,818	التخصيصات الأخرى
0	0	مخصص مخاطر الائتمانات التعهدية
0	0	مخصص لدائرة التقاعد
0	0	مخصص خدمات أبحاث واستشارات
0	0	مخصص تقلبات الأسعار
0	0	مخصص ضرائب ورسوم
8,339,188	19,781,454	مخصصات متنوعة
16,118,177	29,134,271	مجموع التخصيصات الأخرى

كشف مخصص ضريبة

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 12

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	
		مخصص ضريبة الدخل
9,045,708	12,559,613	رصيد بداية السنة
0	0	ضريبة الدخل المستحقة عن سنوات سابقة / تسويات
9,045,708	12,559,613	ضريبة الدخل المدفوعة خلال السنة
11,851,139	8,446,201	ضريبة الدخل المستحقة
708,474	1,310,400	ضريبة الدخل المستحقة دبي
12,559,613	9,756,601	رصيد نهاية السنة
		تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:
11,851,139	8,446,201	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة العراق
708,474	1,310,400	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة دبي
0	0	ضريبة الدخل المسترجعة عن سنوات سابقة / تسويات
12,559,613	9,756,601	صافي ضريبة الدخل نهاية السنة
		ضريبة الدخل
		ملخص تسوية الربح (الخسارة) المحاسبي مع الربح الضريبي
66,454,722	50,168,232	(الخسارة) الربح المحاسبي
79,007,591	56,308,008	الربح المحاسبي للعراق (الخسارة)
3,364,565	6,009,916	المحاسبي لدبي (الخسارة) الربح
0	0	أرباح غير خاضعة للضريبة
0	0	مصروفات غير مقبولة ضريبيا
66,454,722	50,168,232	الربح الضريبي
11,851,139	8,446,201	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة للعراق (نسبة 15%)
12,559,613	9,756,601	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة للمجموعة

كشف المطلوبات الاخرى
كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 13

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	المطلوبات الاخرى
1,137,871	1,322,218	شيكات بنكية مصدقة
45,610	55,954	شيكات مسحوبة على المصرف
2,664,125	1,958,160	سفاتج
20,592	0	رسم الطابع
5,839,826	17,822,960	داننون قطاع / قطاع خاص/الشركات والجمعيات
353,378	197,162	استقطاعات لحساب الغير
3,096,244	0	حوالات خارجية مرجوعة
50,765	50,765	مبالغ محجوزة بطلب جهات رسمية
1,198,992	594,182	مصاريف مستحقة غير مدفوعة
8,414,678	100,724,673	مطلوبات اخرى متنوعة
22,822,081	122,726,075	مجموع المطلوبات الاخرى

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	
		إيرادات الفوائد
		تسهيلات انتمائية مباشرة
79,674,664	85,573,878	فوائد قروض وكمبيالات
2,939,384	1,948,101	فوائد حسابات جارية مدينة
0	0	فوائد التسليف الشخصي
82,614,048	87,521,978	مجموع فوائد التسهيلات الائتمائية المباشرة
0	0	الودائع لأجل والحسابات الليلية لدى البنك المركزي
0	0	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
213,063	116,689	فوائد الاستثمارات الخارجية
9,648,979	9,278,277	أرصدة وإيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
2,591,306	8,637,593	استثمار بأدوات الدين الحكومية
0	0	إيرادات المساهمات الداخلية
12,453,348	18,032,559	المجموع
95,067,396	105,554,538	مجموع إيرادات الفوائد

مصرفات الفوائد

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 15

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	
		مصرفات الفوائد
		دينار عراقي
10,342,424	10,148,104	ودائع التوفير
26,184,826	26,856,947	فوائد/ ودائع لأجل
36,527,250	37,005,050	مجموع مصرفات الفوائد
		دولار امريكي
972,968	975,966	ودائع التوفير
1,161,133	1,012,586	فوائد/ ودائع لأجل
2,134,101	1,988,552	مجموع مصرفات الفوائد
		عملات اجنبية اخرى فرع دبي
54,391	1,357	ودائع التوفير
2,550,839	3,365,464	فوائد ودائع لأجل
2,605,230	3,366,820	مجموع مصرفات الفوائد
41,266,581	42,360,423	مجموع مصرفات الفوائد

