



العدد: 1394  
التاريخ: 2025/5/26

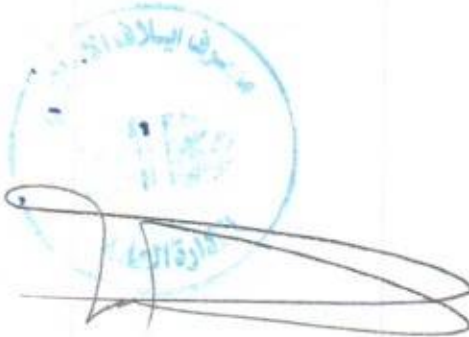
الى/ هيئة الاوراق المالية  
م/ البيانات المالية كما في 2024/12/31

تحية طيبة ...  
نرفق لكم طياً البيانات المالية المدققة والمصادق عليها من قبل مجلس المهنة لمصرفنا كما في  
2024/12/31.

للتفضل بالاستلام .. مع التقدير.

المرفقات:

• بيانات مالية 2024/12/31.



حسين محمد كريم  
معاون المدير المفوض

٢٠٢٥ / ٥ / ٢٦



صوع: مصرف ايلاف الاسلامي  
بغداد/ ٢٠٢٤

جمهورية العراق  
النقابات والمنظمات والإتحادات - مجلس مهنة  
مراقبة و تدقيق الحسابات  
تاريخ رفع الوثيقة: ٢٠٢٥/٠٥/٢٢ م  
تاريخ رمز التحقق: ٢٠٢٥/٠٥/٢٢ م

الرقم: ١٨٩٤٨

التاريخ: ٢٠٢٥/٠٥/٢٢

ان حفاظك على هذه الوثيقة دون ضرر يُمكنك من استخدامها في الدوائر المرتبطة بهذا النظام

يُمكنك حفظ صورة الوثيقة في هاتفك لأستخدامها عند الضرورة

نؤيد صحة صدور الوثيقة الالكترونية بعد مطابقتها مع الوثيقة الورقية

وثيقة خاصة لا يمكن قراءتها الا بحساب موظف حكومي



254193577617175

عزيزي المواطن في حالة حدوث أي تلوؤ أو مشكلة في قراءة رمز الوصول السريع

يرجى الاتصال على الرقم المجاني 5599

لمزيد من المعلومات عن الخدمات الحكومية الالكترونية، بالأمكن زيارة الرابط التالي

[www.ur.gov.iq](http://www.ur.gov.iq)

**جمهورية العراق / مصرف إيلاف الإسلامي**  
**(شركة مساهمة خاصة) – بغداد**  
**البيانات المالية للسنة المنتهية**  
**في 2024/12/31**

ماجد جمال عبد الرحمن العباس  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبد الحسين عبد العظيم الياسري وشركاه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية

هشام عبد الجبار عبد الله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبد الحسين عبد العظيم الياسري وشركاه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

العدد: ١٠٨ م. هـ.  
التاريخ: ١٣ نيسان ٢٠٢٥

السادة / أعضاء الهيئة العامة لمصرف إيلاف الإسلامي / ش م خ – بغداد – المحترمين

#### م / تقرير مراقب الحسابات

لقد قمنا بفحص القوائم المالية المرفقة لمصرف إيلاف الإسلامي (ش م خ) كما في ٣١/كانون الأول/٢٠٢٤ والتي تتكون من قائمة المركز المالي وقائمة الدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول القوائم المالية .

#### الرأي

في رأينا أن القوائم المالية المرفقة تعبر بصورة عادلة عن المركز المالي للمصرف كما في ٣١/كانون الأول/٢٠٢٤ وأداءه المالي وتدفقاته النقدية وفقا لمعايير إعداد التقارير المالية الدولية ومعايير المحاسبة الدولية، ومعايير المحاسبة الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية (AAOIFI) الملزمة للنظام الأساسي للمصرف والمتفقة مع القواعد والمبادئ الشرعية التي حددتها هيئة الرقابة الشرعية للمصرف وقانون المصارف العراقية رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٤ وقانون الشركات رقم ٢١ لسنة ١٩٩٧ المعدل وقانون المصارف الإسلامية رقم ٤٣ لسنة ٢٠١٥ والقوانين المصرفية العراقية النافذة.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بأداء مهمتنا وفقا لمعايير التدقيق المحلية والدولية، حيث إننا مستقلون عن المصرف وفقا لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير الدولية للسلوك الأخلاقي للمحاسبين (IESBA)، إضافة إلى متطلبات السلوك المهني في العراق ، وقد حصلنا على أدلة تدقيق كافية وملزمة وتوفر أساسا لإبداء الرأي.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

### مسؤولية إدارة المصرف

أن البيانات المالية المرفقة معدة من قبل إدارة المصرف وتعتبر عن وجهة نظرها والإفصاح عنها بصورة عادلة طبقاً للمعايير المحلية والدولية بالإضافة إلى مسؤوليتها في إعداد وتنفيذ نظام الرقابة الداخلية وخاصة فيما يتعلق بالإعداد والإفصاح عن البيانات المالية بصورة عادلة وخالية من الأخطاء الجوهرية الناتجة من الغش والتلاعب كما تشمل هذه المسؤولية اختيار وتطبيق السياسات المحاسبية الملائمة واستخدام التقديرات المحاسبية المناسبة. إن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المصرف على الاستمرار كوحدة اقتصادية مستمرة والإفصاح عن ذلك. وإن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمصرف. وإن مبدأ الاستمرارية ينطبق على المسائل المتعلقة بالاستمرارية، ما لم ينوي المساهمين تصفية المصرف أو وقف عملياته، أو عندما لا يتوفر لديهم بديل واقعي إلا القيام بذلك.

### مسؤولية مراقب الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي الفني المحايد عن البيانات المالية المقدمة لنا وذلك وفقاً لأدلة ومعايير التدقيق المحلية والدولية بغرض التأكد المعقول فيما إذا كانت هذه البيانات خالية من أية أخطاء جوهرية. وإن فحصنا يكون على أساس اختبري للسجلات والمستندات المستخدمة في المصرف وكذلك فحص جودة وكفاءة نظام الرقابة الداخلية، إضافة إلى تقييم التقديرات والسياسات المحاسبية ومدى مطابقة البيانات المقدمة للمبادئ والمعايير المحاسبية المحلية والدولية المعتمدة. وإن التأكد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولكن لا يضمن إن عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف تكشف دائماً أي خطأ جوهري في حال وجوده. وندرج في أدنا الملاحظات والإيضاحات التالية:

### أولاً: تطبيق المعايير المحاسبية الدولية

قام المصرف بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية ابتداءً من عام ٢٠١٦ والذي تطلب إعادة عرض البيانات للسنوات المقارنة بشكل متسق مع هذه السنة كما في أدناه ، كما أنه اعتمد مبدأ التسجيل بالتكلفة التاريخية في تثبيت قيمة الممتلكات والمعدات إضافة إلى إعادة التقييم للموجودات الثابتة كالعقارات والأراضي وفق القيمة السوقية.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

#### ١ - معيار المحاسبة الدولي رقم (٧) كشف التدفقات النقدية

أظهر كشف التدفق النقدي للسنة الحالية/٢٠٢٤ عجزاً في التدفقات النقدية بمقدار (-٢٨,٨١٠,٠٦٦) ألف دينار، وقد تركز الانخفاض في صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية حيث بلغت (-٤٨,٠٨٢,٢٥٢) ألف دينار، متمثلة بالانخفاض الحاصل في الأنشطة التشغيلية قبل الضريبة وبعدها، أما صافي التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية فقد كان موجبا بمقدار (٦٢,١٧٤,٨٩٣) ألف دينار حيث تركز الارتفاع في الزيادة في الاستثمارات والانخفاض في الممتلكات ، اما صافي التدفق من الأنشطة التمويلية فقد كان سالبا بمقدار (-٤٢,٩٠٢,٧٠٧) ألف دينار وتركز الانخفاض في الاحتياطي الرأسمالي والقروض قصيرة الاجل .

#### ٢ - المعيار المحاسبي الدولي رقم (٣٤) - التقارير المالية المرحلية

قام المصرف بإعداد التقارير المالية المرحلية خلال سنة ٢٠٢٤ استناداً إلى معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٤) ومعيار التدقيق الدولي رقم (٢٤١٠) وتعليمات البنك المركزي العراقي وفق المادة (٢٣) الإفصاح والشفافية في الفقرة (٤) منها بموجب دليل الحوكمة المؤسسية للمصارف.

#### ٣ - المعيار المحاسبي الدولي رقم (٣٦) - الهبوط في قيمة الأصول

تم تقييم أسعار العقارات العائدة للمصرف من الأراضي والمباني والبالغة كلفتها التاريخية (٣٦,٦٣٢,٨٩٧) ألف ، وقد كانت نتيجة التقييم موجبة ، حيث بلغت القيمة السوقية لهذه العقارات (٣٩,٧٧٣,٤٨٩) ألف دينار ، وقد تم عكس فرق التقييم في القوائم المالية للمصرف حيث بلغ مخصص (موجب) (٣,٠٧٨,٦٤٨) ألف دينار واعتمد تاريخ/٣٠/١١/٢٠٢٤ للاحتساب في القوائم المالية.

#### ٤ - المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) الأدوات المالية

تم احتساب الأثر الكمي والخاص بمخصص الخسائر المتوقعة وفقاً لمعيار (٩) الدولي ، وقد بلغت الخسائر الائتمانية المتوقعة (٤٠,٩٣١,١١٤) ألف دينار إلا أنه قد تم الإبقاء على رصيد مخصص الائتمان المحتسب والظاهر في القوائم المالية والبالغ (٤٠,٧٦٢,٩٥٠) ألف دينار ، ان المصرف جاري في تفعيل النظام الخاص بالمعيار وسوف يتم تطبيق ذلك نهاية السنة المالية /٢٠٢٥.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

#### ٥- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٠) – القوائم المالية الموحدة

يهدف هذا المعيار إلى وضع الأسس والمبادئ المتعلقة بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة عندما تسيطر منشأة على واحدة أو أكثر من المنشآت الأخرى وبالتالي فإن القوائم الموحدة تعتبر أن الشركة التابعة هي جزء من الشركة القابضة وكأنها أحد فروعها، وبما أن المصرف يمتلك شركة الإيلاف الإسلامي للتوسط في بيع وشراء الأوراق المالية – محدودة المسؤولية - بغداد بالكامل فقد تم توحيد القوائم المالية .

#### ثانيا : أجور تدقيق الحسابات

تم احتساب أجور التدقيق حسب ضوابط مجلس مهنة مراقبة وتدقيق الحسابات في العراق .

#### ثالثا : تغيير سعر الصرف

ان سعر صرف العملة الأجنبية (الدولار) المعتمد هو (١٣١٠) دينار لكل دولار، حسب كتاب البنك المركزي العراقي ٩٥/٢/٩ في ٢٠٢٣/٢/٨ .

#### ثالثا : نافذة بيع وشراء العملة الأجنبية

لم يتعامل المصرف بالعملة الأجنبية من خلال نافذة البنك المركزي العراقي ، حيث استمر العمل بأعمام البنك المركزي المرقم ٤١٤/٢/٩ بتاريخ ٢٠٢٣/٧/٢٠ والمتعلق بعدم السماح للمصرف بالتعامل بعملة الدولار الأمريكي.

#### رابعا: النقود

##### ١- النقد لدى الخزائن :

أ- بلغ رصيد النقد لدى الخزائن (٢,١٥١,٦٩٨) ألف دينار بانخفاض مقداره (٨١١,٠٠٤) دينار ويمثل نسبته (٢٧٪) من رصيد السنة السابقة البالغ (٢,٩٦٢,٤٠٢) ألف دينار.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

ب- مراكز النقد الأجنبي : بلغت نسبة صافي مراكز النقد الأجنبي إلى رأس المال والاحتياطيات السليمة (٠.٢٪) ، وهي ضمن النسبة المحددة من البنك المركزي العراقي والبالغة (+ او - ٢٠٪).

#### ٢- البنك المركزي:

أ- بلغ الرصيد لدى البنك المركزي العراقي (٢٣,١٦٣,٥٢٠) ألف دينار بانخفاض مقداره (١٢,٣٨٠,١٤٨) ألف دينار ويمثل نسبته (٣٥٪) من رصيد السنة السابقة البالغ (٣٥,٥٤٣,٦٦٨) ألف دينار.

ب- بلغ رصيد المبالغ المودعة لدى البنك المركزي عن مبالغ الاكتتاب لدى المصرف عن تأسيس عدد من شركات الوساطة وبمبلغ (١,٦٦٢,٠٢٥) ألف دينار .

ت- بلغ رصيد المصرف الخاص بحساب احتياطي خطابات الضمان المصدرة واحتياطي تأمينات خطابات الضمان لدى البنك المركزي العراقي (١٠,٤٣٨,٣٤٣) ألف دينار كما في / ٢٠٢٤/١٢/٣١ يقابله مبلغ (٩,٩٣٥,٦١٣) ألف دينار للسنة السابقة وبارتفاع مقداره (٥٠٢,٧٣٠) ألف دينار وكما هو مبين في البيانات المالية ( كشف رقم ٥ ) ويشكل نسبة (٦٪) من رصيد الخطابات المصدرة بعد التأمينات ، علما بان البنك المركزي يستقطع هذا الاحتياطي بشكل فصلي.

#### ٣- المصارف المحلية:

أ- بلغ رصيد المبالغ لدى المصارف المحلية (١٨٩,٨٦٨) ألف دينار وهو نفس رصيد السنة السابقة.

ب- لا زال المبلغ المودع لدى مصرف الرافدين فرع الجنائن – رقم ٢٩٩ في محافظة بابل بمقدار (١٠٩,٣١٤) ألف دينار ، محجوزا ولم يتم رفع الحجز عنه رغم الإجراءات التي قامت بها إدارة المصرف .

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

#### ٤- البنوك الخارجية:

- أ- بلغ رصيد المصرف لدى البنوك الخارجية (٤,٢٥٤,٩٤٢) ألف دينار ، وتشكل نسبة (٢٪) من رأس المال والاحتياطيات السليمة وهي تقل عن النسبة المحددة من البنك المركزي والبالغة (٢٠٪).
- ب- توجد مبالغ موقوفة بين المصرف والبنوك المراسلة وكما في ٢٠٢٤/١٢/٣١ أهمها

| ت | العملة | المصرف المراسل                               | رصيد مصرف إيلاف | رصيد المصرف المراسل | الفرق   |
|---|--------|----------------------------------------------|-----------------|---------------------|---------|
| ١ | USD    | UBAF - Union de Banques Arabes et Françaises | ٢,٠١٥,٩٩٢       | ١,٨٩٢,٩٦٦           | ١٢٣,٠٢٦ |

- اما بقية المبالغ الموقوفة فأنها تمثل عمولات مصرفية تم تسويتها خلال شهر كانون الثاني/ ٢٠٢٥ .
- ت- لم يتجاوز رصيد أي من المصارف المراسلة للحد الأقصى للتركز والبالغ نسبته (٥٪) من رأس المال والاحتياطيات السليمة بموجب تعليمات البنك المركزي.
- ث- أيد المصرف عدم تعامله مع مصارف مراسلة ذات تصنيف ائتماني منخفض (أقل من B-) بموجب الكشف المقدم من المصرف ، وفقا لتعليمات البنك المركزي العراقي.

#### خامسا: التمويل النقدي والتمويل التعهدي

- ١- بلغ رصيد التمويل النقدي بعد تنزيل المخصص (٣٥,٥٠٦,٩٧٠) ألف دينار بتاريخ ٢٠٢٤/١٢/٣١ مقابل (٥٢,٤٦١,٥٠٦) ألف دينار للسنة السابقة، بانخفاض مقداره (١٦,٩٥٤,٥٣٦) ألف دينار ونسبة مقدارها (٣٢,٣٪) .
- ٢- من خلال مراجعة الاضابير الخاصة ببعض زبائن المصرف تبينت الملاحظات الآتية :
- أ- أن اغلب الضمانات المقدمة عبارة عن (صك وكمبيالة وكفيل وضم) نوصي بالتركيز على الكفاءة المالية للزبائن عند منح الائتمان واخذ ضمانات إضافية واحتياطية.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

ب- لا توجد لجنة مختصة لدراسة وتحليل التدفقات النقدية للزبائن المقترضين لبيان الإمكانات المالية لهم ومدى إمكانية التسديد نوصي المتابعة الدورية والميدانية للاطلاع على مدى توظيف الأموال الممنوحة وتحديث بيانات الزبائن .

ت- أيد المصرف عدم منحه أية تمويلات نقدية أو تعهدية لأي من أعضاء مجلس الإدارة والأشخاص ذوي الصلة، استنادا إلى أحكام المادة ١٤ من تعليمات رقم ٤ لسنة ٢٠٢٠.

ث- بلغ رصيد الرهونات لقاء التسهيلات الائتمانية الممنوحة (٥١,٣٦١,٩٤٢) ألف دينار مقابل (٤٨,١٠١,٩٤٣) ألف دينار رصيد السنة السابقة ، وهو يمثل نسبة (٧٣٪) من إجمالي التمويل النقدي، ونسبة (٣١٪) من إجمالي التمويل التعهدي.

ج- بلغت نسبة الائتمان النقدي الى راس المال والاحتياطيات السليمة (٢٧٪) وهي ضمن النسبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي البالغة (٦٠٪).

ح- بلغ رصيد الائتمان غير المنتج (٥٣,٢٢٧,٨٣٥) ألف دينار بارتفاع مقداره (٣,٦٣٠,٠٨٤) ألف دينار عن رصيد السنة السابقة البالغ (٤٩,٥٩٧,٧٥١) ألف دينار وتشكل نسبة الارتفاع (٥٪) إلى إجمالي التمويل النقدي ، ويعود السبب لعجز بعض الشركات عن التسديد مما تطلب اتخاذ الاجراءات القانونية بحقها ، وإعادة النظر بالسياسة الائتمانية والسياسة التحصيلية للديون بالشكل الذي يحقق النتائج المرجوة.

خ- بلغت نسبة إجمالي التمويل النقدي إلى الودائع (٣٠٪) وهي نسبة تزيد على النسبة المعيارية المعتمدة من البنك المركزي العراقي والبالغة (٧٥٪)، نوصي بمتابعة تسديدات الديون المتعثرة واستقطاب ودائع جديدة .

د- لوحظ ان تواريخ استحقاق الائتمان النقدي لا تتناسب مع تواريخ استحقاق الودائع نوصي باستقطاب ودائع ذات فترات استحقاق تتناسب مع تواريخ استحقاقات الائتمان لتقليل الفجوة السالبة .

ذ- بلغت الإيرادات المتحققة عن التمويل النقدي الممنوح - مباحات خلال السنة/٢٠٢٤ (٣٩١,٢٦٦) ألف دينار بارتفاع مقداره (٦٤,٤٣٤) ألف دينار عن السنة السابقة والبالغ (٣٢٦,٩٣٢) ألف دينار.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

- ر- بلغت التأمينات المستلمة لقاء خطابات الضمان المصدرة (٢٩,٦٥٧,٤٤٤) ألف دينار وتشكل نسبة (١٨,٦٪) من إجمالي الخطابات وهي ضمن النسبة المحددة من قبل البنك المركزي (١٥٪ نقداً و ٨٥٪ ضمانات أصول مقبوضة عند إصدار أي خطاب ضمان) وأعلى من الحد الأدنى المقرر من البنك المركزي العراقي.
- ز- بلغت العمولات المتحققة عن إصدار خطابات المصدرة (٥,٧٠٨,٨٩٦) ألف دينار وهي تشكل نسبة (٣,٦٪) إلى رصيد الخطابات في ٢٠٢٤/١٢/٣١ وتشكل نسبة (٤٦٪) من إجمالي الدخل .
- س- بلغت التسهيلات الممنوحة لأكثر (٢٠) مقترض (٢,٢٦٠,٧٩٢) ألف دينار وتبلغ نسبة أرصدها (١٣٪) من التمويل النقدي الممنوح كما في ٢٠٢٤/١٢/٣١ باستثناء الديون المتأخرة التسديد ، كما بلغ مجموع أكبر (٢٠) تمويل تعهدي مصدر (٦٦,٧٥٩,٠٦٢) ألف دينار ونسبة (٤٠٪) إلى إجمالي الائتمان التعهدي البالغ (١٦٧,٩١١,١٧٠) ألف دينار .
- ش- بلغت نسبة الائتمان التعهدي الى رأس المال والاحتياطيات السليمة (٦٥٪) وهي ضمن النسبة المحددة من قبل لبنك المركزي العراقي البالغة (٢٠٠٪)

#### سادساً: الاستثمارات

- ١- بلغت نسبة الاستثمارات في الشركات والأسهم إلى رأس المال والاحتياطيات السليمة (٦٠ بالالف ) ، أما نسبة المشاركات إلى رأس المال والاحتياطيات فقد بلغت (١٩,٨٪) وهي ضمن النسبة المحددة بموجب تعليمات البنك المركزي رقم (٤) لسنة ٢٠١٠ والبالغة (٢٠٪).
- ٢- إن الاستثمارات مسجلة بالكلفة التاريخية ولم يرقم المصرف بإعادة تقييمها وفق القيمة العادلة أو القيمة السوقية .
- ٣- فيما يتعلق بمشروع مدينة الأندلس السكنية والتي تم تحويلها من حساب المشاركة إلى حسابات تحت التسوية ضمن حسابات الموجودات الأخرى نتيجة استمرار توقف المشروع بالكامل ، فإننا نؤكد نفس ملاحظتنا في السنة السابقة في وجوب متابعة تسديد الجهة المدينة ( المستثمرة للمشروع ) قانونياً ، حيث بلغت قيمة المشروع المقيدة في سجلات المصرف (١٨,٧٤٥,٧٢٥) ألف دينار وهي تشكل نسبة (٣٦,٥٪) من إجمالي مدينو حسابات تحت التسوية والبالغة (٥١,٣٤٥,٨٢٠) ألف دينار .

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قاتوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قاتوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

٤- لم تحقق المحفظة الاستثمارية أية إيرادات خلال سنة ٢٠٢٤ ، تم توجيه المصرف باستيفاء إيرادات المحفظة اثناء تسديد الأقساط وليس بعد انتهاء الاستثمار .

٥- بلغت مساهمة المصرف في الشركات التابعة (٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠) دينار كما في ٢٠٢٤/١٢/٣١ ، وهي تمثل جميع أسهم شركة (الإيلاف الإسلامي للتوسط في بيع وشراء الأوراق المالية - محدودة المسؤولية - بغداد) البالغة (٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠) سهما بقيمة دينار لكل سهم.

#### سابعا: الموجودات الثابتة

١- بلغ رصيد الموجودات الثابتة - قيمة دفترية (١٢٣,٤٦٥,٨٩٧) ألف دينار بارتفاع مقداره (٦,٧٨٣,٥٤١) ألف دينار عن رصيد السنة السابقة البالغ (١١٦,٦٨٢,٣٥٦) ألف دينار. ناتج عن الإضافات خلال السنة لحساب الموجودات الثابتة ، وتركزة الإضافات الكبيرة في حساب الاراضي ، وكما هو مبين في كشف الموجودات الثابتة.

٢- بلغت نسبة صافي الموجودات الثابتة الى راس المال والاحتياطيات السليمة (٤٨٪) متجاوزة النسبة المقرر من البنك المركزي (٣٠٪)، نوصي بخفض النسبة من خلال بيع العقارات المستملكة نتيجة تسوية ديون والبالغة قيمتها (٧٣,٧٣١,٠٠٠) ألف دينار ضمن المدة القانونية المقررة من البنك المركزي العراقي .

٣- تمثل الإضافات في النظم والبرامج البالغة (٤٨٩,١٦٥) ألف دينار المبالغ التي تم دفعها عن المصاريف السنوية للأنظمة المستخدمة والخدمات الكترونية أخرى.

٤- تم تزويدنا بكافة سندات الملكية في دوائر التسجيل العقاري للعقارات ووسائل النقل العائدة للمصرف خلال سنة ٢٠٢٤ .

٥- تم التعاقد على شراء نظام الكتروني خاص بإدارة الموجودات الثابتة الملموسة وغير الملموسة مع إحدى الشركات المتخصصة. إلا انه لم يتم استخدامه خلال سنة ٢٠٢٤ لكون غير مكتمل لحد تاريخه ، نوصي بتنصيبه واستخدامه بغرض السيطرة على عمليات تسجيل الموجودات الثابتة وإضافتها أو شطبها ، حيث إن البرنامج المعتمد هو الإكسل ويعتبر غير كافي.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

#### ثامنا: الموجودات الأخرى

- ١- بلغت نسبة الموجودات الأخرى إلى الموجودات المتداولة (٤٩٪) وهي أعلى من النسبة المحددة بموجب تعليمات البنك المركزي والبالغة (١٠٪)، حيث بلغ رصيدها (١١٦,٥٥٩,٥٣٠) ألف دينار بارتفاع مقداره (٤٤,٥١٥,٤٠٠) ألف دينار عن رصيد السنة السابقة. وعليه فان على المصرف تكوين مخصصات إضافية عليها أو يتم إعادة تبويبها ضمن حساب الائتمان أو الاستثمار والموجودات الثابتة أو أي حساب اخر ملائم.
- ٢- بلغ رصيد حساب مدينو حسابات تحت التسوية (٥١,٣٤٥,٨٢٠) ألف دينار للسنة الحالية، بانخفاض مقداره (١,٠٠٠,٠٠٠) ألف دينار عن رصيد السنة السابقة البالغ (٥٢,٣٤٥,٨٢٠) ألف دينار، وذلك عن تخفيض مديونية رئيس مجلس الإدارة السابق، علما ان المصرف قد اكتسب قرار بالحجز على العقارات المقدمة من رئيس مجلس الإدارة السابق لصالحه، وقد بلغت نسبة هذا الحساب إلى إجمالي الموجودات الأخرى (٤٤٪).
- ٣- ارتفع رصيد حساب مدينو نشاط غير جاري ليصبح (٦٤,٠١١,٧١٢) ألف دينار مقارنة برصيد السنة السابقة البالغ (١٧,٩٥٠,٨٨٠) ألف دينار وبلغت الزيادة (٤٦,٠٦٠,٨٣٢) ألف دينار ونتيجة عن إعادة تبويب مدينو استثمارات/ مشاركة عن مشاريع منجزة بالكامل ولا زال المصرف لم يستلم مستحقاتها وهي مديونية بذمة أصحاب المشاريع.
- ٤- تم إعادة تبويب حساب الفروقات النقدية والبالغ (٣١٨,٤٣٣) ألف دينار الى حسابات خارج الميزانية / حساب ديون تحت المراقبة لحين تسوية المبلغ مع الجهة المدينة.

#### تاسعا: المطلوبات الأخرى

- ١- انخفض رصيد حساب المطلوبات الأخرى بمقدار (٥,١٢٢,٢٦٥) ألف دينار عن رصيد السنة السابقة البالغ (٢٢,٩٤٧,٤٤٨) ألف دينار ليصبح (١٧,٨٢٥,١٨٣) ألف دينار وقد تركز الانخفاض في حساب إيداعات مبالغ مقبوضة لقاء تسجيل شركات البالغ (١٢,٢٨٣,٩٥٠) ألف دينار.
- ٢- بلغ رصيد حساب السفاتج (٤٥٨,٨٢١) ألف دينار للسنة الحالية مقابل (٦٠٦,١٩٥) ألف دينار للسنة السابقة وكذلك حساب الصكوك المعتمدة (المصدقة) البالغ رصيدها (٦٤٩,٨٢١) ألف دينار مقابل (٨٧٧,٦١٩) ألف دينار للسنة السابقة، ونؤكد على نفس ملاحظتنا للسنة السابقة، حيث توجد سفاتج موقوفة قد مضت عليها المدة

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

القانونية البالغة (٦) أشهر و (١٠) أيام ولم تتم تسويتها، نوصي باتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها وتسويتها وتصنيفها بشكل دوري من خلال نظام معتمد خاص بالسفاتج والصكوك المعتمدة يسهل من عملية السيطرة والمتابعة على الصكوك المنفذة والصكوك الموقوفة.

#### عاشرا: الودائع

- ١- بلغ رصيد الودائع (٢٣,٤٧١,٨٢٥) ألف دينار وبانخفاض مقداره (٩,٤١٨,٥١٩) ألف دينار عن رصيد السنة السابقة والبالغ (٣٢,٨٩٠,٣٤٤) ونسبة انخفاض مقدارها (٢٩٪). وقد تمثل الانخفاض في اغلب حسابات الودائع وخاصة الحسابات الجارية الدائنة قطاع خاص - شركات نتيجة عمليات السحب النقدي .
- ٢- بلغ رصيد الحسابات الجارية الدائنة - قطاع خاص شركات (١٤,٠٦٤,٤٤٥) ألف دينار وهو يمثل نسبة (٦٠٪) من إجمالي الودائع مما يتطلب تنويعها للتقليل من المخاطر المحتملة نتيجة السحب النقدي المفاجئ.
- ٣- شكلت الودائع ما نسبته (٧٪) من إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية، وهي تقل عن نسبة السنة السابقة ب (٤٪) ، مما يعني اعتماد المصرف بشكل كبير على موارده الذاتية في تسيير أعماله.
- ٤- بلغ مجموع الودائع الأكبر (٢٠) مودع (٥,٠٠٤,٢٣١) ألف دينار ويمثل نسبة (٢١,٥٪) من إجمالي الودائع ، وهي نسبة مقبولة لحد ما .
- ٥- نوصي بالاستمرار بتحسين الخدمات المقدمة للعملاء لجلب المزيد من الودائع .
- ٦- نوصي بتجنب مخاطر التركيز الفردي للودائع بتنويع تشكيلة الودائع .

#### احدى عشر: التخصيصات

- ١- بلغ رصيد مخصص الديون المشكوك في تحصيلها (٤٠,٧٦٢,٩٥٠) ألف دينار كما في / ٢٠٢٤/١٢/٣١ مقابل (٤١,٠٠٠,٠٠٠) ألف دينار للسنة السابقة، وبانخفاض مقداره (٢٣٧,٠٥٠) ألف دينار ، وقد بلغت نسبة المخصص إلى إجمالي الائتمان النقدي (٥٧٪). ونسبة (٢٤٪) إلى إجمالي الائتمان التعهدي.
- ٢- ارتفع رصيد مخصص المخاطر التشغيلية ارتفاعاً طفيفاً مقارنة بالسنة السابقة ليصبح (٤٦٧,٢٨٤) ألف دينار ، علماً إن آلية احتساب المخصص تكون وفقاً لتعليمات البنك المركزي العراقي.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

٣- ارتفع رصيد مخصص تدني العقارات عن رصيد السنة السابقة (- ١,٨١٢,٤٣٢) ألف دينار ، وبلغ رصيد السنة الحالية (١,٢٦٦,٢١٦) ألف دينار وهو ناتج عن إعادة تبويب حساب احتياطي إعادة تقييم العقارات بتاريخ ١١/٣٠ / ٢٠٢٤ حيث بلغ مخصص التدني (+ ٣,٠٧٨,٦٤٨) ألف دينار.

٤- ارتفع مخصص المصارف الخارجية البالغ (٢٧٨,١٦٥) ألف دينار مقارنة برصيد السنة السابقة والبالغ (٢٢٦,٤٧٢) ألف دينار، وقد تم الاحتساب وفقا لتعليمات البنك المركزي.

#### اثنا عشر: القروض المستلمة

يمثل حساب القروض المستلمة البالغ رصيدها (١٦,٥٤٦,٩١٧) ألف دينار كما في ٢٠٢٤/١٢/٣١ المبالغ المخصصة من البنك المركزي العراقي للمصرف عن مشروع المبادرة، وتشكل هذه القروض نسبة (١٧٪) من إجمالي المطلوبات .

#### ثلاثة عشر: الدعاوى القانونية

أيدت الإدارة بان عدد الدعاوى المقامة من قبل المصرف على الغير خلال سنة ٢٠٢٤ هي (٣) دعاوى لا زالت غير محسومة ، كما بلغت الدعاوى المقامة من قبل الغير على المصرف (٥) دعاوى أيضا لا زالت غير محسومة ، وحسب تأييد إدارة المصرف / القسم القانوني تم حسم وتسوية (٣) دعاوي لصالح المصرف وهي في مرحلة التنفيذ.

#### اربعة عشر: كفاية رأس المال

بلغت نسبة كفاية رأس المال (٦٦٪) وهي نسبة مرتفعة جدا على الحد الأدنى البالغ (١٢,٥٪) حسب تعليمات البنك المركزي وفقا لاتفاقية بازل الثانية والثالثة، وتبين هذه النسبة إن المصرف لم يرقم باستغلال موارده الذاتية بالشكل المطلوب .

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

#### خمسـة عشر: نسبة السيولة

١- بلغت نسبة السيولة القانونية بتاريخ الميزانية (٢١٪) وهي منخفضة عن السنة السابقة البالغة (٤٠٪) وهي دون النسبة المقررة من قبل البنك المركزي العراقي والبالغة (٣٠٪) ، ان سبب انخفاض النسبة أعلاه تأخر إطلاق الودائع الخاصة بأرصدة حساب دائنو تسجيل الشركات .

٢- بلغت نسبة صافي التمويل المستقر NSFR (٧٣٪) وهي نسبة منخفضة عن الحد الأدنى لها والبالغ (١٠٠٪) مما يدل على عدم قدرة الموارد الذاتية (إجمالي التمويل المستقر المتاح) والمتمثلة برأس المال والاحتياطيات والودائع على تغطية (إجمالي التمويل المستقر المطلوب) والمتمثل بالموجودات داخل وخارج الميزانية وفقا لفترات استحقاق متعددة.

٣- بلغت نسبة تغطية السيولة LCR (٦٦٪) وهي نسبة متدنية عن الحد الأدنى لها والبالغ (١٠٠٪) ، لنفس السبب المذكور في الفقرة (١) أعلاه .

#### ستة عشر: إدارة المخاطر

اشتملت تقارير قسم إدارة المخاطر على تحديد عدد من النسب المعيارية المتعلقة بالمخاطر الائتمانية ومخاطر التشغيل ومخاطر السوق وبشكل فصلي مع ذكر عدد من التوصيات المتعلقة بها .

#### سبعة عشر: قسم الامتثال الشرعي ومراقبة الامتثال

تم الاطلاع على تقارير قسم الامتثال الشرعي ومراقبة الامتثال للسنة موضوع التدقيق وكانت معدة وفقا لتعليمات البنك المركزي العراقي .

#### ثمانية عشر: مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

اتخذ المصرف الإجراءات الكافية لمنع غسل الأموال وتمويل الإرهاب خلال السنة موضوع التدقيق وفقا لأحكام قانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب رقم ٣٩ لسنة ٢٠١٥ النافذ ووفقا لتعليمات البنك المركزي العراقي .

وان المصرف لديه الأنظمة الالكترونية الآتية والمتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب :

- نظام OFAC الذي يتم من خلاله الاستعلام الآلي عن الزبائن الجدد قبل فتح حساباتهم، وكذلك مراقبة الحوالات الواردة والصادرة قبل تنفيذها، إضافة إلى تحديث القوائم السوداء بصورة مستمرة.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

- نظام World Check الخاص بالبحث بقوائم الحضر الدولية والمحلية
- نظام Go AML الخاص برفع المبالغ الكبيرة التي تتطلب الإفصاح عنها.
- نظام AML والمرتبط بالنظام الداخلي للمصرف والذي تتم من خلاله مراقبة العمليات الخاصة بالزبائن وذلك من خلال سيناريوهات معدة لهذا الغرض.

#### تسعة عشر: نظام الرقابة الداخلية

إن نظام الرقابة الداخلية قد اشتمل على الإجراءات الأساسية التي تضمن حماية موجودات المصرف وصحة البيانات المالية.

#### عشرون: تقرير هيئة الرقابة الشرعية

- من خلال اطلعنا على نشاط هيئة الرقابة الشرعية ، ضرورة الالتزام التام بضوابط هيئة الرقابة الشرعية والتدقيق الشرعي الداخلي والامتثال الشرعي الصادرة عن البنك المركزي العراقي وتنفيذ الملاحظات ادنا مستقبلا :
١. لم نلاحظ عدم وجود رأي للهيئة الشرعية بخصوص التمويلات التعهيدية الممنوحة .
  ٢. عدم وجود تنسيق بين الهيئة والأقسام الرقابية الأخرى ومراقب الحسابات.

#### واحد وعشرون: لجنة تدقيق الحسابات

اطلعنا على تقارير لجنة تدقيق الحسابات ، وتبين ان ممثله لما جاء بمضمون المادة ٦٥ ثالثا في البندين أ - ب من تعليمات رقم (٤) لسنة ٢٠١٠ ، وحسب متطلبات البنك المركزي العراقي ي علما ان هذا الايضاح يتكرر سنويا.

#### اثنان وعشرون: قسم إدارة الجودة

تم الاطلاع على التقارير الفصلية للثلاثة ارباع الأخير لقسم إدارة الجودة، وهو قسم مستحدث تم تفعيله خلال عام ٢٠٢٤ نود ان نبين المؤشرات التالية:

١. لم يتبين وجود مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) حيث لم يتم تحديد مؤشرات أداء واضحة ومقاييس لتقييم كفاءة وجودة العمليات، مما يصعب عملية المتابعة والتحسين المستمر.
٢. لوحظ ان المصرف قد حصل على عدة شهادات ISO، مما يعكس التزامه بجزء من معايير الجودة العالمية.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

٣. تم التعاقد مع شركة (ISO Contract) للاستشارات الإدارية والفنية والهندسية لأعداد نظام إدارة الجودة وفق المواصفات الدولية خلال السنة ٢٠٢٥ .

نوصي بتطبيق التعليمات ودليل عمل وحدة إدارة الجودة الصادرة من البنك المركزي العراقي.

### ثلاثة وعشرون: قسم الشمول المالي

بناءً على الاعمال التي تم تنفيذها خلال السنة المالية من قبل القسم ، انه ملتزم بأرسال المتطلبات المطلوبة ووفق الضوابط والتعليمات الصادرة من البنك المركزي العراقي.

### اربعة وعشرون: نشاط المصرف خلال السنة

- ١- حقق المصرف صافي ربح قبل الضريبة مقداره (٣,١١١,٦٦٥) ألف دينار بانخفاض مقداره (١٣٢,٢٨١) ألف دينار وبنسبة (٤٪) قياسا بالسنة السابقة البالغ (٣,٢٤٣,٩٤٦) ألف دينار .
- ٢- بلغت إيرادات المصرف للسنة المنتهية في ٢٠٢٤/١٢/٣١ (١٢,٣٧٣,٨٨٣) ألف دينار بانخفاض مقداره (٣,٥٩٦,٤٣٦) ألف دينار ، وبنسبة (٢٢,٥٪) قياسا بإيرادات السنة السابقة والبالغة (١٥,٩٧٠,٣١٩) ألف دينار. وان سبب الانخفاض ناتج عن الانخفاض في ايراد بيع العملات الاجنبية ، نوصي بضرورة تنويع التمويل الإسلامي ومصادر الدخل الأخرى .
- ٣- بلغ إجمالي المصاريف للسنة المنتهية في ٢٠٢٤/١٢/٣١ (٩,٢٦٢,٢١٨) ألف دينار بانخفاض نسبته (٢٧٪) قياسا بمصاريف السنة السابقة البالغة (١٢,٧٢٦,٣٧٣) ألف دينار وقد شكلت المصاريف التشغيلية نسبة (٥٨٪) من اجمالي المصاريف وبأعلى نسبة انخفاض .
- ٤- فيما يتعلق بنشاطات الفروع فقد بلغ عدد الفروع الربحية (٧) فروع من المجموع الكلي لها والبالغ (١٦) فرعاً مما يتطلب من قسم إدارة الفروع بحث الأسباب والمعالجات التي تؤدي إلى تلافي الخسائر المتحققة، والتركيز على التوزيع الانتمائي حسب المناطق الجغرافية للفروع بغرض النهوض بها.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

#### خمسة وعشرون : الموقف الضريبي

تم إجراء التحاسب الضريبي لدى الهيئة العامة للضرائب – قسم كبار المكلفين عن الدخل المتحقق للسنة المالية (٢٠٢٣).

#### سنة وعشرون : اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة خلال السنة ٢٠٢٤ (١٤) جلسة اعتيادية وبموجب المحاضر المقدمة إلينا.

#### سبعة وعشرون : الحوكمة المؤسسية

إن المصرف ممثّل بشكل عام لمتطلبات الحوكمة المؤسسية من خلال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة ، وفقا لدليل الحوكمة المعتمد من إدارة المصرف ودليل الحوكمة الصادر عن البنك المركزي العراقي، نوصي اللجان المختصة بتشخيص وتقويم نقاط الضعف التي قد تتخلل نشاطات المصرف المتنوعة .

#### ثمانية وعشرون : الخطة الإستراتيجية للمصرف

تتضمن الخطة الإستراتيجية للمصرف البرامج التنفيذية التي يسعى المصرف إلى تحقيقها ، كما تتضمن برنامج تقييم الأداء ومتابعة الانجازات التي تم تحقيقها وتصحيح الانحرافات فيها ، ان الخطة تتضمن اهداف كمية ونسب انجاز قياس تبين مدى تحقيق الأهداف ، نوصي الاهتمام بخطة استراتيجية تتوافق مع الاهداف التي تطرق لها المصرف.