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31 2025/12/31

الإيرادات والعمولات الدائنة

العمولات الدائنة

217,156	102,128
20,774,204	1,029,734
0	0
5,022,188	4,830,391
26,013,548	5,962,253

حوالات داخلية
حوالات خارجية
اعتماد الصكوك
عمولات مصرفية اخرى
مجموع العمولات المصرفية الدائنة

(1,812,100)	(817,318)
(28,525,508)	(11,985,220)
(30,337,608)	(12,802,539)

العمولات المدينة
عمولات مصرفية مدفوعة
عمولات مدفوعه لقاء الخدمات الالكترونية
مجموع العمولات المصرفية المدينة

(4,324,060) **(6,840,285)**

صافي العمولات

12,120,114	8,459,510
40,646,922	54,545,670
69,053	99,237
32,571	52,621
17,959	7,526
3,016,930	1,774,185
20,558	0
5,526	80,846
58,642,313	29,357,472
114,571,945	94,377,068

الإيرادات
إيرادات خطابات الضمان
إيرادات الاعتمادات المستندية
مطبوعات
اجور بريد
إيرادات عرضية
صافي إيرادات بيع العملة
إيراد بيع المسكوكات الذهبية
إيرادات رأسمالية
إيراد الخدمات الالكترونية
مجموع الإيرادات

110,247,885 **87,536,782**

مجموع الإيرادات والعمولات

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

موحد		دبي		العراق		
2024/12/31	2025/12/31	2024/12/31	2025/12/31	2024/12/31	2025/12/31	
13,981,730	16,081,121	5,292,292	6,523,473	8,689,438	9,557,648	رواتب ومنافع وعلاوات الموظفين
1,065,839	1,156,118	35,278	16,038	1,030,561	1,140,080	مخصصات مهنية
1,662,099	1,848,762	53,773	72,605	1,608,325	1,776,158	مخصصات تعويضية
1,053,069	1,226,035	0	0	1,053,069	1,226,035	مخصصات اخرى
2,787,629	2,833,137	0	0	2,787,629	2,833,137	مكافآت تشجيعية
781,246	884,963	47,525	80,209	733,721	804,753	مساهمة المصرف في الضمان الاجتماعي
181,665	144,682	181,665	144,682	0	0	مكافئة نهاية الخدمة
156,774	197,369	52,891	83,109	103,883	114,260	مخصصات نقل الموظفين
21,670,050	24,372,187	5,663,424	6,920,116	16,006,626	17,452,071	مجموع مصاريف الموظفين



مصرف التنمية الدولي
International Development Bank

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

المصاريف التشغيلية

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 18

موحد		دبي		العراق		المصاريف التشغيلية
2024/12/31	2025/12/31	2024/12/31	2025/12/31	2024/12/31	2025/12/31	
445,419	531,063	0	0	445,419	531,063	اتصالات
2,175,450	2,561,127	264,847	259,672	1,910,603	2,301,454	اشتراكات
62,924	75,497	0	0	62,924	75,497	اجور نقل
1,494,866	494,701	15,803	18,461	1,479,063	476,239	استئجار مباني ومنشآت
403,171	301,615	47,350	27,256	355,820	274,358	ضيافة
120,000	0	0	0	120,000	0	هدايا تسويقية
702,112	993,069	0	0	702,112	993,069	صيانة مباني ومنشآت
216,534	188,181	7,215	1,365	209,319	186,816	تجهيزات
428	298	0	0	428	298	صحيات
9,684,471	14,187,681	63,127	63,149	9,621,343	14,124,533	مصاريف خدمية اخرى
15,937	34,299	7,272	8,918	8,665	25,381	مصاريف مياة
573,960	485,403	65,561	53,283	508,399	432,121	مصاريف كهرباء
666,384	549,141	177,650	88,505	488,733	460,637	صيانة حاسبات الكترونية وملحقاتها
115,088	78,704	45,206	26,830	69,882	51,874	قرطاسية
154,537	330,519	10,911	96,269	143,626	234,249	لوازم ومهمات
938,057	181,218	0	0	938,057	181,218	مكافات غير العاملين
101,313	65,626	0	0	101,313	65,626	مصاريف محاضرات دراسية
6,219,790	5,532,946	45,018	38,679	6,174,771	5,494,266	دعاية وعلان
371,768	64,696	0	465	371,768	64,231	مصاريف احتفالات
181,531	113,841	0	0	181,531	113,841	نقل المواد
114,922	182,301	68,593	117,431	46,329	64,870	نقل النقود
1,314,912	1,004,089	75,785	72,090	1,239,127	932,000	سفر وايفاد