#### تسعة وعشرون : طريقة الاحتفاظ بالمستندات والسجلات

لدى المصرف نظام أرشفة الكترونية يتم من خلاله حفظ وفهرسة الوثائق والملفات إلكترونيا وإصدار تقارير تفصيلية لجميع البيانات المختلفة وإمكانية استعراضها في أي وقت. ويقوم المصرف باتخاذ العديد من الإجراءات الخاصة بحفظ النقد في الخزائن وحفظ الملفات المهمة داخل الخزائن الحديدية وبطريقة منظمة.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

### ثلاثون: نتائج تدقيق البنك المركزي

من خلال اطلعنا على نتائج التدقيق الواردة في تقارير البنك المركزي العراقي حول بيانات المصرف الفصالية للسنة موضوع التدقيق، فقد لوحظ إجابة المصرف على ملاحظات وتوصيات البنك المركزي ، علما اننا لم نطلع على تقرير الفصل الرابع .

### واحد وثلاثون: الأنظمة الالكترونية

يعتمد المصرف على عدة أنظمة الكترونية تتعلق بالأمور المحاسبية والرقابية والأنظمة المتعلقة بالتحويل الداخلي والخارجي، مثل نظام (T24) الشامل للعمليات المصرفية كافة ونظام (CBS) الخاص بتبادل المعلومات الانتمائية ونظام المقاصة الالكترونية (ACH) ونظام المدفوعات (RTGS) .

### اثنان وثلاثون: السياسات المحاسبية

- تم إعداد القوائم المالية للمصرف وفقا لمعايير إعداد التقارير المالية الدولية ومعايير المحاسبة الدولية .
- تم اعتماد مبدأ الكلفة التاريخية في تسعير الموجودات.
- احتسب كل من الإيرادات والمصروفات خلال السنة وفق مبدأ الاستحقاق.
- اعتمد المصرف طريقة القسط الثابت في احتساب الاندثارات السنوية للموجودات الثابتة
- لا يوجد تغيير في السياسات المحاسبية المعتمدة عن السنة المالية السابقة.

### ثلاثة وثلاثون: أمور أخرى

- ١- نؤكد ما ورد في تقرير مراقبا الحسابات للسنة الماضية وضرورة تلافي الملاحظات الواردة فيه.
- ٢- إن المصرف يعتمد على الأنظمة الالكترونية في تسجيل المعاملات المالية وفقا للنظام المصرفي (T24) ويتم الاحتفاظ بأغلب السجلات بشكل الكتروني.
- ٣- بلغ سعر السهم للمصرف في سوق العراق للأوراق المالية كما في آخر جلسة لسنة ٢٠٢٤ (٠,٤٦٠) دينار عراقي.
- ٤- تعتبر الإيضاحات من تسلسل ١-٢٦ المرفقة بالقوائم المالية جزء منها وتقرأ معها.

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
majidjamal45@yahoo.com  
07736780010

هشام عبدالجبار عبدالله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية  
hisham\_fdept@yahoo.com  
07706522588

- بالإضافة إلى ما ورد في أعلاه فإننا نود أن نبين الإيضاحات التالية إيفاء للمتطلبات القانونية المعتمدة في العراق:
- ١- إن النظام المحاسبي (الالكتروني) المستخدم من قبل المصرف كان متفقا مع متطلبات نظام مسك الدفاتر النافذ وقد تضمن حسب تقديرنا تسجيل كافة العمليات المالية للمصرف من الموجودات، والمطلوبات، والموارد، والاستخدامات.
  - ٢- إن عملية جرد الموجودات الثابتة والنقدية قد تمت بشكل سليم وبأشرافنا وان نتائج الجرد كانت مطابقة، حيث تم تقييمها وفقا للأسس والأصول المحاسبية المعتمدة في السنة السابقة (الكلفة التاريخية).
  - ٣- أن نظام الرقابة الداخلية قد اشتمل على الإجراءات الضرورية التي تضمن صحة ودقة البيانات بدرجة تتناسب مع حجم وطبيعة أنشطة المصرف.
  - ٤- إن التقرير السنوي للإدارة وما تضمنه من معلومات مالية ومحاسبية يعكس وجهة نظر الإدارة بصورة شاملة، ومسيرة المصرف خلال السنة موضوع التدقيق وانه لا يتضمن ما يخالف أحكام القوانين والتشريعات النافذة.
  - ٥- إن البيانات قد نظمت وفقا للقواعد المحاسبية والتشريعات والقوانين المرعية ومعايير المحاسبة الدولية والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وهي متفقة تماما مع ما تظهره السجلات.

مع التقدير

ماجد جمال عبد الرحمن العباسي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين  
شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاؤه  
لمراقبة وتدقيق الحسابات – تضامنية

هشام عبد الجبار عبد الله  
محاسب قانوني ومراقب حسابات  
عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين



مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة  
قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الاول 2024

12/31/2023 12/31/2024  
الف دينار الف دينار

البيان

الموجودات:-

|             |             |
|-------------|-------------|
| 39,754,745  | 25,314,918  |
| 20,974,541  | 7,999,477   |
| 121,584,804 | 52,432,081  |
| 52,499,006  | 35,506,970  |
| 116,684,695 | 123,465,897 |
| 72,043,630  | 116,596,530 |

نقد و ارصدة لدى بنوك مركزية  
ارصدة لدى بنوك و مؤسسات مصرفية  
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر  
الائتمان المباشر ( بعد تنزيل المخصص )  
ممتلكات و معدات - قيمة دفترية  
موجودات أخرى

423,541,421 361,315,872

مجموع الموجودات

المطلوبات و حقوق الملكية:-

المطلوبات:-

|             |            |
|-------------|------------|
| 33,420,755  | 23,471,825 |
| 46,933,610  | 29,684,164 |
| 18,456,370  | 16,546,917 |
| (1,812,432) | 1,266,216  |
| 696,121     | 6,181,812  |
| 486,592     | 478,202    |
| 22,947,448  | 19,701,937 |
| 121,128,463 | 97,331,073 |

ودائع بنوك و مؤسسات مصرفية  
ودائع العملاء  
تأمينات نقدية  
قروض مستلمة قصيرة الاجل  
مخصص تدني العقارات  
مخصصات متنوعة  
مخصص ضريبة الدخل  
مطلوبات أخرى  
مجموع المطلوبات

حقوق الملكية:-

|             |             |
|-------------|-------------|
| 250,000,000 | 250,000,000 |
| 41,125,500  | -           |
| 5,010,018   | 4,963,783   |
| 2,346,000   | 2,346,000   |
| 3,931,440   | 6,675,017   |
| 302,412,958 | 263,984,799 |

رأس المال المكتتب به  
احتياطي رأسمالي  
احتياطي قانوني  
احتياطي توسعات  
أرباح مدورة  
مجموع حقوق الملكية

423,541,421 361,315,872

مجموع المطلوبات و حقوق الملكية

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة  
قائمة الدخل الموحدة كما في 31 كانون الاول 2024

| 12/31/2023 | 12/31/2024 | ايضاحات | البيان                                    |
|------------|------------|---------|-------------------------------------------|
| الف دينار  | الف دينار  |         |                                           |
| 326,832    | 391,266    | 20      | الايادات المتحققة من عمليات المراجعة      |
| (116,820)  | (109,319)  | 21      | الارباح المدفوعة عن العمليات المصرفية     |
| 210,012    | 281,947    |         | صافي ايرادات القوائد                      |
| 11,389,367 | 11,759,554 | 22      | صافي ايرادات العمولات                     |
| 4,149,423  | 172        | 24      | ارباح (خسائر) عملات أجنبية                |
| 221,513    | 256,796    | 24      | ايرادات الاستثمارات                       |
| 211,933    | 368,575    | 24      | ايرادات أخرى                              |
| 16,182,249 | 12,667,044 |         | أجمالي الدخل                              |
| 2,193,919  | 2,014,186  | 25      | نفقات الموظفين                            |
| 418,931    | 264,156    | 9       | استهلاك و اطفاءات                         |
| 8,682,522  | 5,419,946  | 26      | مصاريق تشغيلية أخرى                       |
| 1,498,972  | 1,706,698  | 23      | مصروفات اخرى                              |
| -          | -          |         | مخصص هبوط قيمة الاستثمارات                |
| 31,824     | 10,665     | 23      | مخصص تدني الائتمان المباشر ومخاطر التشغيل |
| 12,826,168 | 9,415,651  |         | أجمالي المصروفات                          |
| 3,356,081  | 3,251,393  |         | صافي النشاط قبل الضريبة                   |
| (479,600)  | (478,202)  | 14      | ضريبة الدخل                               |
| 2,876,481  | 2,773,191  |         | صافي النشاط بعد الضريبة موزع كالآتي :     |
| 142,651    | 138,660    |         | احتياطي قانوني                            |
| -          | -          |         | احتياطي التوسعات                          |
| 65,487     | 62,817     |         | صندوق الزكاة                              |
| 4,580      | 4,627      |         | مخصص مخاطر تشغيلية                        |
| 318,351    | -          |         | مخصص ديون المشكوك في تحصيلها              |
| 2,345,412  | 2,567,088  |         | الفائض القابل للتوزيع                     |
| 2,876,481  | 2,773,191  |         |                                           |

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة  
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة  
للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2024

| رأس المال<br>المكتتب به | رأسمالي      | الأحتياطيات |           |           | أرباح مدورة | اجمالي حقوق<br>الملكية |
|-------------------------|--------------|-------------|-----------|-----------|-------------|------------------------|
|                         |              | قانوني      | التوسعات  |           |             |                        |
| 250,000,000             | 41,125,500   | 5,010,018   | 2,346,000 | 1,806,920 | 300,288,438 |                        |
|                         |              |             |           |           |             | -                      |
|                         |              |             |           |           |             | -                      |
|                         | (41,125,500) |             |           |           |             | (41,125,500)           |
|                         |              | 132,246     |           |           |             | 132,246                |
|                         |              |             |           |           |             | -                      |
|                         |              | 6,414       |           |           | 2,445,226   | 2,445,226              |
|                         |              |             |           |           | 121,862     | 128,276                |
| 250,000,000             | -            | 5,148,678   | 2,346,000 | 4,374,008 | 261,868,686 |                        |

الرصيد في بداية السنة 2024/1/1  
صافي التغير في القبعة العادلة بعد الضريبة  
الزيادة في رأس المال  
ارياح وخسائر السنة  
المحول الى اعادة تقييم العقارات  
المحول الى الاحتياطي القانوني  
المحول الى تخصيصات  
الارياح الموزعة  
شركة وساطة  
الرصيد كما في 2024/12/31

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة  
قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الاول 2024

| البيان | ايضاحات | 2024/12/31<br>الف دينار | 2023/12/31<br>الف دينار |
|--------|---------|-------------------------|-------------------------|
|--------|---------|-------------------------|-------------------------|

الموجودات :-

|                                                          |    |             |             |
|----------------------------------------------------------|----|-------------|-------------|
| نقد وارصدة لدى البنك المركزي                             | 5  | 25,314,918  | 38,595,995  |
| ارصدة لدى بنوك و مؤسسات مصرفية                           | 6  | 5,445,553   | 20,974,541  |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | 8  | 52,839,414  | 122,069,975 |
| الائتمان المباشر ( بعد تنزيل المخصص )                    | 7  | 35,506,970  | 52,461,506  |
| ممتلكات و معدات - قيمة دفترية                            | 9  | 123,465,897 | 116,682,356 |
| موجودات أخرى                                             | 10 | 116,559,030 | 72,043,630  |

اجمالي الموجودات

المطلوبات وحقوق الملكية :-

المطلوبات :-

ودائع بنوك و مؤسسات مصرفية

|                    |    |            |             |
|--------------------|----|------------|-------------|
| ودائع العملاء      | 11 | 23,471,825 | 32,890,344  |
| تأمينات نقدية      | 12 | 29,684,164 | 46,933,610  |
| قروض مستلمة        | 19 | 16,546,917 | 18,456,370  |
| مخصص تدني العقارات | 15 | 1,266,216  | (1,812,432) |
| مخصصات متنوعة      | 15 | 6,181,812  | 689,129     |
| مخصص ضريبة الدخل   | 14 | 466,750    | 486,592     |
| مطلوبات أخرى       | 13 | 17,825,183 | 22,947,448  |

اجمالي المطلوبات

|             |            |
|-------------|------------|
| 120,591,060 | 95,442,867 |
|-------------|------------|

حقوق الملكية :-

|                      |    |             |             |
|----------------------|----|-------------|-------------|
| رأس المال المكتتب به | 16 | 250,000,000 | 250,000,000 |
| احتياطي رأسمالي      | 17 | -           | 41,125,500  |
| أحتياطي قانوني       |    | 4,935,182   | 4,802,936   |
| احتياطي توسعات       |    | 2,346,000   | 2,346,000   |
| أرباح مدورة          |    | 6,407,733   | 3,962,507   |

اجمالي حقوق الملكية

|             |             |
|-------------|-------------|
| 302,236,943 | 263,688,914 |
|-------------|-------------|

مجموع المطلوبات و حقوق الملكية

|             |             |
|-------------|-------------|
| 422,828,003 | 359,131,781 |
|-------------|-------------|

رئيس مجلس الإدارة

قيس عبدالله صالح

المدير المفوض  
رعد قاسم جبر

عن مصرف ايلاف الاسلامي (ش.م.خ.) - بغداد  
مدير الحسابات  
علياء حسين نشمي  
ع/ 36099

ماجد جمال عبدالرحمن العباسي

محاسب قانوني ومراقب حسابات

عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين

شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاه

لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية

هشام عبدالجبار عبدالله

محاسب قانوني ومراقب حسابات

عضو الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين

شركة عبدالحسين عبدالعظيم الياسري وشركاه

لمراقبة وتدقيق الحسابات - تضامنية

خضوعاً لتقريرنا المرقم 108 م هـ في 13 / 4 / 2025



مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة  
قائمة الدخل كما في 31 كانون الاول 2024

| 2023/12/31<br>الف دينار | 2024/12/31<br>الف دينار | ايضاحات | البيان                                                          |
|-------------------------|-------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------|
| 326,832                 | 391,266                 | 20      | الارادات المتحققة من عمليات المراجعة                            |
| (116,820)               | (109,319)               | 21      | الارياح المدفوعة عن العمليات المصرفية                           |
| 210,012                 | 281,947                 |         | صافي ايرادات الفوائد                                            |
| 11,190,513              | 11,523,584              | 22      | صافي ايرادات العمولات                                           |
| 4,149,423               | 172                     | 24      | ارياح (خسائر) عملات أجنبية                                      |
| 208,437                 | 247,453                 | 24      | ايرادات الاستثمارات                                             |
| 211,933                 | 320,727                 | 24      | ايرادات أخرى                                                    |
| 15,970,319              | 12,373,883              |         | أجمالي الدخل                                                    |
| 2,132,509               | 1,948,696               | 25      | نفقات الموظفين                                                  |
| 415,992                 | 261,462                 | 9       | استهلاك و اطفاءات                                               |
| 8,652,954               | 5,334,697               | 26      | مصاريف تشغيلية أخرى                                             |
| 1,497,547               | 1,706,698               | 23      | مصروفات أخرى                                                    |
| 27,371                  | 10,665                  | 23-أ    | مصاريف التخصيصات                                                |
| 12,726,373              | 9,262,218               |         | أجمالي المصروفات                                                |
| 3,243,946               | 3,111,665               |         | صافي النشاط قبل الضريبة                                         |
| (486,592)               | (466,750)               | 14      | ضريبة الدخل                                                     |
| 2,757,354               | 2,644,915               |         | صافي النشاط بعد الضريبة موزع كالآتي:                            |
| 137,868                 | 132,246                 |         | احتياطي قانوني                                                  |
| 65,487                  | 62,817                  |         | صندوق الزكاة                                                    |
| 4,580                   | 4,627                   |         | مخصص مخاطر تشغيلية                                              |
| 318,351                 | -                       |         | مخصص ديون المشكوك في تحصيلها                                    |
| 2,231,068               | 2,445,226               |         | الفائض القابل للتوزيع                                           |
| 2,757,354               | 2,644,915               |         |                                                                 |
| 12/31/2023              | 12/31/2024              |         | كشف الدخل الشامل الآخر                                          |
| 2,231,068               | 2,445,226               |         | صافي النشاط السنوي                                              |
| -                       | -                       |         | التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة      |
| -                       | -                       |         | التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية من خلال الدخل الشامل |
| 2,231,068               | 2,445,226               |         | إجمالي الدخل الشامل للسنة                                       |



المدير المفوض  
رعد قاسم جبر

مدير الحسابات  
علياء حسين نشمي



عبدالله سالم 23

قائمة التغيرات في حقوق الملكية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2024

## البيان

**الرصيد في بداية السنة 2024/1/1**  
 صافي التغير في القيمة العادلة بعد الضريبة  
 الزيادة في رأس المال  
 ارباح وخسائر السنة  
 المحول الى التخصيصات  
 المحول الى الاحتياطي القانوني  
 المحول الى إعادة تقييم العقارات  
 الازياح الموزعة  
 شركة وساطة  
**الرصيد كما في 2024/12/31**

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2024

| 2023/12/31 | 2024/12/31 |
|------------|------------|
| الف دينار  | الف دينار  |

| الأنشطة التشغيلية   |              |                                                                      |
|---------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------|
| 3,243,946           | 3,111,665    | صافي نشاط السنة قبل الضريبة                                          |
|                     |              | تعديلات لبنود غير نقدية:                                             |
| 415,992             | 261,462      | استهلاكات                                                            |
| (318,351)           | -            | مخصص خسائر أثمان محمل                                                |
| (26,748)            | (145,057)    | مخصص مصارف خارجية                                                    |
| -                   | (51,693)     | مخصص تأمينات مصارف خارجية                                            |
| -                   | 4,627        | مخصص مخاطر تشغيلية                                                   |
| 27,371              | 10,665       | مخصص خسائر استثمارات                                                 |
| -                   | 3,078,648    | مخصص تدني العقارات                                                   |
| (65,487)            | (62,817)     | صندوق الزكاة                                                         |
| -                   | -            | مخصص ضريبة الدخل                                                     |
| 3,276,722           | 6,207,500    | التدفقات النقدية من أنشطة تشغيلية قبل التغير في الموجودات والمطلوبات |
|                     |              | التغير في الموجودات والمطلوبات:                                      |
| 3,033,197           | 16,954,536   | التغير في صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة                         |
| 30,336,509          | (44,515,400) | التغير في الموجودات الأخرى                                           |
| (57,931,390)        | (9,418,519)  | التغير في ودائع العملاء                                              |
| 23,476,721          | (17,249,446) | التغير في التأمينات النقدية                                          |
| -                   | 5,547,935    | التغير في المخصصات المتنوعة                                          |
| 15,348,717          | (5,122,265)  | التغير في المطلوبات أخرى                                             |
| 17,540,476          | (47,595,659) | صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التشغيلية قبل الضرائب         |
| (347,532)           | (486,592)    | الضرائب المدفوعة                                                     |
| 17,192,944          | (48,082,252) | صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التشغيلية                     |
| الأنشطة الاستثمارية |              |                                                                      |
| (24,911,646)        | 69,219,896   | الزيادة في الاستثمارات                                               |
| (31,551,481)        | (7,045,003)  | ممتلكات ومعدات                                                       |
| (56,463,127)        | 62,174,893   | صافي التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية                            |
| الأنشطة التمويلية   |              |                                                                      |
| -                   | 132,246      | الاحتياطي القانوني                                                   |
| (24,756,500)        | (41,125,500) | الاحتياطي الرأس مالي                                                 |
| -                   | -            | توسعات                                                               |
| 934,293             | (1,909,453)  | قروض قصيرة الاجل                                                     |
| (23,822,207)        | (42,902,707) | صافي التدفق النقدي (المستخدم في) من الأنشطة التمويلية                |
| (63,092,389)        | (28,810,066) | صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه                            |
| 122,662,925         | 59,570,536   | النقد وما في حكمه خلال الفترة                                        |
| 59,570,536          | 30,760,471   | النقد وما في حكمه في نهاية الفترة                                    |

## 1 معلومات عامة

ان مصرف ايلاف الاسلامي هو شركة مساهمة خاصة عراقية تم تأسيسها عام ٢٠٠١ برأسمال مدفوع مقداره (٢) مليار دينار عراقي وتم زيادته عدة مرات من خلال طرح أسهم جديدة والتحويل من الفائض المتراكم ليصبح اجمالي راس المال المصرح به والمدفوع بقيمة (٢٥٠) مليار دينار عراقي كما في ٣١/كانون الاول ٢٠١٥، ومركزه الرئيسي العاصمة بغداد. حيث يقوم المصرف بتقديم جميع الاعمال المالية والمصرفية المتعلقة بنشاطه من خلال مركزه الرئيسي في وفروعه داخل العراق بالاضافة الى تقديم خدمات الصيرفة وخدمات الوساطة المالية.

العنوان : العراق - بغداد ( ساحة كهربانة ، محلة ٩٠٢ ، شارع ٢ ، مبنى ٤ )

[www.eibiq.co](http://www.eibiq.co)

## 2 اسس اعداد البيانات المالية المنفصلة

٢.1 تم إعداد البيانات المالية للمصرف وفقاً للمعايير المحاسبية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية الملائمة للنظام الأساسي للمصرف والمتفق مع القواعد والمبادئ الشرعية التي تحددها هيئة الرقابة الشرعية للمصرف ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات البنك المركزي العراقي، وفي حال عدم وجود معايير صادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية تتعلق ببنود البيانات المالية يتم تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية والتفسيرات الصادرة حولها بما يتفق مع المعايير الشرعية لحين صدور معايير إسلامية لها.

2.2 قام المصرف بتطبيق المعايير المحاسبية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية (AAOIFI) في إعداد البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في ٣١ / كانون الاول / ٢٠٢٤ وذلك بموجب قانون المصارف الإسلامية رقم ٤٣ لسنة ٢٠١٥.

2.3 تم إعداد البيانات المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية والمطلوبات المالية والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ البيانات المالية.

٢,٤ أن الدينار العراقي هو عملة إظهار البيانات المالية والذي يمثل العملة الرئيسية لبلد للمصرف.

٢,٥ يقوم المصرف بالتعامل بالعملات الأجنبية مع البنوك المراسلة وفقاً لأسعار الصرف السائدة ويتم ترجمتها في نهاية الفترة باستخدام سعر السوق لعناصر قائمة المركز المالي ومتوسط سعر الصرف لعناصر كشف الأرباح والخسائر.

٢,٦ بلغت أسعار الصرف لعناصر المركز المالي كما في ٣١ / كانون الاول / ٢٠٢٤ كما يلي:

| العملة           | سعر الصرف - دينار |
|------------------|-------------------|
| دولار امريكي     | ١٣١٠              |
| يورو             | ١,٤٢٥             |
| درهم اماراتي     | ٣٥٦,٥٨٢           |
| باوند استرليني   | ١,٥٦٤             |
| الفرانك السويسري | ١٣٩٢              |
| ريال سعودي       | ٣٨٩,٢٤            |
| ليرة تركية       | ٣٧,٩٩             |
| اليوان الصيني    | ٤٠٧,١٨٣           |
| الروبية الهندية  | ١٥,٧٢             |
| الدينار الاردني  | ١,٨٤٧             |
| اليين الياباني   | ٨,٩٧٣٥            |

### 3 السياسات المحاسبية الهامة

#### تحقق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف

يتم تحقيق الإيرادات باستخدام طريقة الأرباح الفعلية باستثناء الأرباح والعمولات للتسهيلات الائتمانية غير العاملة والتي لا يتم الاعتراف بها كإيرادات ويتم تسجيلها في حساب الفوائد والعمولات المعلقة. يتم الاعتراف بالمصاريف على أساس مبدأ الاستحقاق ، ويتم تسجيل العمولات كإيرادات عند تقديم الخدمات المتعلقة بها ، ويتم الاعتراف بأرباح أسهم الشركات عند تحققها ( إقرارها من الهيئة العامة )

#### استخدام التقديرات

ان اعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من ادارة المصرف القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في الموجودات والمطلوبات كالموجودات المالية والافصاح عن الالتزامات المحتملة ، كما ان هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في بنود الدخل الشامل الاخر، وبشكل خاص يتطلب من ادارة المصرف اصدار احكام واجتهادات هامة لتقدير التدفقات النقدية المستقبلية واولقاتها . ان التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وان النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن اوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

- مخصصات الضرائب : يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من مصروف الضرائب وفقا للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية.
- الموجودات المالية: تقوم الادارة بمراجعة دورية للموجودات المالية والتي تظهر بالكلفة لتقدير اي تدني في قيمتها ويتم قيد التدني في قائمة الدخل السنوية وكذلك القائمة الدخل.
- مخصصات قضائية: لمواجهة اية التزامات قضائية يتم اخذ مخصصات لهذه الالتزامات استنادا لرأي المستشار القانوني للمصرف.

#### 4 الأدوات المالية

##### (أ) الاعتراف , القياس الأولي و إلغاء الاعتراف

يتم الاعتراف بالأصول والالتزامات المالية عندما يصبح المصرف طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة المالية ويتم قياسها مبدئياً بالقيمة العادلة للأدوات غير المسجلة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مضافاً إليها تكاليف المعاملات المباشرة والمرتبطة بالحصول على الأداة المالية أو إصدارها. يتم الاعتراف بالمشتريات والمبيعات للأدوات المالية العادية في التاريخ الذي يلتزم فيه المصرف بشراء أو بيع الأصل أي تاريخ العملية التجارية.

##### (ب) التصنيف والقياس اللاحق للأصول المالية

يقوم المصرف بتصنيف أصوله المالية إلى الفئات التالية لأغراض القياس اللاحق:

##### ■ الأصول المالية بالتكلفة المطفأة

الأصول المالية بالتكلفة المطفأة هي الأصول المالية :

تقاس هذه الأصول بعد التحقق المبدئي بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة ناقصاً مخصص التدني في القيمة. وتدرج هذه الأصول ضمن الأصول المتداولة باستثناء فترات الاستحقاق التي تزيد عن ١٢ شهراً بعد نهاية فترة التقرير والتي يتم تصنيفها كأصول غير متداولة. وتشتمل الأصول المالية بالتكلفة المطفأة على الوديعة القانونية، النقدية وما في حكمها، المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة ومعظم الذمم المدينة الأخرى.

##### ■ أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تصنف الاستثمارات في الأوراق المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. عند الاعتراف المبدئي، ويمكن للمصرف القيام باختيار لا رجعة فيه (على أساس كل أداة على حدة) لتصنيف الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. ولا يسمح بتصنيف الأسهم بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إلا إذا كان الاستثمار في الأسهم بغرض المتاجرة.

## ❖ قياس القيمة العادلة

بالنسبة للاستثمارات المتداولة في الأسواق المالية المنظمة، تحدد القيمة العادلة بالرجوع إلى الأسعار المدرجة في سوق الأسهم عند إقفال الأعمال بتاريخ بيان المركز المالي. ويتم قياس الاستثمارات في أوراق مالية غير مدرجة بالقيمة العادلة ، أخذاً في الاعتبار مدخلات السوق القابلة للملاحظة والبيانات المالية غير القابلة للملاحظة للشركات المستثمر فيها.

## ❖ أرباح أو خسائر القياس اللاحق

يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ويتم إدراجها ضمن احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ضمن حقوق الملكية. وعند استبعاد الأصل لا تتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها في الدخل الشامل الآخر من احتياطي حقوق الملكية إلى بيان الدخل، ولكن تتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح المحتجزة.

## ■ أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم تصنيف الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة ، ما لم يحدد المصرف استثماراً غير محتفظ به للمتاجرة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الاعتراف المبدئي. يتم قياس أدوات الدين التي لا تطابق معايير التكلفة المطفأة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. بالإضافة إلى ذلك، يتم قياس أدوات الدين التي تفي بمعايير التكلفة المطفأة ولكنها مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بالقيمة العادلة. يجوز تحديد أدوات الدين بالقيمة العادلة عند الاعتراف الأولي إذا كان هذا التصنيف يلغي أو يقلل القياس أو الاعتراف بالتضارب الذي قد ينشأ من قياس الموجودات أو المطلوبات أو الاعتراف بالأرباح والخسائر وفق أسس مختلفة. وتتم إعادة تصنيف أدوات الدين من التكلفة المطفأة للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر عندما يتم تغيير نموذج الأعمال بحيث لم تعد معايير التكلفة المطفأة مستوفاه. ولا يسمح بإعادة تصنيف أدوات الدين المصنفة بالقيمة العادلة المبدئية. كما يتم قياس الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة مالية ، مع إدراج أي أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة القياس في بيان الدخل.

## ■ التصنيف والقياس اللاحق للإلتزامات المالية

تتكون الإلتزامات المالية من المبالغ المستحقة للأطراف ذات علاقة وكذلك معظم الذمم الدائنة الأخرى وتقاس الإلتزامات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

#### ■ انخفاض قيمة الأصول المالية

يعترف المصرف بخسائر الائتمان المتوقعة (ECL) عن الأدوات المالية التالية التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- الأصول المالية التي تشمل أدوات دين
- عقود ضمان مالي صادرة
- التزامات قروض صادرة
- لا يتم إثبات خسارة انخفاض القيمة في استثمارات الأسهم

يقوم المصرف بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يعادل قيمة الشراء (ECL) لفترة العمر ، باستثناء تلك الأدوات المالية التي لم ترتفع مخاطر الائتمان فيها بشكل كبير منذ ادراجها الأولي ، في حين يتم قياس قيمة (ECL) لمدة ١٢ شهر. وتعتبر خسائر الائتمان المتوقعة لمدة ١٢ شهراً جزءاً من خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج عن الأحداث الافتراضية على أداة مالية ممكنة خلال ١٢ شهراً بعد تاريخ التقرير.

#### ■ قياس خسائر الائتمان المتوقعة (ECL)

خسائر الائتمان المتوقعة هي تقدير مرجح لخسائر الائتمان. تقاس على النحو التالي:

- الأصول المالية التي لا تنخفض فيها قيمة الائتمان في تاريخ التقرير كالقيمة الحالية لكافة أوجه العجز النقدي (الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للجهة وفقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المصرف استلامها) .
- الأصول المالية التي تنخفض فيها قيمة الائتمان في تاريخ التقارير المالية كالفرق بين إجمالي القيمة الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة.
- التزامات القروض غير المسحوبة: كالقيمة الحالية للفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمصرف في حالة سحب الالتزام والتدفقات النقدية التي تتوقع المصرف استلامها;
- عقود الضمان المالي: المدفوعات المتوقعة لتعويض الحامل عن أي مبالغ تتوقع الشركة استردادها.

#### ■ مقاصة الأدوات المالية

تتم مقاصة الأصول والالتزامات المالية بالصافي في بيان المركز المالي فقط عندما يكون هناك حق قانوني يلزم بمقاصة المبالغ المعترف بها وتسوية الالتزام في آن واحد.

#### ■ محاسبة التحوط

يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) نموذجاً لمحاسبة التحوط تم تصميمه ليكون أكثر توافقاً ، مع كيفية قيام المصارف بأنشطة إدارة المخاطر عند التحوط من التعرض للمخاطر المالية وغير المالية.

#### ■ إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الأصول المالية عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي، أو عندما يتم تحويل الأصل المالي وجميع المخاطر والمكافآت الجوهرية المتعلقة به. ويتم إلغاء الالتزام المالي عند إطفاءه.

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة - بغداد  
ايضاحات حول البيانات المالية للمصرف عن السنة المنتهية في 2024/12/31

## 5 نقد في الصندوق وارصدة لدى البنك المركزي العراقي

| 2023/12/31<br>الف دينار | 2024/12/31<br>الف دينار | البيان                                              |   |
|-------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|---|
|                         |                         | ارصدة لدى البنك المركزي العراقي :                   | ا |
| 17,892,267              | 8,958,102               | حسابات جارية طلقة                                   |   |
| 5,206,203               | 2,105,049               | ودائع قانونية لدى البنك المركزي ( الغطاء القانوني ) |   |
| 622,560                 | -                       | حسابات نافذة بيع وشراء العملة الاجنبية              |   |
| 9,935,613               | 10,438,343              | احتياطي تامينات خطابات الضمان                       |   |
| 1,887,025               | 1,662,025               | حساب تأسيس الشركات                                  |   |
| 35,543,668              | 23,163,520              | المجموع                                             |   |
|                         |                         | ارصدة النقد في الخزائن                              | ب |
| 2,507,608               | 2,151,398               | نقد في خزائن الفروع بالعملة المحلية                 |   |
| 454,794                 | -                       | نقد في خزائن الفروع بالعملة الاجنبية                |   |
| 89,925                  | -                       | مسكوكات ذهبية                                       |   |
| -                       | -                       | نقد في الصراف الالي                                 |   |
| -                       | -                       | حوالات بالطريق                                      |   |
| 3,052,327               | 2,151,398               | صافي النقد                                          |   |
| 38,595,995              | 25,314,918              | الاجمالي                                            |   |

## 6 ارصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

| 2023/12/31<br>الف دينار | 2024/12/31<br>الف دينار | البيان                   |  |
|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--|
| 189,868                 | 189,868                 | نقد لدى المصارف المحلية  |  |
| 17,902,159              | 4,254,942               | نقد لدى المصارف الخارجية |  |
| 2,688,471               | 971,913                 | تأمينات مصارف خارجية     |  |
| 194,044                 | 28,830                  | حوالات قيد التحصيل       |  |
| 20,974,541              | 5,445,553               | المجموع                  |  |

تعتبر الايضاحات من تسلسل ١ - ٢٦ المرفقة بالقوائم المالية جزء منها وتقرأ معها

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة - بغداد  
ايضاحات حول البيانات المالية للمصرف عن السنة المنتهية في 2024/12/31

## 7 التسهيلات الائتمانية المباشرة أ- كشف تفصيلي بالائتمان النقدي

| 2023/12/31<br>الف دينار | 2024/12/31<br>الف دينار | البيان                                                  |
|-------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------|
| 26,669,199              | 1,245,149               | تمويلات مرابحة اسلامية                                  |
| 1,181,016               | 887,071                 | القروض الميسرة                                          |
| 15,979,977              | 14,717,967              | مرابحة تمويل سكني                                       |
| -                       | 452,261                 | تمويل مرابحة سيارات                                     |
| 33,562                  | 25,110                  | تمويل قروض الطاقة المتجددة-مبادرة البنك المركزي العراقي |
| 49,597,751              | 53,227,835              | مدينو ديون متاخرة التسديد                               |
| (41,000,000)            | (35,048,423)            | مخصص الائتمان النقدي                                    |
| 52,461,506              | 35,506,970              | مجموع                                                   |

## ب- مخصص الائتمان النقدي

| 2023/12/31<br>الف دينار | 2024/12/31<br>الف دينار | البيان                |
|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 44,500,000              | 41,000,000              | الرصيد في بداية السنة |
| -                       | -                       | الاضافات خلال السنة   |
| (3,500,000)             | (5,951,577)             | التنزيلات خلال السنة  |
| 41,000,000              | 35,048,423              | الرصيد في نهاية السنة |

\*الانخفاض الحاصل في مخصص الديون المشكوك في تحصيلها نتيجة التوزيع على المخصصات المتنوعة الاخرى تطبيقاً لمعيار IFRS9

## كشف ملخص للائتمان النقدي كما في 2024/12/31

| نوع الائتمان                                            | مبالغ التمويل | عدد الزبائن |
|---------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| تمويلات مرابحة اسلامية                                  | 1,245,149     | 20          |
| تمويلات القروض الميسرة                                  | 887,071       | 132         |
| مرابحة تمويل سكني                                       | 14,717,967    | 153         |
| تمويل قروض الطاقة المتجددة-مبادرة البنك المركزي العراقي | 25,110        | 3           |
| تمويلات المشاريع الصغيرة - مبادرة البنك المركزي         | 452,261       | 21          |
| الاجمالي                                                | 17,327,558    | 329         |

## 8 الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال كشف الدخل الشامل الاخر

| 2023/12/31<br>الف دينار | 2024/12/31<br>الف دينار | البيان                                       |
|-------------------------|-------------------------|----------------------------------------------|
| 388,641                 | 69,950                  | أسهم شركات مدرجة في الاسواق المالية          |
| 1,404,999               | 1,350,000               | أسهم شركات غير مدرجة في الاسواق المالية      |
| 120,090,806             | 50,940,909              | تمويلات مشاركة اسلامية                       |
| 500,000                 | 500,000                 | استثمارات شركة الوساطة                       |
| 122,384,446             | 52,860,859              | مجموع الاستثمارات المالية                    |
| (314,471)               | (21,445)                | رصيد مخصص التدني في قيمة الاستثمارات المالية |
| 122,069,975             | 52,839,414              | صافي رصيد الاستثمارات المالية                |

تعتبر الايضاحات من تسلسل ١ - ٢٦ المرفقة بالقوائم المالية جزء منها وتقرأ معها

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة - بغداد  
ايضاحات حول البيانات المالية للمصرف عن السنة المنتهية في 2024/12/31

## 9 الموجودات الثابتة كما في 2024/12/31

| المجموع                  | نفقات<br>ايرادية<br>مؤجلة<br>ألف دينار | انظمة وبرامج<br>ألف دينار | اثاث واجهزة<br>مكاتب<br>ألف دينار | عدد<br>وقوالب<br>ألف دينار | وسائل نقل<br>ألف دينار | الات<br>ومعدات<br>ألف دينار | مباني<br>ألف دينار | أراضي<br>ألف دينار | التفاصيل                                        |
|--------------------------|----------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------------------|
| 118,596,918              | 2,723,867                              | 2,842,237                 | 2,722,076                         | 9,560                      | 207,036                | 1,127,138                   | 8,199,076          | 100,765,928        | الرصيد بداية السنة كما في 2024/1/1              |
| 8,771,461                | 3,623,531                              | 489,165                   | 81,224                            |                            |                        |                             | 2,469,468          | 2,108,073          | الاضافات خلال السنة                             |
| (227,152)                |                                        |                           | (2,035)                           |                            | (193,708)              | (31,409)                    |                    |                    | ناقصا/كلفة موجودات محولة                        |
| (61,209)                 | (61,209)                               |                           |                                   |                            |                        |                             |                    |                    | أطفاء نفقات مؤجلة                               |
| 127,141,227              | 6,347,398                              | 3,331,402                 | 2,801,265                         | 9,560                      | 13,328                 | 1,095,730                   | 10,668,545         | 102,874,001        | الرصيد الموجودات نهاية الفترة كما في 2024/12/31 |
| مخصص الاندثار المتراكم : |                                        |                           |                                   |                            |                        |                             |                    |                    |                                                 |
| 4,081,546                |                                        |                           | 1,913,993                         | 9,026                      | 207,037                | 1,030,610                   | 920,881            |                    | الرصيد في بداية السنة كما في 2024/1/1           |
| 200,253                  |                                        |                           | 135,338                           | 89                         |                        | 15,205                      | 49,621             |                    | اندثار السنة الحالية                            |
| (263,151)                |                                        |                           |                                   |                            |                        | (263,151)                   |                    |                    | تسويات الاندثار المتراكم                        |
| -                        |                                        |                           |                                   |                            |                        |                             |                    |                    | الاستبعادات والشطوبات من رصيد المخصص            |
| 4,018,648                |                                        |                           | 2,049,331                         | 9,115                      | 207,037                | 782,664                     | 970,502            |                    | رصيد المخصص في نهاية السنة كما في 2024/12/31    |
| 343,318                  |                                        |                           |                                   |                            | 343,318                |                             |                    |                    | مشروعات تحت التنفيذ كما في 2024/12/31           |
| 123,465,897              | 6,347,398                              | 3,331,402                 | 751,934                           | 445                        | 149,609                | 313,066                     | 9,698,043          | 102,874,001        | القيمة الدفترية كما في 2024/12/31               |
| 2,166,984                | -                                      | 22,589                    | -                                 | -                          | 963,095                | -                           | 972,718            | 208,582            | مشروعات تحت التنفيذ كما في 2023/12/31           |
| 114,515,372              | 2,723,867                              | 2,842,237                 | 808,083                           | 534                        | -                      | 96,528                      | 7,278,195          | 100,765,928        | القيمة الدفترية كما في 2023/12/31               |

تعتبر الايضاحات من تسلسل ١ - ٢٦ المرفقة بالقوائم المالية جزء منها وتقرأ مع

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة - بغداد  
ايضاحات حول البيانات المالية للمصرف عن السنة المنتهية في 2024/12/31

## 10 الموجودات الاخرى

| 2023/12/31<br>الف دينار | 2024/12/31<br>الف دينار | البيان                            |
|-------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| 17,950,880              | 64,011,712              | مدينو النشاط غير الجاري           |
| -                       | -                       | حسابات تحت التسوية - ويسترن يونين |
| 52,345,820              | 51,345,820              | مدينوا حسابات تحت التسوية         |
| 683,886                 | 77,419                  | مصاريف مدفوعة مقدما               |
| -                       | 1,017,569               | غرامات مستحقة غير مقبوضة          |
| -                       | -                       | تامينات لدى الغير                 |
| 356,457                 | -                       | فروقات نقدية                      |
| 603,210                 | -                       | نفقات قضائية                      |
| -                       | -                       | سلف لاغراض النشاط                 |
| 103,377                 | 106,510                 | سلف المنتسبين                     |
| <b>72,043,630</b>       | <b>116,559,030</b>      | <b>المجموع</b>                    |