مصرف التنمية الدولي
International Development Bank

77,928	1,154,793	0	1,118	77,928	1,153,675	غرامات تأخيرية
181,186	531,330	16,349	10,325	164,837	521,005	مصارييف مطبوعات
1,780,766	2,609,979	138,656	361,776	1,642,110	2,248,202	ضرائب ورسوم متنوعة
1,304,497	2,332,122	13,295	7,670	1,291,203	2,324,452	خدمات ابحاث واستشارات
203,943	349,670	14,401	1,395	189,542	348,275	مؤتمرات وندوات
493,681	656,334	33,530	29,765	460,152	626,569	وقود وزيوت
89,078	72,443	28,581	23,161	60,497	49,282	صيانة وسائل نقل انتقال
227,141	208,405	0	0	227,141	208,405	صيانة الات ومعدات
60,045	25,305	60,045	25,305	0	0	صيانة اثاث واجهزة مكاتب
497,276	638,677	183,791	250,285	313,485	388,392	مصارييف هاتف نقل
117,899	77,223	0	0	117,899	77,223	غرامة النقص والمزيف
5,105	1,380	0	0	5,105	1,380	اجور عد النقود مركزي
1,126,577	1,001,452	0	0	1,126,577	1,001,452	اجور تحويل النقد عن طريق RTGS
265,282	433,409	0	3,640	265,282	429,769	تبرعات للغير
100,171	135,842	50,535	69,251	49,636	66,591	مصارييف السويقت
141,763	408,492	4,926	6,053	136,837	402,439	مصارييف بريد
162,126	172,876	59,901	57,770	102,225	115,106	مصارييف تنظيف وحدائق
661,848	207,409	35,232	35,098	626,616	172,311	اقساط التامين
1,130,091	930,768	0	0	1,130,091	930,768	اقساط الضمان
1,037,542	4,473,579	114,454	135,812	923,088	4,337,767	اجور تدقيق
230,457	200,000	0	0	230,457	200,000	اجور تدقيق مراقب الحسابات
1,584,731	2,014,208	23,504	31,753	1,561,227	1,982,455	مصارييف قانونية
262,151	361,684	180,285	297,939	81,866	63,745	مصارييف متفرقة
12,000,000	6,000,000	0	0	12,000,000	6,000,000	مصارييف مخاطر الالتزامات
166,000	85,750	0	0	166,000	85,750	مكافآت واتعاب مجلس الادارة
1,155,340	618,847	39,474	28,810	1,115,866	590,037	مصروف فائدة حقوق الاصول
51,136,194	53,657,990	1,891,296	2,249,300	49,244,898	51,408,690	مجموع المصارييف التشغيلية

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	
322,802,445	366,063,120	خطابات ضمان المجموعة
654,478,333	516,319,495	اعتمادات مستندية المجموعة
977,280,778	882,382,615	المجموع

2024/12/31	2025/12/31	
4,659,676	7,307,181	خطابات الضمان
173,721,473	163,798,728	خطابات الضمان لقاء دخول مناقصة
83,992,293	95,795,019	خطابات الضمان لقاء حسن تنفيذ
4,510,667	2,751,000	خطابات الضمان لقاء سلف تجهيز وتشغيل
55,918,336	96,411,192	خطابات الضمان عالم خارجي
322,802,445	366,063,120	خطابات الضمان فرع دبي
		مجموع خطابات الضمان