## 11 ودائع العملاء

| 2023/12/31<br>الف دينار | 2024/12/31<br>الف دينار | البيان                                 |
|-------------------------|-------------------------|----------------------------------------|
|                         |                         | <b>الحسابات الجارية</b>                |
| 24,283,482              | 14,064,445              | حسابات جارية دائنة / قطاع خاص / شركات  |
| 4,759,566               | 4,413,070               | حسابات جارية دائنة / أفراد             |
| -                       | -                       | حسابات جارية دائنة / أفراد / متوقفة    |
|                         |                         | <b>حسابات ودائع الادخار والاستثمار</b> |
| 125                     | 4,186,244               | حسابات الادخار                         |
| 3,847,171               | 580,066                 | حسابات الاستثمار                       |
| -                       | 228,000                 | شهادات الإيداع                         |
| <b>32,890,344</b>       | <b>23,471,825</b>       | <b>المجموع</b>                         |

تعتبر الايضاحات من تسلسل ١ - ٢٦ المرفقة بالقوائم المالية جزء منها وتقرأ معها

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة - بغداد  
ايضاحات حول البيانات المالية للمصرف عن السنة المنتهية في 2024/12/31

## 12 التامينات النقدية

| البيان                                     | 2024/12/31<br>الف دينار | 2023/12/31<br>الف دينار |
|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| تأمينات مستلمة لقاء اصدار خطابات ضمان      | 29,657,444              | 22,274,997              |
| تأمينات مستلمة لقاء اصدار اعتمادات مستندية | 26,720                  | 24,658,612              |
| <b>المجموع</b>                             | <b>29,684,164</b>       | <b>46,933,610</b>       |

## 13 المطلوبات الاخرى

| البيان                                   | 2024/12/31<br>الف دينار | 2023/12/31<br>الف دينار |
|------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| السفائح المسحوبة على المصرف / عملة محلية | 458,821                 | 606,195                 |
| الصكوك المصدقة                           | 649,247                 | 877,619                 |
| حوالات الفروع المسحوبة على المصرف        | 36,278                  | 550                     |
| دائنو قطاع حكومي                         | 363,547                 | 333,945                 |
| دائنو النشاط الجاري - افراد              | 16,410                  | 16,410                  |
| دائنو النشاط الجاري - شركات              | 204,391                 | 192,912                 |
| موردون البنك المركزي                     | -                       | 644                     |
| دائنو عالم خارجي شركات - ماستر كارد      | 192,816                 | 276,544                 |
| دائنو عالم خارجي افراد - ماستر كارد      | 500,018                 | 499,569                 |
| دائنو عالم خارجي وسترين                  | -                       | 20,442                  |
| دائنو البنك المركزي العراقي              | 295,698                 | 295,698                 |
| تأمينات مستلمة                           | 88,464                  | 85,851                  |
| مصارييف ادارية مستحقة                    | 75,000                  | 70,700                  |
| رسوم الطوابع المالية                     | 279,397                 | 171,237                 |
| الزيادة في الصندوق                       | 11,604                  | 10,561                  |
| مبالغ مقبوضة لقاء تسجيل شركات            | 12,283,950              | 17,023,950              |
| استقطاعات لحساب الغير                    | 623                     | 491                     |
| صندوق الزكاة                             | 604,731                 | 574,761                 |
| امانات التحويل الخارجي                   | -                       | -                       |
| أرصدة وتعويزات العملاء المتوفين          | -                       | -                       |
| ايداعات اكتتاب                           | 1,662,025               | 1,887,025               |
| مبالغ محجوزة بطلب من جهات رسمية          | 102,162                 | 2,344                   |
| <b>المجموع</b>                           | <b>17,825,183</b>       | <b>22,947,448</b>       |

تعتبر الايضاحات من تسلسل ١ - ٢٦ المرفقة بالقوائم المالية جزء منها وتقرأ معها

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة - بغداد  
ايضاحات حول البيانات المالية للمصرف عن السنة المنتهية في 2024/12/31

#### 14 مخصص ضريبة الدخل

| البيان                             | 2024/12/31<br>الف دينار | 2023/12/31<br>الف دينار |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| الرصيد في بداية السنة              | 486,592                 | 347,532                 |
| تسديد ضريبة الدخل المستحقة         | (486,592)               | (347,532)               |
| ضريبة الدخل المستحقة خلال السنة    | 466,750                 | 486,592                 |
| التسويات على ضريبة الدخل           | -                       | -                       |
| ضريبة الدخل المستحقة للسنة الحالية | 466,750                 | 486,592                 |

#### 15 مخصصات متنوعة

| البيان                 | 2024/12/31<br>الف دينار |                    |                    |
|------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|
|                        | الرصيد بداية السنة      | الحركات خلال السنة | الرصيد نهاية السنة |
| مخصص المخاطر التشغيلية | 462,657                 | 4,627              | 467,284            |
| مخصص مصارف خارجيه      | 226,472                 | 51,693             | 278,165            |
| مخصص المصارف المحليه   | -                       | 10,104             | 10,104             |
| مخصص البنك المركزي     | -                       | 29,174             | 29,174             |
| مخصص استثمارات مشاركة  | -                       | 5,385,593          | 5,385,593          |
| مخصص الموجودات الاخرى  | -                       | 11,492             | 11,492             |
|                        | 689,129                 | 5,492,683          | 6,181,812          |

\*تم اخذ المخصصات المحتسبة للأنوات المالية تطبيقاً لمعيار IFRS9 للإبلاغ المالي.

| البيان                 | 2023/12/31<br>الف دينار |                    |                    |
|------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|
|                        | الرصيد بداية السنة      | الحركات خلال السنة | الرصيد نهاية السنة |
| مخصص المخاطر التشغيلية | 458,077                 | 4,580              | 462,657            |
| مخصصات تقلبات اسعار    | -                       | -                  | -                  |
| مخصص مصارف خارجيه      | 253,220                 | (26,748)           | 226,472            |
|                        | 711,297                 | (22,168)           | 689,129            |

#### 15 مخصص تدني العقارات

| البيان            | 12/31/2024  | 31/12/2023  | 31/12/2022  |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| رصيد بداية السنة  | (1,812,432) | (1,812,432) | (1,598,828) |
| الحركة خلال السنة | 3,078,648   | -           | (213,604)   |
| رصيد نهاية السنة  | 1,266,216   | (1,812,432) | (1,812,432) |

\*تم اعادة تقييم عقارات المصرف لسنة 2024

تعتبر الايضاحات من تسلسل ١ - ٢٦ المرفقة بالقوائم المالية جزء منها وتقرأ معها

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة - بغداد  
ايضاحات حول البيانات المالية للمصرف عن السنة المنتهية في 2024/12/31

## 16 رأس المال المكتتب به

تم تأسيس المصرف سنة ٢٠٠١ برأسمال مدفوع مقداره ( ٢٠٠٠ ) مليون دينار عراقي وتم زيادته عدة مرات من خلال طرح أسهم جديدة والتحويل من الفائض المتراكم ليصبح اجمالي راس المال المصرح به والمدفوع بقيمة ( ٢٥٠ ) الف مليون دينار عراقي كما في ٢٠١٥/كانون الاول ٢٠١٥.

## 17 الاحتياطات

وفقا لقانون الشركات العراقي رقم ٢١ لسنة ١٩٩٧ المعدل في المادة رقم (٧٤) أولا : يستخدم الاحتياطي لاغراض توسيع وتطوير اعمال الشركة ، وتحسين ظروف العمل والعمال فيها ، والاشترك في تأسيس مشروعات لها علاقة بنشاط الشركة ، والاسهام في حماية الهيئة وبرامج الرعاية الاجتماعية ، وللجهة القطاعية المختصة توجيه الشركة نحو الاستخدام الامثل للاحتياطي بما يخدم الاغراض المذكورة. ثانيا : اطفاء خسائر الشركة من الاحتياطي بما لا يتجاوز ٥٠٪ منه ، وما زاد على ذلك يكون خاضعا لموافقة المسجل والجهة القطاعية المختصة.

| البيان                 | 2024/12/31<br>الف دينار | 2023/12/31<br>الف دينار |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| احتياطي رأسمالي        | -                       | 41,125,500              |
| احتياطي قانوني الزامي  | 4,935,182               | 4,802,936               |
| احتياطي توسعات         | 2,346,000               | 2,346,000               |
| احتياطي القيمة العادلة | -                       | -                       |
| الفائض المتراكم        | 6,407,733               | 3,962,507               |
| المجموع                | 13,688,914              | 52,236,943              |

تعتبر الايضاحات من تسلسل ١ - ٢٦ المرفقة بالقوائم المالية جزء منها وتقرأ معها

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة - بغداد  
ايضاحات حول البيانات المالية للمصرف عن السنة المنتهية في 2024/12/31

## 18 الائتمان التعهدي

| 2023/12/31<br>الف دينار | 2024/12/31<br>الف دينار | البيان                           |
|-------------------------|-------------------------|----------------------------------|
| 120,830,250             | 159,139,038             | خطابات الضمان                    |
| (22,274,997)            | (29,657,444)            | تنزل تأمينات خطابات الضمان       |
| 98,555,252              | 129,481,594             | صافي خطابات الضمان الصادرة       |
| 68,416,579              | 8,772,132               | الاعتمادات المستندية             |
| (24,658,612)            | (26,720)                | تنزل تأمينات الاعتمادات          |
| 43,757,967              | 8,745,412               | صافي الاعتمادات المستندية        |
| 142,313,219             | 138,227,006             | مجموع الائتمان التعهدي (بالصافي) |
| 48,101,943              | 51,361,942              | الرهونات لقاء التسهيلات المصرفية |
| -                       | 318,433                 | ديون تحت المراقبة                |
| 190,415,162             | 189,907,380             | اجمالي البنود خارج الميزانية     |

\* منهر حساب ديون تحت المراقبة نتيجة اطفاء حساب الفروقات النقدية وفقاً لقرار الادارة العليا.

### كشف تفصيلي بخطابات الضمان

| 2023/12/31<br>المبلغ<br>الف دينار | 2024/12/31<br>المبلغ<br>الف دينار | الغرض من خطاب الضمان |
|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| 22,492,313                        | 37,179,133                        | سلفة تشغيلية         |
| 83,780,009                        | 104,168,530                       | حسن التنفيذ          |
| 5,276,719                         | 8,522,040                         | دخول منقصة           |
| 9,280,209                         | 9,269,335                         | اخرى                 |
| 120,829,250                       | 159,139,038                       | المجموع              |

## 19 قروض مبادرة - البنك المركزي العراقي

| 2023/12/31<br>الف دينار | 2024/12/31<br>الف دينار | البيان              |
|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| 18,456,370              | 16,546,917              | قروض تمويل المشاريع |
| 18,456,370              | 16,546,917              | المجموع             |

تعتبر الايضاحات من تسلسل ١ - ٢٦ المرفقة بالقوائم المالية جزء منها وتقرأ معها

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة - بغداد  
ايضاحات حول البيانات المالية للمصرف عن السنة المنتهية في 2024/12/31

## 20 الايرادات المتحققة عن عمليات المراقبة

| البيان                                            | 2024/12/31<br>الف دينار | 2023/12/31<br>الف دينار |
|---------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| الارباح المتحققة عن التسهيلات الائتمانية المباشرة | -                       | -                       |
| الارباح المتحققة عن المراقبة                      | 391,266                 | 279,397                 |
| الارباح المتحققة عن ايراد تمويل مشاريع صغيرة      | -                       | 47,435                  |
| الارباح المتحققة الاخرى                           | -                       | -                       |
| المجموع                                           | 391,266                 | 326,832                 |

## 21 الارباح المدفوعة عن العمليات المصرفية

| البيان                             | 2024/12/31<br>الف دينار | 2023/12/31<br>الف دينار |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| أرباح حسابات جارية وتحت الطلب      | -                       | -                       |
| أرباح حسابات التوفير               | -                       | -                       |
| أرباح الودائع لأجل                 | -                       | -                       |
| ارباح الودائع الاستثمارات المدفوعة | (109,319)               | (116,820)               |
| أرباح الاقتراض الداخلي             | -                       | -                       |
| المجموع                            | (109,319)               | (116,820)               |

## 22 صافي ايرادات العمولات

| البيان                         | 2024/12/31<br>الف دينار | 2023/12/31<br>الف دينار |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| عمولات دائنة                   |                         |                         |
| حوالات بنكية                   | 177,521                 | 1,216,748               |
| عمولة الاعتمادات المستندية     | 3,540,188               | 3,494,657               |
| عمولة خطابات ضمان داخلية       | 5,708,896               | 4,005,950               |
| عمولة اصدار سفاتج واعتماد صكوك | 38,752                  | 63,104                  |
| عمولة بيع سبائك ذهبية          | 4,565                   | 159,606                 |
| عوائد ودائع استثمارية          | -                       | 202,577                 |
| اخرى                           | 2,099,242               | 2,323,732               |
| مجموع العمولات الدائنة         | 11,569,164              | 11,466,374              |
| عمولات مدينة                   | (45,580)                | (275,861)               |
| صافي العمولات                  | 11,523,584              | 11,190,513              |

تعتبر الايضاحات من تسلسل ١ - ٢٦ المرفقة بالقوائم المالية جزء منها وتقرأ معها

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة - بغداد  
ايضاحات حول البيانات المالية للمصرف عن السنة المنتهية في 2024/12/31

## 23 المصروفات الاخرى

| 2023/12/31<br>الف دينار | 2024/12/31<br>الف دينار | البيان               |
|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| 988,408                 | 1,558,407               | تعويضات وغرامات      |
| 72,150                  | 24,000                  | تبرعات واعانات للغير |
| 436,989                 | 78,732                  | ضرائب ورسوم متنوعة   |
| -                       | 45,560                  | مصروفات سنوات سابقة  |
| -                       | -                       | مصروفات اخرى         |
| <b>1,497,547</b>        | <b>1,706,698</b>        | <b>المجموع</b>       |

## 23-ا مصاريف التخصيصات

| 2023/12/31    | 2024/12/31    |                                       |
|---------------|---------------|---------------------------------------|
| -             | -             | المصروف عن مخصص تدني الائتمان         |
| -             | -             | المصروف عن مخصص المخاطر التشغيلية     |
| 27,371        | 10,665        | المصروف عن مخصص هبوط قيمة الاستثمارات |
| -             | -             | المصروف عن مخصص المصارف الخارجية      |
| <b>27,371</b> | <b>10,665</b> | <b>مجموع</b>                          |

## 24 الايرادات الاخرى

| 2023/12/31<br>الف دينار | 2024/12/31<br>الف دينار | البيان                          |
|-------------------------|-------------------------|---------------------------------|
| 29,956                  | 38,318                  | الاتصالات المستردة              |
| 51,768                  | 34,678                  | مبيعات مطبوعات مصرفية           |
| 25,000                  | 180,838                 | ايرادات سنوات سابقة             |
| 100                     | 52,550                  | ايرادات راسمالية                |
| 105,110                 | 14,343                  | ايراد عرضية                     |
| -                       | -                       | ايرادات اخرى                    |
| <b>211,933</b>          | <b>320,727</b>          | <b>مجموع الايرادات الاخرى</b>   |
| 1,726,187               | -                       | ايرادات فروقات تقييم العملة     |
| 2,423,236               | 172                     | ايراد بيع وشراء العملة الاجنبية |
| 208,437                 | 247,453                 | ايرادات الاستثمارات             |
| <b>4,569,794</b>        | <b>568,352</b>          | <b>المجموع الكلي</b>            |

تعتبر الايضاحات من تسلسل ١ - ٢٦ المرفقة بالقوائم المالية جزء منها وتقرأ معها

مصرف ايلاف الاسلامي - شركة مساهمة خاصة - بغداد  
ايضاحات حول البيانات المالية للمصرف عن السنة المنتهية في 2024/12/31

## 25 تكاليف الكوادر الوظيفية

| البيان                         | 2024/12/31<br>الف دينار | 2023/12/31<br>الف دينار |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| رواتب و علاوات ومنافع الموظفين | 1,358,166               | 1,613,468               |
| المخصصات اخرى                  | 399,027                 | 373,393                 |
| تدريب الموظفين                 | 11,586                  | 5,812                   |
| المساهمة في الضمان الاجتماعي   | 179,917                 | 139,837                 |
| <b>المجموع</b>                 | <b>1,948,696</b>        | <b>2,132,509</b>        |

## 26 مصاريف تشغيلية اخرى

| البيان                   | 2024/12/31<br>الف دينار | 2023/12/31<br>الف دينار |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| صيانة                    | 688,168                 | 130,401                 |
| خدمات أبحاث واستشارات    | 525,062                 | 541,871                 |
| دعاية وأعلان ونشر وطبع   | 49,307                  | 74,296                  |
| معارض ومؤتمرات           | -                       | 92,100                  |
| ضيافة                    | 14,286                  | 50,985                  |
| اجور تدقيق خارجي         | 164,375                 | -                       |
| اتصالات                  | 506,729                 | 374,281                 |
| نقل العاملين             | 8,739                   | 10,215                  |
| نقل السلع والبضائع       | -                       | 20                      |
| السفر والايقاد           | 37,983                  | 65,058                  |
| أستئجار موجودات ثابتة    | 848,518                 | 781,433                 |
| أشتركاات وأئتماءات       | 466,945                 | 353,805                 |
| مكافئات لغير العاملين    | 448,511                 | 296,740                 |
| خدمات مصرفية             | 25,848                  | 1,025                   |
| خدمات قانونية            | 194,590                 | 18,563                  |
| الوقود والزيوت           | 100,773                 | 89,648                  |
| القرطاسية                | 19,458                  | 9,042                   |
| لوازم ومهمات             | 64,719                  | 65,916                  |
| متنوعات                  | -                       | -                       |
| تجهيزات العاملين         | 6,088                   | 1,340                   |
| المياه والكهرباء         | 88,339                  | 73,271                  |
| خسائر تقييم العملة       | 320,319                 | 4,578,392               |
| اجور تدقيق البنك المركزي | 22,625                  | 23,750                  |
| اجور تنظيم               | 8,250                   | 7,500                   |
| اجور تدقيق الحسابات      | 55,000                  | 50,000                  |
| مصاريف تشغيلية اخرى      | 670,069                 | 963,303                 |
| <b>المجموع</b>           | <b>5,334,697</b>        | <b>8,652,954</b>        |

\*بلغت اجور التدقيق للسنة المالية 2024 ( 55,000 ) الف دينار وفقا لضوابط مجلس مهنة مراقبة وتدقيق الحسابات.

تعتبر الايضاحات من تسلسل ١- ٢٦ المرفقة بالقوائم المالية جزء منها وتقرأ معها .

## كلمة السيد رئيس مجلس الإدارة

## بسم الله الرحمن الرحيم

السيدات والسادة أعضاء الهيئة العامة المحترمون..

بالأصالة عن نفسي وبالنياحة عن إخواني أعضاء مجلس إدارة مصرف إيلاف الإسلامي، يسرني أن أرحب بكم أجمل ترحيب وأن أعرب عن خالص الشكر والاعتزاز بتبلييتكم الدعوة للمشاركة في أعمال الهيئة العامة ومناقشة تقرير المصرف عن السنة المالية المنتهية في ٣١-١٢-2024 والمتمثل بالحسابات الختامية والميزانية العمومية، فضلا عن بيان الجهد المقدم من قبل مجلس الإدارة السابق والإدارة التنفيذية وإستعراض النتائج في ضل ظروف إستثنائية مر بها مصرفنا خلال عام ٢٠٢٣ وكلكم على علم ودراية بها.

وواصل مصرف إيلاف الإسلامي التزامه بأولوياته المتمثلة في خدمة العملاء وتطوير الأعمال، مع المحافظة على حقوق المساهمين. كما واصل تطبيق مبادرات التحول الرقمي الرامية لأتمتة العمليات من أجل تحسين تجربة العملاء وزيادة الإيرادات ورفع مستويات الكفاءة.

لقد بذل المصرف جهدا كبيرا وملموسا في تطوير الخدمات المصرفية الإلكترونية وإصدار بطاقات الدفع الإلكتروني وتوسيع إنتشارها وفق خطط موضوعة لتغطية كافة شرائح مجتمعنا.

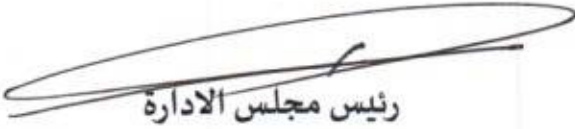
ومن الناحية المالية، فقد واصل مصرف إيلاف الإسلامي أداءه الإيجابي عبر اتباع نهج متحفظ. و اتباع استراتيجيته التنوعية بحذر من خلال توزيع السيولة على الاستثمارات والتمويلات مع إدارة الأصول والمطلوبات بفعالية بهدف تحسين العوائد ضمن إطار مقبول لإدارة المخاطر. كما واصل المصرف تقديم منتجات تركز على تحسين تجربة العملاء وتم تقديمها بنجاح لعملائنا الكرام في العراق وخارجه.

فقد أستوعب المصرف كل التحديات والصدمات السياسية فيها والتي أنعكست على أدائه، وأستطاع الحفاظ على مركزه المالي وجودة أصوله الثابتة، مع توفير السيولة المالية اللازمة لكل طارئ والإلتزام بكل المحددات والقوانين والتعليمات واللوائح الصادرة عن البنك المركزي العراقي.

لم يكن من الممكن تحقيق الأداء الأمثل لدى المصرف لولا الجهود المتضافرة لجميع موظفينا وإدارتنا، والدعم المتواصل من عملائنا والتوجيهات القيمة من السلطات الرقابية وسنستمر في اتباع نهج حكيم وعملي في دفع أعمال المصرف وعملياته نحو تحقيق نتائج مستدامة.

سادتنا الأفاضل كان المصرف قد قطع على نفسه عهداً بعد الإتكال على الله وبالإعتماد على الركائز والقواعد المتينة والأساسات سليمة وإتباع أفضل السبل والممارسات المثلى للعمل المصرفي لتحقيق النمو المستدام وإبتكار منتجات من شأنها تحقق طموح المساهمين والمودعين وكل من له تعامل مشترك مع المصرف.

وختاماً، لا يسعني إلا أن أتوجه بوافر الشكر والتقدير للبنك المركزي العراقي ودائرة تسجيل الشركات وهيئة الأوراق المالية. وكافة مساهميننا ومنتسبيننا على دعمهم وإسهامهم الكبير فيما تحقق من أداء وإنجازات خلال العام 2024 ونأمل باستمرار هذه الهمة وبذل المزيد للمضي قدماً.



رئيس مجلس الإدارة

## الرؤيا والرسالة والقيم الجوهرية

الرؤيا والرسالة والقيم الجوهرية

|                |                                                                                                                                                                          |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرؤيا         | أن تكون للمصرف الريادة والتميز في تقديم الخدمات والمنتجات المصرفية الإلكترونية وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.                                                           |
| الرسالة        | توفير خدمات مصرفية إسلامية مبتكرة ذات جودة عالية تلبي احتياجات عملائنا وتتجاوز توقعاتهم وتكون متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية لتحقيق أفضل قيمة مستدامة لجميع الأطراف. |
| القيم الجوهرية | هناك عدد من القيم الأساسية التي تجسد الطريقة التي ينتهجها المصرف لتحقيق نتائج فعالة لعملائنا ومجتمعنا وهي كالآتي:                                                        |



## تقرير مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

## المقدمة

السيدات والسادة أعضاء الهيئة العامة المحترمون..

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته:

يسر مجلس الإدارة أن يقدم التقرير السنوي والحسابات الختامية للسنة المالية المنتهية في 2024/12/31 والمتضمنة تفاصيل البيانات الخاصة بأعمال المصرف وفقاً لأحكام المادتين (117) و (134) من قانون الشركات المرقم (21) لسنة 1997 المعدل وقانون المصارف رقم (94) لسنة 2004 وقانون المصارف الإسلامية رقم (43) لسنة 2015، ووفقاً للمعايير الدولية ودليل الحوكمة المؤسسية الخاص بالمصارف ويؤكد مجلس الإدارة التزامه بالدليل ويتعهد بذلك، ويقر المجلس بمسؤوليته تجاه دقة وكفاية البيانات المالية للمصرف والمعلومات الواردة في هذا التقرير، وعن كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.

تم إعداد القوائم المالية للمصرف وشركائه التابعة وفقاً لمعايير هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ووفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية المقيدة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة. هذا وإن الدينار العراقي هو عملة إظهار القوائم المالية والذي يمثل العملة الرئيسية للمصرف، بتاريخ القوائم المالية.

معلومات عامة عن المصرف

## ١. تأسيس المصرف :

اسس المصرف بأسم ( مصرف البركة للاستثمار والتمويل ) بموجب شهادة التأسيس الصادرة عن دائرة تسجيل الشركات رقم (٧٧٨٨) في ١٨/١٠/٢٠٠١ برأسمال مقداره ملياري دينار مدفوع منه مليار دينار وبعد صدور اجازة ممارسة الصيرفة من البنك المركزي العراقي المرقمة ٨٨٤/٣/٩ في ٣٠/١٠/٢٠٠١ باشر المصرف اعماله من خلال الفرع الرئيسي بتاريخ ٢٣/١١/٢٠٠١ .

وبتاريخ ٢٨/٦/٢٠٠٧ صدر قرار دائرة تسجيل الشركات المتضمن التعديلات التالية على عقد التأسيس:

أ. تعديل اسم الشركة من (مصرف البركة للاستثمار والتمويل) الى (شركة مصرف ايلاف الاسلامي م.خ)

ب. تعديل المادة الثالثة من عقد الشركة وجعل نشاط الشركة (ممارسة اعمال الصيرفة الشاملة ضمن اطار الصيرفة الاسلامية).

مصرف ايلاف الاسلامي شركة مساهمة خاصة عراقية تمارس النشاطات المصرفية والاستثمارية وفق أحكام الشريعة الاسلامية بإشراف البنك المركزي العراقي وتخضع جميع أنشطتها لأحكام قانون المصارف رقم (٩٤) لسنة ٢٠٠٤ وقانون الشركات رقم (٢١) لسنة ١٩٩٧ المعدل وقانون مكافحة غسل الاموال وتمويل الإرهاب رقم (٣٩) لسنة ٢٠١٥ وقانون المصارف اسلامية رقم (٤٣) لسنة ٢٠١٥ واللوائح والمبادئ والتوجيهات والتعليمات والأوامر الصادرة عن البنك المركزي العراقي ويلتزم في جميع أعماله بمبادئ الحوكمة المؤسسية .

|                                             |                                                 |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| تاريخ تأسيس المصرف                          | ٢٠٠١/٣/١٨ م                                     |
| تاريخ الإدراج في سوق العراق للأوراق المالية | ٢٠٠١/٦/٢٣ م                                     |
| رأس المال المدفوع                           | ٢٥٠ مليار دينار                                 |
| العنوان                                     | بغداد شارع السعدون – ساحة كهربانة م/٩٠٢ ش ٢ م ٤ |
| صندوق البريد                                | 3923                                            |
| عنوان البريد الالكتروني                     | <a href="mailto:Info@eib.iq">Info@eib.iq</a>    |
| الموقع الالكتروني                           | <a href="https://eib.iq">/https://eib.iq</a>    |

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| ELAFIQBAXX                  | السويقت           |
| 07500107651 - ١٨٤٤ . ٧٧٠٠٠٠ | الهاتف            |
| ٦٥٨٨                        | هاتف خدمة الزبائن |

## ٢. فروع المصرف:

للمصرف ستة عشر فرعاً في الوقت الحاضر. منها ستة فروع داخل بغداد وعشرة فروع في المحافظات ، والجدول التالي يبين اسماء فروع المصرف وعناوينها.

| الرقم<br>الرمزي | اسم الفرع  | عائدية البناية<br>للمصرف | العنوان                                                   | الهاتف      |
|-----------------|------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------|
| 901             | الرئيسي    | ملك للمصرف               | بغداد ساحة كهروانة ٩٠٢ - ش ٢ب- ٤                          | 07706286187 |
| 902             | فرع الدورة | ملك للمصرف               | بغداد حي الجزيرة - م ٨٠٨ ز ١٦ بناية ٢/٧٥                  | 07700050096 |
| 903             | الكسرة     | ملك للمصرف               | بغداد شارع المغرب م ٣٠٦ عمارة ١٣                          | 07735813242 |
| 904             | الباسم     | ملك للمصرف               | البصرة - العباسية - مجاور الدفاع المدني                   | 07809767976 |
| 905             | السليمانية | ملك للمصرف               | السليمانية - كانسكان - ٢٠٥ - محلة ٣                       | 07705353831 |
| 906             | الامامين   | ملك للمصرف               | كربلاء - حي البلدية - رقم القطعه ١١٩/٤ المقاطعه ٢٤ عباسية | 07809162797 |
| 907             | الكوفة     | ايجار                    | الكوفة - شارع دبي - الصحة ٢/٣٠٩١                          | 07803947980 |
| ٩٠٩             | الجنائن    | ملك للمصرف               | بابل - شارع ٤٠ - تقاطع الجمعية                            | 07827710610 |
| 910             | النجف      | ايجار                    | الكوفة - شارع دبي - الصحة ٢/٣٠٩١                          | 07803947980 |
| 911             | الديوانية  | ملك للمصرف               | ديوانية - شارع المحافظة                                   | 07811592668 |

|             |                                                        |                 |          |     |
|-------------|--------------------------------------------------------|-----------------|----------|-----|
| 07717636549 | بغداد - ساحة كهرومانيه - م ٩٠٢ ش ٢ ب ٤                 | مدمج مع الرئيسي | فرع غازي | 912 |
| 07709752287 | سماوة - مجاور دائرة صحة السماوة                        | ملك للمصرف      | فرع ساوة | 914 |
| 07713658467 | بغداد المنصور - الحي العربي - م ٦٠٧ - ز ٣٠/٦١٦         | ملك للمصرف      | المنصور  | 915 |
| 07700635213 | العمارة / منطقة الهادي - الكفاءات - مقابل الوقف الشيعي | ملك للمصرف      | العمارة  | 916 |
| 07902440502 | بغداد الكاظمية شارع التجنيد ٢/٧٠                       | ملك للمصرف      | الكاظمية | 917 |
| 07800248523 | الناصرية / شارع الزيتون - الادارة المحلية              | ايجار           | فرع اور  | 918 |

٣. العقارات التي يمتلكها المصرف كما في ٣١-١٢-٢٠٢٤

يملك المصرف ١٧ عقار وكما يلي :

| وصف العقار             | المساحة | عائدية العقار       | رقم العقار | موقع العقار                      |
|------------------------|---------|---------------------|------------|----------------------------------|
| بنية فرع               | 200     | مصرف ايلاف الاسلامي | 88/5       | بغداد - الدورة - حي الجزيرة      |
| قطعة ارض               | 238.24  | مصرف ايلاف الاسلامي | 10/201     | موصل - نبي شيت - الجانب الايمن   |
| بنية فرع               | 318.78  | مصرف ايلاف الاسلامي | 298/1      | سليمانية - شارع كانسكان          |
| بنية فرع               | 300     | مصرف ايلاف الاسلامي | 1800/18    | عمارة - كفاءات                   |
| بنية فرع               | 142.80  | مصرف ايلاف الاسلامي | 4/119      | كربلاء - مجاور فلحة التربة       |
| بنية فرع               | 277.93  | مصرف ايلاف الاسلامي | 4/7        | بصرة - مقابل مبنى المحاظفة       |
| قطعة ارض               | 500     | مصرف ايلاف الاسلامي | 23/37      | اربيل - مقابل شارع بغداد - كركوك |
| بنية فرع               | 210.88  | مصرف ايلاف الاسلامي | 34/1108    | كاظمية - باب الدروازة            |
| فرع للمصرف             | 433.16  | مصرف ايلاف الاسلامي | 14/20      | سماوة - مجاور دائرة صحة السماوة  |
| بنية فرع               | 422.83  | مصرف ايلاف الاسلامي | 1/102      | بغداد - الكسرة - تقاطع الكسرة    |
| بنية الادارة - الرئيسي | 895     | مصرف ايلاف الاسلامي | 436/323    | بغداد - ساحة كهرومانيه           |
| كراج                   | 676.50  | مصرف ايلاف الاسلامي | 323/435    | بغداد - كراج - ساحة كهرومانيه    |
| بنية فرع               | 318.75  | مصرف ايلاف الاسلامي | 616/3      | منصور - شارع ابو جعفر المنصور    |
| فرع للمصرف             | 540.22  | مصرف ايلاف الاسلامي | 3/15       | ديوانية - شارع المحافظة          |
| قطع اراضي              | 3,000   | مصرف ايلاف الاسلامي | 1/156      | سليمانية - شارع ابراهيم باشا     |
| بنية فرع               | 459.20  | مصرف ايلاف الاسلامي | 1/35/      | بابل - تقاطع الجمعيه - ش ٤٠      |

## ٤. العقارات المؤجرة للمصرف

| العقار                | رقم العقار                             | عائدية العقار | المساحة | الإيجار الشهري |
|-----------------------|----------------------------------------|---------------|---------|----------------|
| فرع الكوفة- فرع النجف | الكوفة -شارع دبي- الصحه ٢/٣٠٩١         | فاضل نجم عبد  | ٢٠٠     | ٧٧٠,٨٣٣        |
| فرع الناصرية          | الناصرية /شارع الزيتون-الاداره المحليه | علي جاسم حافظ | ١٤٠     | ٢,٠٠٠,٠٠٠      |
|                       | المجموع                                |               |         | ٢,٧٧٠,٨٣٣      |

## أهم إنجازات المصرف لعام ٢٠٢٤

### أ. مشروع مجمع الرحاب السكني:

ان هذا المشروع المهم الاستراتيجي يأتي انطلاقاً من دورنا الوطني في دعم المواطن العراقي وهو عبارة عن مجمع سكني في منطقة السيديّة تقاطع الدرويش يتضمن (١٠٠٨) وحدة سكنية من خلال بناء سبع أبراج سكنية وبمواصفات عالية والذي يحقق استثمار وإيراد ممتاز للمصرف في ظل الظروف الحالية علماً ان المشروع جاري العمل فيه ليلاً ونهاراً من اجل إنجازه وتمت المباشرة ببيع الوحدات السكنية وبأسعار جيدة جداً مع طلب ممتاز من قبل المواطنين على شراء تلك الشقق ، علماً ان ايداعات مبيعات هذه الوحدات السكنية تكون في المصرف وان نسبة انجاز المشروع حالياً ٤٩٪ وندرج لكم مجموعة صور عن المشروع.

### ب. مشروع بناء وحدات سكنية لوزارة الداخلية

تنطلق أهمية هذا المشروع من أهمية الشريحة التي يخدمها ممثلة بالعين الساهرة على خدمة وحماية المواطنين وهم منتسبي وزارة الداخلية - صندوق تنمية ودعم قوى الامن الداخلي ، حيث تبني مصرف ايلاف الاسلامي تمويل مشروع بناء وحدات سكنية لهم منخفضة التكلفة بعدة مساحات وابعاد لكي تلبي كافة متطلباتهم.

### ت. مشروع انشاء ٨٩ مدرسة في مناطق نائية في الاهوار:

ويعتبر المشروع احد اهم المشاريع الخاصة بتوفير مدارس ابتدائية في مناطق نائية في الاهوار لغرض تحقيق التعليم للأطفال في تلك المناطق والتي تم حرمانهم من التعلم حتى القراءة والكتابة بسبب بعد المدارس المتوفرة في تلك المناطق وقد ساهم مصرفنا في انجاز ذلك المشروع المهم بالكامل من خلال التمويل والاشراف بعد ان كان متروكا لعدة سنوات.

### ث. مشروع حولي الكوت:

وهو مشروع استراتيجي لشارع الحولي لمدينة الكوت والذي سيساهم في فك اختناقات المدينة عن طريق تحويل الزخم المروري بمسارات الى خارجها ، ويبلغ طول الشارع (٢٠) كم ، وان انجازه سيؤدي الى جعل حركة المرور داخل المدينة تتم في انسيابية تامة وبمرونة عالية.

ج. مشروع الرزازة :

هذا المشروع عبارة عن محطة ضخ عملاقة لمياه مبالز كربلاء ويعتبر احد المشاريع المهمة لانقاذ مدينة كربلاء المقدسة من مياه المبالز حيث يتم تجميع تلك المياه وضخها الى بحيرة الرزازة.

ح. الخدمات والمنتجات المصرفية

واصل المصرف خلال عام ٢٠٢٤ العمل على تعزيز مكانته كمصرف رائد في القطاع المصرفي العراقي، وذلك من خلال سعي المصرف الحثيث والمتواصل لاستحداث خدمات ومنتجات مصرفية جديدة، وتطوير المنتجات القائمة، بما يُسهم في الارتقاء بتجربة العملاء ويعزز تطلعاتهم، كما ويعمل المصرف على تبسيط إجراءاته وتطوير سير العمليات وأتمتها لغايات تسهيل المعاملات المصرفية للعملاء. وقد حرص المصرف على مواكبة آخر التطورات التكنولوجية في التطبيقات الالكترونية والقنوات البديلة، حيث كان للمصرف بصمته في الاستغلال الأمثل للتكنولوجيا والتحول الرقمي في سبيل تحقيق الكفاءة التشغيلية والقابلية للتوسع بمرونة. كما يواصل المصرف تركيزه على إدارة مصادر واستخدامات الأموال بالكفاءة المطلوبة، بهدف تعظيم هامش الربح ، لقد واصل المصرف عملياته التطويرية للارتقاء بالمنتجات والخدمات المقدمة لقطاع عملاء الأفراد وتصميمها بشكل يحاكي متطلباتهم وتطلعاتهم واستمر المصرف بتوفير حلول رقمية حديثة وتحسين تجربة العملاء بما يواكب المستجدات في الصناعة المصرفية.

خ. أنظمة الدفع الإلكتروني

لدى المصرف أجهزة الصراف الآلي (ATM) ذات خاصية (سحب وإيداع) والتي تعتبر جزءاً من خدمات الدفع الإلكتروني المقدمة من قبل المصرف للجُمهور.

تم ربط نظام (RTGS مع ال CORE SYSTEM)، كما تم التأمين على بضائع الاعتمادات المستندية من قبل شركة العراقية للتأمين التابعة لوزارة المالية، كما تم ربط نظام SWIFT مع CORE SYSTEM، كما تمت ارفشة جميع السويفتات الصادرة والواردة .

كما عمل المصرف على توفير الخدمات المصرفية الشاملة في قطاعات السوق المختلفة للأفراد والشركات والمستثمرين بجودة عالية وأسعار تنافسية وبما يلبي احتياجات العملاء المختلفة مع التطوير المستمر لهذه

الخدمات بحلول تقنية حديثة وأمنة، الأمر الذي يحقق العوائد لشركاء المصرف والمتعاملين معه، حيث تم التعاقد مع شركة اربيا للدفع الالكتروني من اجل توفير اجهزة POS للزبائن وتم نشر عدد كبير منها والعمل جار ومستمر على ذلك.

#### خدمة العملاء

يؤمن المصرف بأن الحفاظ على العميل بمستوى رضا عال هو الهدف الأسمى الذي يجب تكريس الجهود كافة لتحقيقه، وبناءً على ذلك حرصنا على تأسيس مركز لخدمة العملاء يعمل على مدار الساعة ٧/٢٤ ويستقبل الاستفسارات من خلال مركز الاتصالات الهاتفية ووسائل التواصل الاجتماعي وتطبيقات التواصل الالكتروني، لتحقيق أعلى مستويات الجودة في معالجة استفسارات العملاء، وتكفل العام ٢٠٢٤ بمعالجة الطلبات بما يتعلق بطلبات عملاء خدمات الدفع الإلكتروني.

#### د. البنية التحتية

يحرص المصرف على تطوير العمل ومعالجة المشاكل التي تواجه الموظفين والعملاء لزيادة السيطرة على العمليات واتخاذ القرارات السليمة المبنية على المعلومات الكافية وضمان التنفيذ بكفاءة عالية، حيث قام المصرف خلال العام بإصدار وتحديث السياسات والإجراءات وأدلة العمل ومواثيق اللجان بالإضافة إلى الخطط التشغيلية والإستراتيجية وفقاً للضوابط والتعليمات والأدلة الصادرة عن البنك المركزي العراقي.

#### ذ. إدارة المواهب واستقطاب المهارات

تشكل المنافسة في سُبُل جذب واستقطاب المواهب والكفاءات تحدياً للمصرف، ويسعى المصرف الى الحفاظ على المواهب والكفاءات من خلال خلق قيمة مضافة لتوفير بيئة جاذبة وداعمة للإبداع والتميز، ويركّز المصرف على الاحتفاظ بالطاقات الشبابية وتطويرها وتأهيلها قيادياً. كما ويعتمد نجاح المصرف على استقطاب المواهب والكفاءات التي تتميز بمهارات ومستويات معينة لمواكبة التطور والتحول الرقمي الذي يمر به العالم، فقد تم اعتماد استخدام أساليب إلكترونية للتوظيف وإجراء المقابلات، وكذلك إجراء اختبارات تخصصية للمتقدمين للعمل في المصرف، بهدف اختيار أفضل الكفاءات وأنسبها بما يحقق استراتيجيات واهداف المصرف. واستمر المصرف بتوظيف عدد من الكفاءات العراقية المميزة ضمن مختلف المستويات المؤسسية خلال عام ٢٠٢٤ وحسب سياسة التوظيف المعتمدة، وقد بلغ عدد العاملين (١٩٤) موظفاً في نهاية عام ٢٠٢٤.