2024/12/31	2025/12/31	
226,512,471	119,146,606	الاعتمادات المستندية
186,671,575	384,863,231	الاعتمادات المستندية المعززة
241,294,287	12,309,658	الاعتمادات المستندية الغير معززة
654,478,333	516,319,495	الاعتمادات المستندية فرع دبي
		مجموع الاعتمادات المستندية

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	
		رأس المال الأساسي
300,000,000	400,000,000	رأس المال المدفوع
100,000,000	0	زيادة رأس المال
15,230,330	17,883,827	كافة الاحتياطات المعلنة
66,454,722	50,168,232	الأرباح الغير موزعة
481,685,052	468,052,059	مجموع رأس المال الأساسي
		رأس المال المساند
0	0	احتياطات عامة
29,662,205	29,134,271	تخصيصات عامة
29,662,205	29,134,271	مجموع رأس المال المساند
511,347,257	497,186,330	مجموع رأس المال الاساسي والمساند
893,395,031	2,017,168,656	مجموع الموجودات الخطرة المرجحة داخل الميزانية
386,306,515	229,619,380	مجموع الموجودات الخطرة المرجحة خارج الميزانية
39.89%	22%	كفاية رأس المال %

المبالغ بالآف الدنانير

(IDB GROUP)

2024/12/31	2025/12/31	
		حصة السهم ونسبة من الارباح
66,454,722	50,168,232	صافي ارباح السنة
400,000,000	400,000,000	رأس المال
16.61%	12.54%	حصة السهم الواحد
50,000,000	50,000,000	ارباح وزعت للسنة بعد اقرارها من الهيئة العامة لحسابات السنة السابقة
2,122,318	18,190,797	ارباح تم تدويرها للسنوات اللاحقة
68,577,040	68,359,028	اجمالي الارباح المدورة بعد توزيع الارباح في السنة اللاحقة

12. دليل فروع المصرف والمكاتب التمثيلية

- فروع بغداد:

العنوان	الرقم الرمزي	اسم الفرع
شارع ابو نؤاس/ شارع رقم 13 المنطقة 102	1	الإدارة العامة (الفرع الرئيسي)
شارع السموأل - عمارة وقف خان الباشا الكبير - باب الأنفا - محلة 110 زقاق 17027	5	الشورجة
المنصور - شارع 14 رمضان	10	المنصور
زبونة - شارع الربيعي - مجاور شركة آسيا سيل	11	الربيعي
الحارثية - مول بغداد - مقابل معرض بغداد الدولي	16	مول بغداد
جميلة - فلكة 83 - شارع العلوة	15	جميلة
الكاظمية شارع 60	20	الكاظمية
زبونة شارع الربيع مول دريم سيتي	21	دريم سيتي
زوية - مجاور مبنى البنك المركزي العراقي الجديد	24	الجادرية
نفق النداء - مجاور الكلية التربوية المفتوحة-العمادة	28	مول القاهرة
الكرادة - عرضات الهندية - حي بابل 939 - شارع 21 - مبنى 124/8.	30	العرضات
العامرية / العامرية مول الطابق الارضي	31	العامرية

- فروع المحافظات:

العنوان	الرقم الرمزي	اسم الفرع
محافظة السليمانية - شارع سالم - مجاور ست يستر	2	السليمانية
محافظة اربيل - شارع 100 - زانكو 99 - مبنى 1865/99	3	اربيل
محافظة البصرة - شارع مالك بن دينار - ساحة العروسة	4	البصرة
محافظة كربلاء المقدسة - حي الحسين - منطقة 3 - شارع السنائر - بلوك 28	6	كربلاء المقدسة
محافظة النجف الاشرف - حي الغدير - محلة 109 - شارع 23 - البناية 15	8	النجف الاشرف
محافظة واسط - شارع الكفاءات - مجاور دائرة التسجيل العقاري	9	الكويت
محافظة ذي قار - الناصرية - محلة السراي - شارع المحافظة - مقابل المصرف الزراعي التعاوني	12	الناصرية
محافظة بابل - الحلة - شارع 40 - تقاطع ابو خمرة - مقابل قيادة الشرطة	13	الحلة
محافظة ميسان - حي الحسين / مجاور غرفة تجارة ميسان	14	العمارة
نينوى - الجانب الايسر - حي النور - قرب بناية البنك المركزي العراقي	17	الموصل
الانبار - شارع المحافظة القديم - مجاور دائرة الجوازات والاقامة	18	الرمادي
كركوك شارع طريق بغداد	19	كركوك
بعقوبة خريسان قرب قنطرة خليل باشا	22	ديالى
محافظة الديوانية - شارع المحافظة - مقابل مبنى ديوان الوقف السني	25	الديوانية
محافظة البصرة - شارع دينار - مقابل بلدية الجبيلة	26	تايمز سكوير مول
محافظة اربيل - شارع 100 - قرب مستشفى هولير وكولان مول	27	اربيل 2
محافظة السماوة - مركز المدينة - مول البركة الطابق الارضي	29	السماوة
تكریت شارع اربعين - مجاور فندق بلازا	33	فرع صلاح الدين
زاخو	35	فرع دهوك

- الفروع الخارجية:

العنوان	الرقم الرمزي	فرع دبي
بنابة الشعفار للاستثمار شارع الشيخ زايد	338233/ ص ب	



- المكاتب التمثيلية:

العنوان	الرقم الرمزي	اسم المكتب
لبنان - بيروت - وسط بيروت - بنابة ستراتوم - شارع عمر الداوق	-	المكتب التمثيلي في لبنان



13. شبكة البنوك المراسلة

CORRESPONDENT BANK	الدولة	المصرف المراسل
ARES BANK SA	اسبانيا	اريس بنك
Banque BIA	فرنسا	بنك BIA
UBAF Bank	فرنسا	بنك اتحاد المصارف العربية والفرنسية
Arab Turkish Bank	تركيا	البنك العربي التركي
KUVEYT TURK Bank	تركيا	البنك الكويتي التركي
AKTIF YATIRIM BANKASI A S	تركيا	بنك اكتيف
COMMERCIAL BANK OF DUBAI	الامارات العربية المتحدة	بنك دبي التجاري
MASHREQ BANK	الامارات العربية المتحدة	بنك المشرق
ABU DHABI ISLAMIC Bank	الامارات العربية المتحدة	بنك ابو ظبي الاسلامي
ARAB AFRICAN INTERNATIONAL BANK	الامارات العربية المتحدة	البنك العربي الافريقي الدولي
BANK AI ETIHAD	الاردن	بنك الاتحاد
JORDAN INVEST BANK	الاردن	البنك الاستثماري
THE HOUSING BANK FOR TRADE AND FINANCE	الاردن	بنك الاسكان للتجارة والتمويل
BANK ABC	الاردن	بنك المؤسسة العربية المصرفية
BANK OF JORDAN PLC	الاردن	بنك الاردن
Export Development Bank Of Egypt	مصر	البنك المصري لتنمية الصادرات
ALBARAKA ISLAMIC BANK	البحرين	البركة بنك
ALAHLI BANK OF KUWAIT	الكويت	البنك الاهلي الكويتي
BANK AL - JAZIRA	المملكة العربية السعودية	بنك الجزيرة
National Commercial Bank (SNB)	المملكة العربية السعودية	البنك الاهلي السعودي
AL-INMA BANK	المملكة العربية السعودية	مصرف الانماء
BANK MUSCAT	سلطنة عُمان	بنك مسقط
COMMERZBANK AG	المانيا	كوميرز بنك
DBS Bank Ltd	سنغافوره	بنك د ب س
DBS Bank Ltd	الهند	بنك د ب س
DBS Bank Ltd	الصين	بنك د ب س