#### ر. ميثاق السلوك المهني والأخلاقي

أصدر المصرف النسخة المحدثة من ميثاق السلوك المهني والأخلاقي، ليكون المرجع الأساسي المواكب للتطورات للإدارات والموظفين حيث يهدف الى اتباع السلوكيات الملائمة ويتم الحرص على ضمان اطلاع الموظفين وتوعيتهم على بنوده بالوسائل المختلفة من خلال التعاميم، الدورات التدريبية، السياسات والإجراءات، وما يتم إصداره من تحديث بما يتناسب مع التطور الحاصل في المصرف.

#### ز. تمكين المرأة

من منطلق تمكين المرأة وتعزيز دورها في مختلف المجالات، فقد عمل المصرف على تمكين النساء وتوظيفهن في المصرف حيث زادت نسبة الاناث العاملات في المصرف في نهاية عام ٢٠٢٤، وتبوأ بعضهن مناصباً قيادية في المصرف، وتم منحهن فرصاً تدريبية وتطويرية.

#### أ. تقنية المعلومات والاتصالات

##### (١) البنية التحتية والأنظمة والبرمجيات

يمتلك مصرف إيلاف الإسلامي بنية تحتية خاصة بالمؤسسة المصرفية تم العمل على إنشائها وفق المواصفات العالمية منذ تأسيس المصرف، وتم الأخذ بنظر الاعتبار عمل مركز البيانات (Data Center) وآلية اتصالات مُحكمة لكي تستوعب العمل المصرفي المعروف بتطوره الدائم وحاجته الماسة للتحديث المستمر، ومن هذا المنطلق تم الأخذ بنظر الاعتبار جعل البنية التحتية للمؤسسة المصرفية؛ بنية ذات استمرارية عالية، حيث تم بناء بنية تحتية مرتكزة على أربعة عوامل: السرية - النزاهة - التوافرية - المرونة (Confidentiality - Integrity - Availability – Flexibility) وتم تطوير البنية التحتية الخاصة بالمصرف والتي تشمل الأنظمة والمعدات التقنية ومركز البيانات بما يتلاءم وحجم عمل المصرف ومتطلبات الأعمال، حيث تم العمل على تطوير وتحديث الأنظمة، ومن أبرز التطورات التي حصلت في العام ٢٠٢٤:

- ١- تم تفعيل نظام القروض الاسلامية (النافذة الإسلامية) المربحة والمضاربة والمشاركة وغيرها ولقد تم إطلاقها الى البيئة الحية للنظام ويتم عمل المراجعات حالياً على النظام
- ٢- تفعيل خدمة إرسال الرسائل النصية للزبائن (WELCOME SMS) : الذين يقومون بفتح حساب جديد لدى المصرف حالياً.
- ٣- تفعيل خدمة نقل فايلات (RTG FTP) ال RTG من ال CORE BANK لقسم العمليات.
- ٤- تم تجهيز ملف بيانات العملاء (INFORMATION ABOUT DEBIT ACCOUNT) لأرسالها الى البنك المركزي حسب الطلب الموجه منه.
- ٥- تم إنجاز (SWIFT BACKUP).

- ٦- تم إدراج تحديث تسويات سوق العراق للأوراق المالية.
- ٧- تم عمل فترة للبريد الإلكتروني لمنع الهجمات المكررة Email Security Barracuda.
- ٨- تبديل ال Firewall من ال Palo alto الى ال FortiGate بسبب خروج الجهاز الأول عن الخدمة وإضافة جهاز آخر من نوع FortiGate لتحقيق نسبة امان عالية ( طبقتين من الحماية ).
- ٩- عزل الشبكة الداخلية والخارجية بما يتوافق مع متطلبات البنك المركزي العراقي و PCI-DSS.
- ١٠- تم تغيير نوع البدالة تحويل بدالة الهواتف من ال CISCO الى CX٣ ذات مواصفات عالمية وذلك لخروج الاولى عن الخدمة وانتهاء صلاحيتها .
- ١١- تم تجديد شهادات ISO.
- ١٢- تجديد التراخيص لل VM WARE ال UCS .
- ١٣- تم إنجاز DEBIT CARD، فضلا عن ال WORLD CHECK قوائم المطلوبين، كما تم ربط ال WORLD CHECK مع ال AML
- ١٤- تمت ادارة العمليات الخاصة بقسم الحافظ الامين BACK OFFICE للحافظ الامين.
- ١٥- تمت اعادة تصميم الشبكات NETWORK REDESIGN.
- ١٦- تم استبدال DELL (EMC) الى جهاز الخزن القديم بجهاز جديد سعته أكبر.
- ١٧- كما تم اضافة منظومة حريق لموقع ال DR .
- ١٨- اضافة ٥٠ بريد من ال OFFICE 365 .
- ١٩- كما تم تفعيل نظام Comsys System For Engineering Dep نظام متكامل لمشاريع القسم الهندسي
- ٢٠- تحويل النظام من JBASE الى SQL.
- ٢١- عمل نظام التكت للمصرف .
- ٢٢- تم العمل على تطوير الخوادم الحالية .
- ٢٣- تم إضافة جهاز Firewall وعمل عزل للشبكات الخارجية والداخلية وهي بما يتوافق مع متطلبات البنك المركزي العراقي و PCI-DSS .
- ٢٤- تم التعاقد مع شركة بخصوص مشروع PCI-DSS .
- ٢٥- تم التعاقد مع شركة بخصوص مشروع SWIFT CSP 2023 .

- ٢٦- تم اخذ شهادة SWIFT-CSP لسنة ٢٠٢٢-٢٠٢٣ بنسبة ١٠٠٪ بدون متعلقات.
- ٢٧- تم شراء صرافات الية عدد ٢ ، الأولى داخلية ذات خاصية سحب وايداع، والثانية جدارية ذات خاصية السحب فقط.
- ٢٨- تم الانتهاء من تنفيذ واختبار المرحلة الأولى من تطبيق الهواتف المحمولة الخاص بالمصرف MOBILE BANKING والان بصدد الاعداد للمرحلة الثانية.
- ٢٩- تم إعادة التعاقد مع شركات عدد ٢ مزودي خدمة الانترنت ليكون احدهما بديل للثاني عند توقف احدهما و ايضا عملهما معا بنفس الوقت ويكون الربط امن ومحمي باستخدام VPN.
- ٣٠- وتم العمل على توفير جميع متطلبات البنك المركزي العراقي لمركز البيانات في المصرف ك (باب حصينة، منظومة إطفاء حريق، نظام دخول وخروج الكتروني، متحسسات بيئة مع نظام سيطرة عليها.
- ٣١- عزل منظومة الطاقة الكهربائية ومزودات القدرة الكهربائية البديلة.
- ٣٢- وتوفير رخص Windows10 رسمية لحاسبات مبنى الإدارة العامة وتفعيلها.
- ٣٣- وتنصيب وتفعيل Active Directory.
- ٣٤- تفعيل نظام الحماية من الفايروسات Kaspersky.

## (٢) انظمة امن وسرية المعلومات

يعمل المصرف على نظام متعدد المستويات لحماية البيانات واستخدامها بطريقة مسؤولة، ويتضمن سياسات وإجراءات وبروتوكولات لتعزيز الأمن والخصوصية، بما في ذلك آلية التحقق من العملاء وآلية تخزين البيانات بصورة مؤمنة مع ضرورة حصول الموظف على تصريح الاطلاع على البيانات بصورة محددة، وكذلك فيما يتعلق بأمن الشبكات الجدار الناري، الى جانب الأنظمة والتقنيات الأخرى التي تخص رصد الأنشطة المشبوهة وإحباط الهجمات الإلكترونية في ضوء تنامي هذه العمليات في هذه الفترة، ويشمل ذلك التوعية المستمرة بهذا الخصوص والمراقبة الأمنية على مدار الساعة باعتماد أفضل الحلول التقنية، ويتم تعزيز ذلك من خلال تطبيق المعايير الدولية الخاصة بأمن وسرية المعلومات مثل معيار (PCI-DSS) ومعيار ISO ٢٧٠٠١ وعمليات إطار عمل (COBIT) ذات الصلة، وتفعيل نظام (WSUS) الخاص بإدارة التحديثات الخاصة بنظام التشغيل (Windows) على الحاسبات الطرفية والخوادم الرئيسية.

اسماء وعناوين المصارف المراسلة لعام ٢٠٢٤

| No | City   | Bank Name                                             | Credit Rating                                                                                          |
|----|--------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | France | Union de Banques Arabes et Françaises-U.B.A.F., Paris | LT IDR: <b>A-</b><br><br>Fitch Credit Ratings (as of 24 <sup>th</sup> July, 2024)                      |
| 2  | India  | Axis Bank Limited                                     | LTR IDR: <b>BB+</b> , STR IDR: <b>B</b><br><br>Fitch Credit Ratings (as of 08 <sup>th</sup> May, 2024) |
| 3  | Spain  | Aresbank S.A., Madrid                                 | Not Available                                                                                          |
| 4  | UAE    | Arab Bank for Investment and Foreign Trade            | LTR IDR: <b>A</b> , STR IDR: <b>F1</b> Fitch Credit Ratings (as of 22 <sup>nd</sup> March, 2024)       |
| 5  | Amman  | Bank Al Etihad                                        | LTR IDR: <b>BB-</b> , STR IDR: <b>B</b> Fitch Credit Ratings (as of 28 <sup>th</sup> October, 2024)    |
| 6  | Amman  | Bank of Jordan Plc                                    | LTR IDR: <b>BB-</b> , ST IDR: <b>B</b> Fitch Credit Ratings (as of 28 <sup>th</sup> October, 2024)     |

|    |              |                                      |                                                                                                   |
|----|--------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7  | Turkey       | Ziraat Katilim Bankasi A.S           | LT IDR: <b>B+</b> , ST IDR: <b>B</b> Fitch Credit Ratings (as of 17 <sup>th</sup> September 2024) |
| 8  | Sondrio      | Banca Populaire Di Sondrio           | LT IDR: <b>BBB-</b> , ST IDR: <b>F3</b> Fitch Credit Ratings (as of 24 <sup>th</sup> April, 2024) |
| 9  | Saudi Arabia | Bank Al Jazira                       | LT IDR: A- Fitch Credit Ratings (as of 13 <sup>th</sup> May, 2024)                                |
| 10 | Saudi Arabia | Al Rajhi Bank                        | LT IDR: <b>A-</b> th0 Fitch Credit Ratings (as of 16 December, 2024)                              |
| 11 | China        | Zhejiang Chouzhou Commercial Bank    | Not Available                                                                                     |
| 12 | India        | IDFC First Bank                      | Not Available                                                                                     |
| 13 | UAE          | Commercial Bank International P.S.C. | LT IDR: <b>BBB+</b> , ST IDR: <b>F2</b> Fitch Credit Ratings (as of 22 <sup>nd</sup> March, 2024) |

الادارة التنفيذية

| <u>الاسم</u>              | <u>المنصب</u>                              |
|---------------------------|--------------------------------------------|
| رعد قاسم جبر              | المدير المفوض                              |
| عبيدة حمادي محمد          | معاون المدير المفوض الاول                  |
| حسين كريم محمد            | معاون المدير المفوض الثاني                 |
| علياء حسين نشمي           | مدير القسم المالي                          |
| حسام عبدالرزاق محمود      | مدير قسم الامتثال الشرعي                   |
| سعد عبدالرزاق علي         | مدير قسم الرقابة والتدقيق الشرعي الداخلي   |
| محمد مناف محمد            | مدير قسم مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب |
| سمير ساجت محسن            | مدير قسم ادارة المخاطر                     |
| ياسمين صلاح الدين عبدالله | مدير قسم العمليات                          |
| رافع صائب نعمان           | مدير قسم تقنية المعلومات والاتصالات        |
| امير ماجد مهدي            | مدير القسم القانوني                        |
| احمد قاسم سعيد            | مدير ادارة الفروع                          |
| عصام عبدالكريم عطا        | مدير قسم امن المعلومات                     |
| حمزة فالح حمودي           | مدير قسم الشمول المالي                     |
| مريم عبدالكريم هاشم       | مدر القسم الاداري                          |

## أهم الدورات التدريبية التي شارك فيها موظفوا المصرف لعام ٢٠٢٤

| ت | اسم الموظف          | عنوان الدورة التدريبية                       | مكان الدورة التدريبية         | تاريخ الدورة التدريبية |
|---|---------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| ١ | نورا جاسم محمد      | نظام تلقي الابلاغات AML الالكتروني           | البنك المركزي العراقي         | ٢٠٢٤/١/٢٣              |
| ٢ | ريم رعد نعيم        | نظام تلقي الابلاغات AML الالكتروني           | البنك المركزي العراقي         | ٢٠٢٤/١/٢٣              |
| ٣ | حسين محمد كريم      | اطلاق استثمارة مدار البحث BSRS على منصة نظام | البنك المركزي العراقي         | ٢٠٢٤/٢/١٥              |
| ٤ | احمد عبد كاظم       | اطلاق استثمارة مدار البحث BSRS على منصة نظام | البنك المركزي العراقي         | ٢٠٢٤/٢/١٥              |
| ٥ | سمير ساجت محسن      | بطاقة الاداء المتوازن للمؤسسات المالية       | رابطة المصارف العراقية الخاصة | ١٢<br>٢٠٢٤/٢/١٣        |
| ٦ | حسام عبدالرزاق      | بطاقة الاداء المتوازن للمؤسسات المالية       | رابطة المصارف العراقية الخاصة | ١٢<br>٢٠٢٤/٢/١٣        |
| ٧ | زهراء سلمان جبار    | نظام الاستعلام CBS الانتمائي                 | رابطة المصارف العراقية الخاصة | ٢٠٢٤/٢/١٥              |
| ٨ | علاء الدين علاء يار | تعزيز الجباية الحكومية عبر الدفع الالكتروني  | رابطة المصارف العراقية الخاصة | ٢٠٢٤/٢/٢٢              |
| ٩ | ياسمين صلاح الدين   | ورشة عمل شركة سويفت العالمية (الاردن/ عمان)  | اونلاين                       | ٢٠٢٤/٤/٢٩              |

|           |                               |                                                                                |                     |    |
|-----------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|
| ٢٠٢٤/٤/٢٩ | اونلاين                       | ورشة عمل شركة سويفت العالمية (الاردن/ عمان)                                    | عبيدة حمادي محمد    | ١٠ |
| ٢٠٢٤/٤/٢٩ | اونلاين                       | ورشة عمل شركة سويفت العالمية (الاردن/ عمان)                                    | محمد مجدي عبد العال | ١١ |
| ٢٠٢٤/٥/٢٨ | سوق العراق<br>للاوراق المالية | تحديث منهاج العمل                                                              | غصون روجي احمد      | ١٢ |
| ٢٠٢٤/٦/٣  | البنك المركزي<br>العراقي      | المراجعة الاولى للضوابط الرقابية الخاصة بتصميم المصارف المحلية المهمة النظامية | علياء حسين نشمي     | ١٣ |
| ٢٠٢٤/٦/٣  | البنك المركزي<br>العراقي      | المراجعة الاولى للضوابط الرقابية الخاصة بتصميم المصارف المحلية المهمة النظامية | احمد عبد كاظم ظاهر  | ١٤ |
| ٢٠٢٤/٦/٥  | البنك المركزي<br>العراقي      | توضيح الاطار العام للسياسة الاحترازية الكلية وانموذج الافصاح المعدل            | علياء حسين نشمي     | ١٥ |
| ٢٠٢٤/٦/٥  | البنك المركزي<br>العراقي      | توضيح الاطار العام للسياسة الاحترازية الكلية وانموذج الافصاح المعدل            | سمير ساجت محسن      | ١٦ |
| ٢٠٢٤/٦/٥  | البنك المركزي<br>العراقي      | توضيح الاطار العام للسياسة الاحترازية الكلية وانموذج الافصاح المعدل            | زهراء سلمان جبار    | ١٧ |

|    |                     |                                                                     |                                  |                  |
|----|---------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| ١٨ | زهراء سلمان<br>جبار | الية عمل المنصة الالكترونية<br>لكتب الكفاءة المالية وخطط<br>التمويل | البنك المركزي<br>العراقي         | ٢٢-<br>٢٠٢٤/٥/٢٣ |
| ١٩ | محمد جمال<br>كاظم   | الية عمل المنصة الالكترونية<br>لكتب الكفاءة المالية وخطط<br>التمويل | البنك المركزي<br>العراقي         | ٢٢-<br>٢٠٢٤/٥/٢٣ |
| ٢٠ | رعد قاسم جبر        | خبير ادارة مخاطر معتمد                                              | البنك المركزي<br>العراقي         | ٦/٢٣ الى ٧/٨     |
| ٢١ | عبيدة حمادي<br>محمد | خبير ادارة مخاطر معتمد                                              | البنك المركزي<br>العراقي         | ٧/٢٨ الى ٨/٨     |
| ٢٢ | ايلاف ليث<br>سعيد   | خبير ادارة مخاطر معتمد                                              | البنك المركزي<br>العراقي         | ٧/٢٨ الى ٨/٨     |
| ٢٣ | زهراء سلمان<br>جبار | محلل ائتماني معتمد                                                  | البنك المركزي<br>العراقي         | ٨/٢٦ الى ٩/٨     |
| ٢٤ | ياسر محمد<br>محسن   | خبير ادارة مخاطر معتمد                                              | البنك المركزي<br>العراقي         | ٩/٢٣ الى ٩/٩     |
| ٢٥ | سبا طلال<br>ناجي    | خبير ادارة مخاطر معتمد                                              | البنك المركزي<br>العراقي         | ٩/٢٣ الى ٩/٩     |
| ٢٦ | هند رضا<br>حسن      | القيادة الفعالة في ادارة الجودة                                     | رابطة المصارف<br>الخاصة العراقية | ١٠-١٠/١٤         |
| ٢٧ | هند رضا<br>حسن      | ادارة الجودة الشاملة                                                | البنك المركزي<br>العراقي         | ١١/١٩-١٧         |

اللجان المشكلة في المصرف لعام ٢٠٢٤

١. لجنة جرد و اطلاق الصكوك وبطاقات الدفع الالكتروني والاختام القديمة والغير مستعملة  
وتتكون من:

|       |                     |
|-------|---------------------|
| رئيسا | فائز صبيح عبدالرزاق |
| عضوا  | احمد عبد كاظم       |
| عضوا  | محمد سمير حاجم      |

٢. لجنة مراجعة الاجراءات الخاصة بالتحقق من مصادر الاموال المودعة لغرض تاسيس اوزيادة  
رؤوس اموال الشركات وتتكون من:

|       |                      |
|-------|----------------------|
| رئيسا | حسام عبدالرزاق محمود |
| عضوا  | محمد مناف احمد       |
| عضوا  | سمير ساجت محسن       |
| عضوا  | احمد عبد كاظم        |

٣. لجنة تصفية حساب حوالات قيد التحصيل وتتكون من:

|       |                     |
|-------|---------------------|
| رئيسا | سعد عبدالرزاق       |
| عضوا  | انتصار ناصر ابراهيم |
| عضوا  | علياء حسين نشي      |
| عضوا  | حسين محمد كريم      |
| عضوا  | ياسمين صلاح الدين   |
| عضوا  | هند رضا حسن         |

٤. لجنة تصفية حساب بيع وشراء عملات اجنبية/ دولار ٢١٦ وتتكون من:

|       |                     |
|-------|---------------------|
| رئيسا | سعد عبدالرزاق       |
| عضوا  | انتصار ناصر ابراهيم |
| عضوا  | علياء حسين نشي      |
| عضوا  | حسين محمد كريم      |
| عضوا  | ياسمين صلاح الدين   |
| عضوا  | هند رضا حسن         |

٥. لجنة انهاء كافة الملاحظات قبل تصديق البيانات المالية وتتكون من:

|       |                  |
|-------|------------------|
| رئيسا | قيس عبدالله صالح |
| عضوا  | علياء حسين نشمي  |
| عضوا  | رعد قاسم جبر     |
| عضوا  | امير ماجد مهدي   |

٦. لجنة اعداد منهجية تقييم مخاطر غسل الاموال و تمويل الارهاب واصدار التقارير وتتكون من:

|       |                |
|-------|----------------|
| رئيسا | محمد مناف احمد |
| عضوا  | احمد عبد كاظم  |
| عضوا  | سارة هادي رحمن |
| عضوا  | ياسر محمد محسن |

## ٧. لجنة وضع السياسات التأديبية للمصرف وتتكون من:

|       |                  |
|-------|------------------|
| رئيسا | سعد عبدالرزاق    |
| عضوا  | عبيدة حمادي محمد |
| عضوا  | امير ماجد مهدي   |
| عضوا  | احمد عبد كاظم    |

## ٨. لجنة تنفيذ الميزانية العامة وتتكون من:

|       |                     |
|-------|---------------------|
| رئيسا | رعد قاسم جبر        |
| عضوا  | عبيدة حمادي محمد    |
| عضوا  | سعد عبد الزراق      |
| عضوا  | حسين محمد كريم      |
| عضوا  | انتصار ناصر ابراهيم |
| عضوا  | علياء حسين نشعي     |
| عضوا  | حازم كريم هادي      |

## ٩. لجنة جرد الموجود النقدي وتتكون من:

|       |                     |
|-------|---------------------|
| رئيسا | سعد عبدالرزاق       |
| عضوا  | انتصار ناصر ابراهيم |
| عضوا  | محمد جمال كاظم      |
| عضوا  | طيف فزع عبدالله     |

## ١٠. لجنة جرد الموجودات الثابتة وتتكون من:

|       |                     |
|-------|---------------------|
| رئيسا | فائز صبيح عبدالرزاق |
| عضوا  | احمد عبد كاظم       |
| عضوا  | علي محمد طه         |

## ١١. لجنة المشتريات وتتكون من:

|       |                     |
|-------|---------------------|
| رئيسا | سنان سلوان سلمان    |
| عضوا  | فائز صبيح عبدالرزاق |
| عضوا  | محمد جمال كاظم      |

١٢. لجنة تطبيق معايير الحوكمة COPIT FIVE وتتكون من:

|       |                      |
|-------|----------------------|
| رئيسا | حسام عبدالرزاق محمود |
| عضوا  | سمير ساجت محسن       |
| عضوا  | سنان سلوان سلمان     |
| عضوا  | هند رضا حسن          |
| عضوا  | احمد عبد كاظم        |

١٣. لجنة الفروقات النقدية وتتكون من:

|       |                      |
|-------|----------------------|
| رئيسا | حسام عبدالرزاق محمود |
| عضوا  | احمد قاسم سعيد       |
| عضوا  | طيف فزع عبدالله      |

١٤. لجنة مكافحة الاحتيال والفساد المصرفي وتتكون من:

|       |                |
|-------|----------------|
| رئيسا | احمد عبد كاظم  |
| عضوا  | ياسر محمد محسن |
| عضوا  | سارة هادي رحمن |

العقود المبرمة مع الغير لعام ٢٠٢٤

| ت | أسم الطرف المتعاقد                                                 | تاريخ ابرام العقد | تاريخ نفاذ العقد        | مبلغ العقد                          |
|---|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| ١ | شركة النجمة الساطعة للاعلان والطباعة والنشر                        | ٢٠٢٤/١٢/١         | ٦ اشهر قابلة للتجديد    | ٢,٢٥٠,٠٠٠ دينار                     |
| ٢ | مكتب السلامة والامان / عقد صيانة                                   | ٢٠٢٤ /٣/٢٤        | سنة قابلة للتجديد       |                                     |
| ٣ | اتفاقية عقد توصيل                                                  | ٢٠٢٤/٥/٢١         |                         |                                     |
| ٤ | شركة اربيا العراق للتقنيات المعلوماتية والدفع الالكتروني           | ٢٠٢٤/٦/٤          | سنة واحدة تجدد تلقائياً |                                     |
| ٥ | شركة أربيا العراق للتقنيات المعلوماتية والدفع الالكتروني           | ٢٠٢٤/١/٢٣         | سنة واحدة قابلة للتجديد |                                     |
| ٦ | شركة اجنحة المرسال للتجارة والنقل العام والمقاولات العامة المحدودة | ٢٠٢٤ /٥/٢١        |                         | بدون ذكر مبلغ بالعقد كونه عقد توصيل |
| ٧ | شركة اكاديا لتكنولوجيا المعلومات                                   | ٢٠٢٤/٧/١٥         | سنة ونصف                | ٤٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار عراقي              |
| ٨ | رسل وليد عدنان                                                     | ٢٠٢٤/١٠/٢٧        | شهر                     | ١,٠٨٥,٠٠٠ دينار عراقي عن كل اعلان   |
| ٩ | GRC-PATH شركة                                                      | ٢٠٢٤/٨/٤          | من ٣٠ الى ٦٠ يوم        | ١٣,٠٠٠,٠٠٠ دينار عراقي              |



## الشركات التابعة

### شركة ايلاف الاسلامي للتوسط في بيع وشراء الاوراق المالية المحدودة

١. تأسست شركة ايلاف الاسلامي للتوسط في بيع و شراء الاوراق المالية عام ٢٠٠٩ وهي شركة مرخصة من قبل سوق العراق للاوراق المالية، تعمل براس مال قدرة (٥٠٠) مليون دينار والشركة مملوكة بالكامل لمصرف ايلاف الاسلامي.
٢. تعمل الشركة بما ينسجم مع الاحكام والنصوص قانون سوق العراق للاوراق المالية رقم ٧٤ لسنة ٢٠٠٤.
٣. لشركة ايلاف الاسلامي للاوراق المالية عدة مميزات تنافسية تنبعث من خلال المعرفة والخبرة للاسواق المحلية العراقية وتقدم الخدمات القيمة للمستثمرين وتعمل على الاستجابة لطلبات الزبائن بشكل سريع و دقيق.
٤. تعمل الشركة ضمن سياستها لتوظيف الاموال للمستثمرين ضمن محافظ الاسهم التي تقوم الشركة بانشاءها بضمان اعلى ربحية.
٥. تقوم الشركة بتلبية احتياجات مجموعة واسعة من العملاء وهم: الافراد، المؤسسات، الشركات.
٦. تقدم الشركة الخدمات التالية للمستثمرين: الوساطة، البحث، الاستشارة، ادارة المحافظ الاستثمارية.
٧. لدى شركة ايلاف خطط مستقبلية تعمل على تنفيذها مع ادارة مصرف ايلاف الاسلامي وهي الانتقال الى التداول عبر الانترنت لعموم المستثمرين في الاوراق المالية.
٨. تميزت شركة ايلاف للوساطة في عام ٢٠٢٤ بمستوى متميز حيث حصلت على أفضل شركة وساطة وفق التقييم الجديد لسوق العراق للاوراق المالية.
٩. كما تم تسليمها درع هيئة الاوراق المالية ونشاطها في زيادة حركة الاستثمار بالاسهم في السوق.
١٠. نتائج حسابات الشركة لسنة ٢٠٢٤: حققت الشركة ربحاً مقداره (١٢٨,٢٧٦,٤٥١) دينار بعد الضريبة حيث بلغت الايرادات (٢٩٣,١٦١,٩٤١) دينار، وبلغت المصروفات (١٥٣,٤٣٣,٤٦٠) دينار.

احصائية توزيع الاسهم حسب عدد المساهمين كما في ٢٠٢٤/١٢/٣١

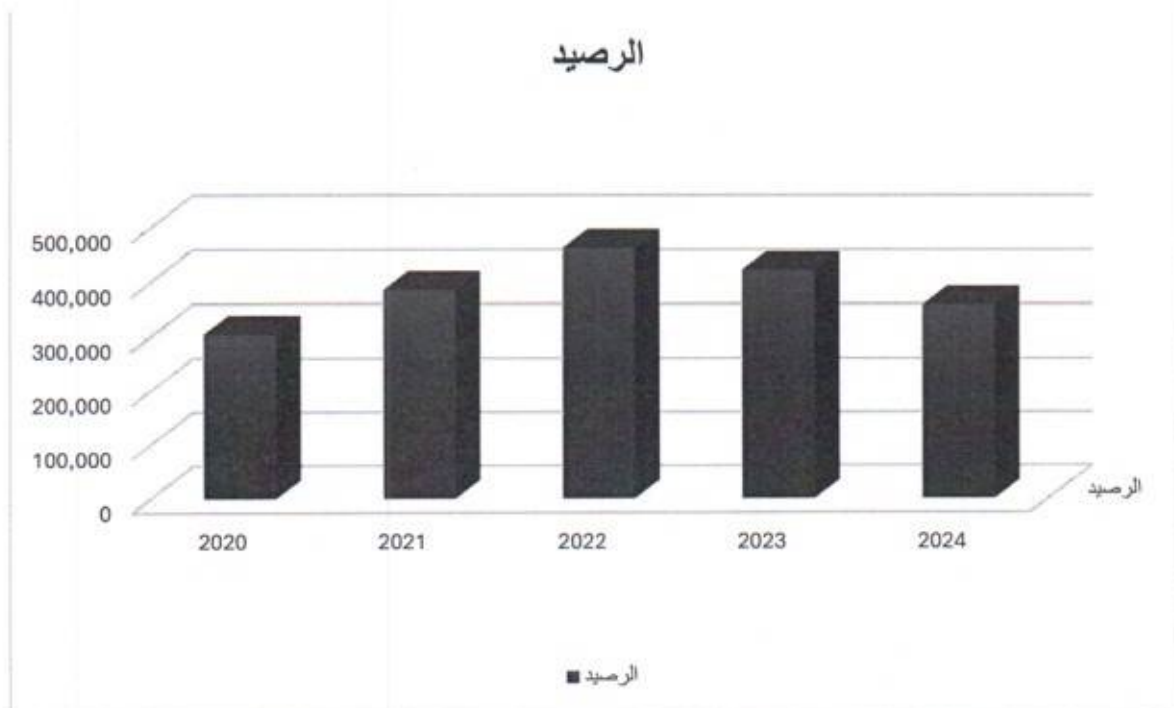
| الاهمية النسبية | مبلغ المساهمة   | العدد | الفئة                            |
|-----------------|-----------------|-------|----------------------------------|
| 0.003%          | 82,760,587      | 399   | من ١ الى ١,٠٠٠,٠٠٠               |
| 0.014%          | 346,271,922     | 100   | من ١,٠٠٠,٠٠١ الى ١٠,٠٠٠,٠٠٠      |
| 0.40%           | 1,013,663,919   | 33    | من ١٠,٠٠٠,٠٠١ الى ١٠٠,٠٠٠,٠٠٠    |
| 1.75%           | 4,382,484,457   | 11    | من ١٠٠,٠٠٠,٠٠١ الى ١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ |
| 97,66%          | 244,174,819,115 | 19    | اكثـر من ١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠           |
| 100%            | 250,000,000,000 | 562   | المجموع                          |

## الإداء المالي

بعض المؤشرات المالية للمصرف للفترة

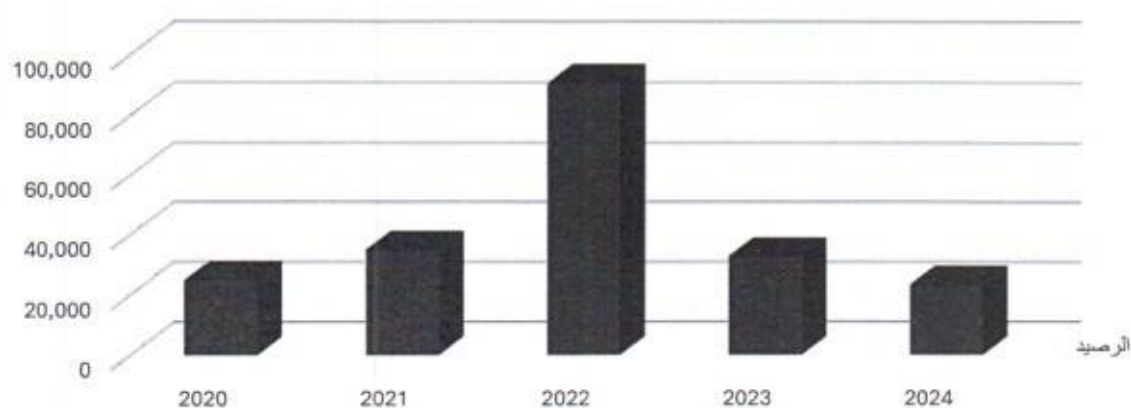
٢٠٢٤ – ٢٠٢٠

### حركة المركز المالي (حجم الموجودات)



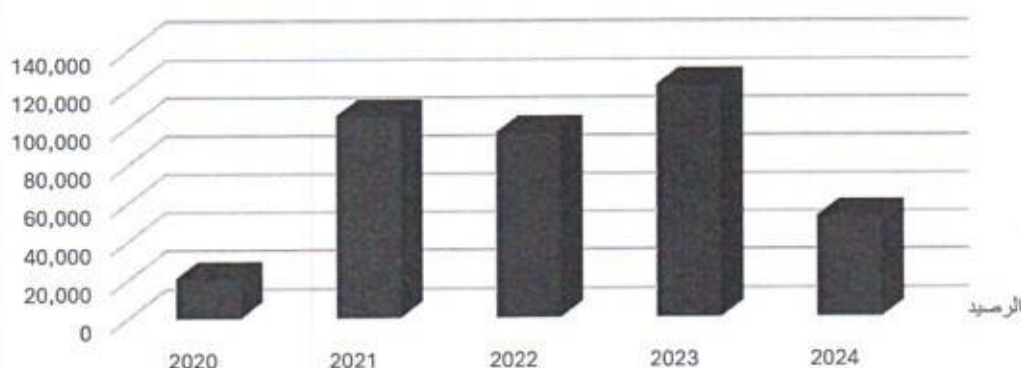
### حجم الودائع

### الرصيد

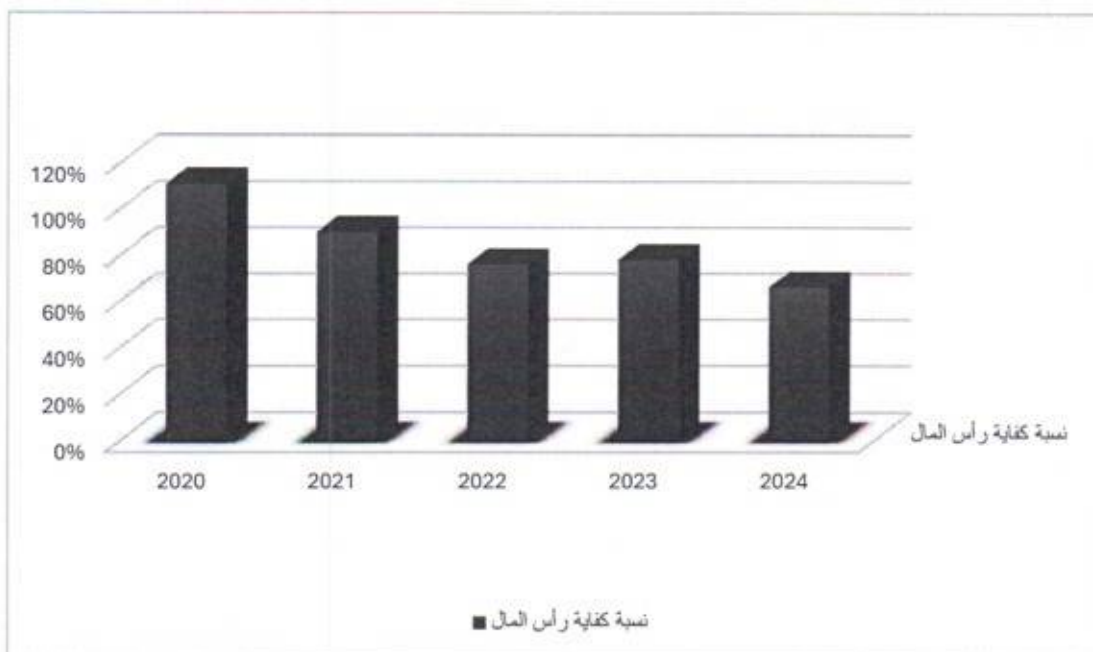


### الاستثمارات

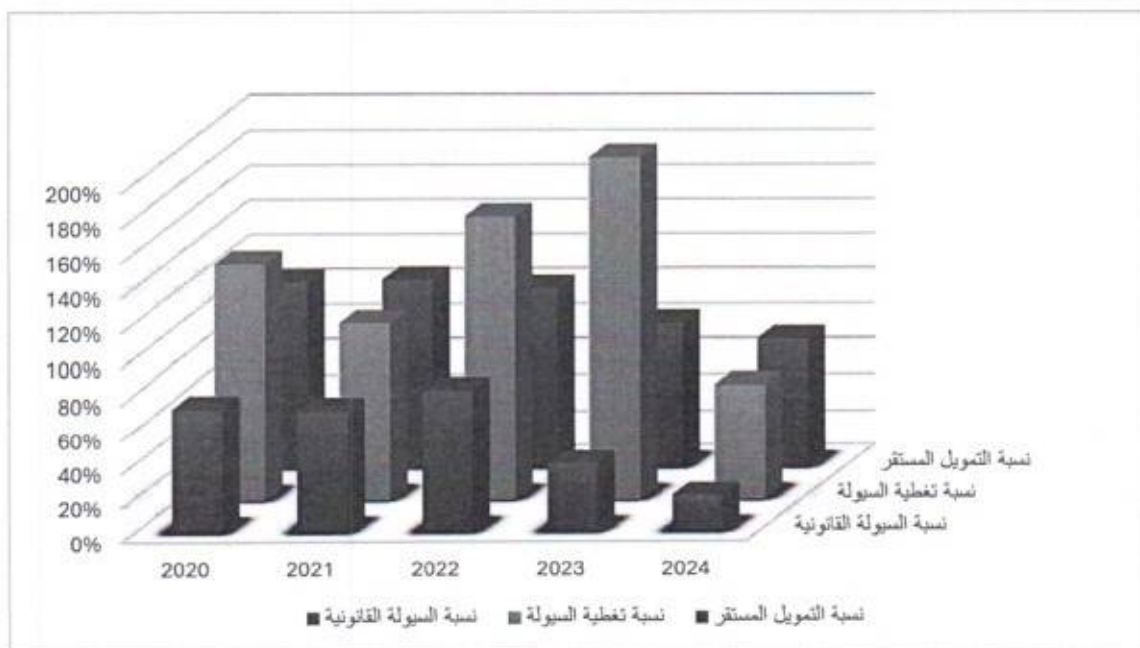
#### الرصيد

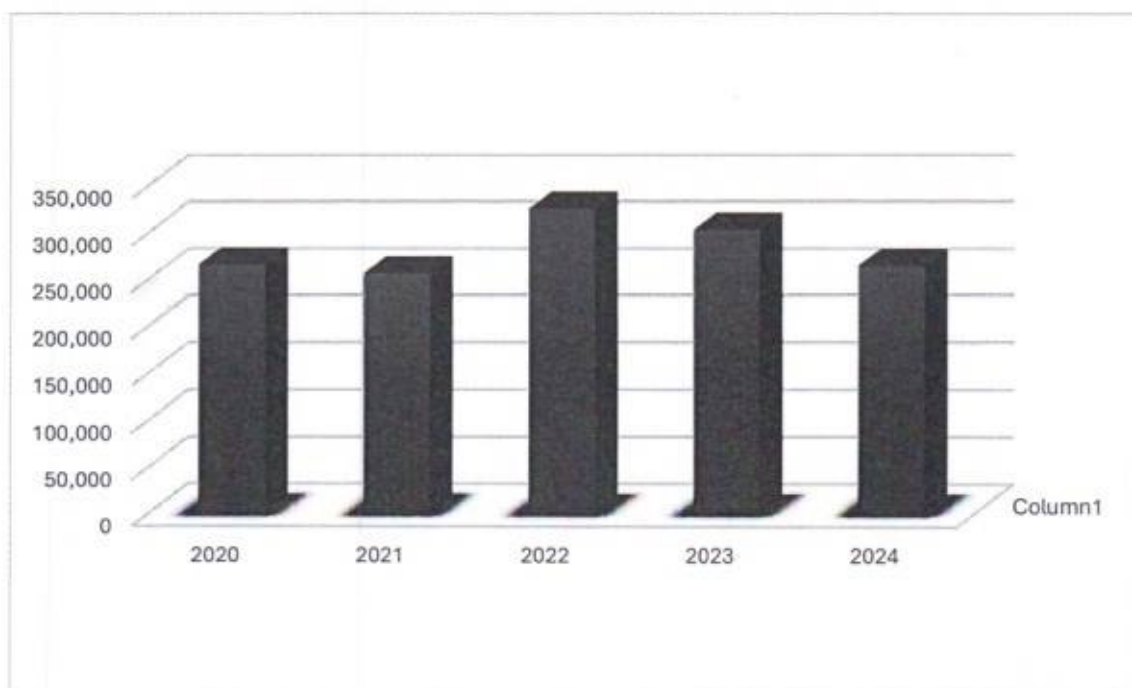


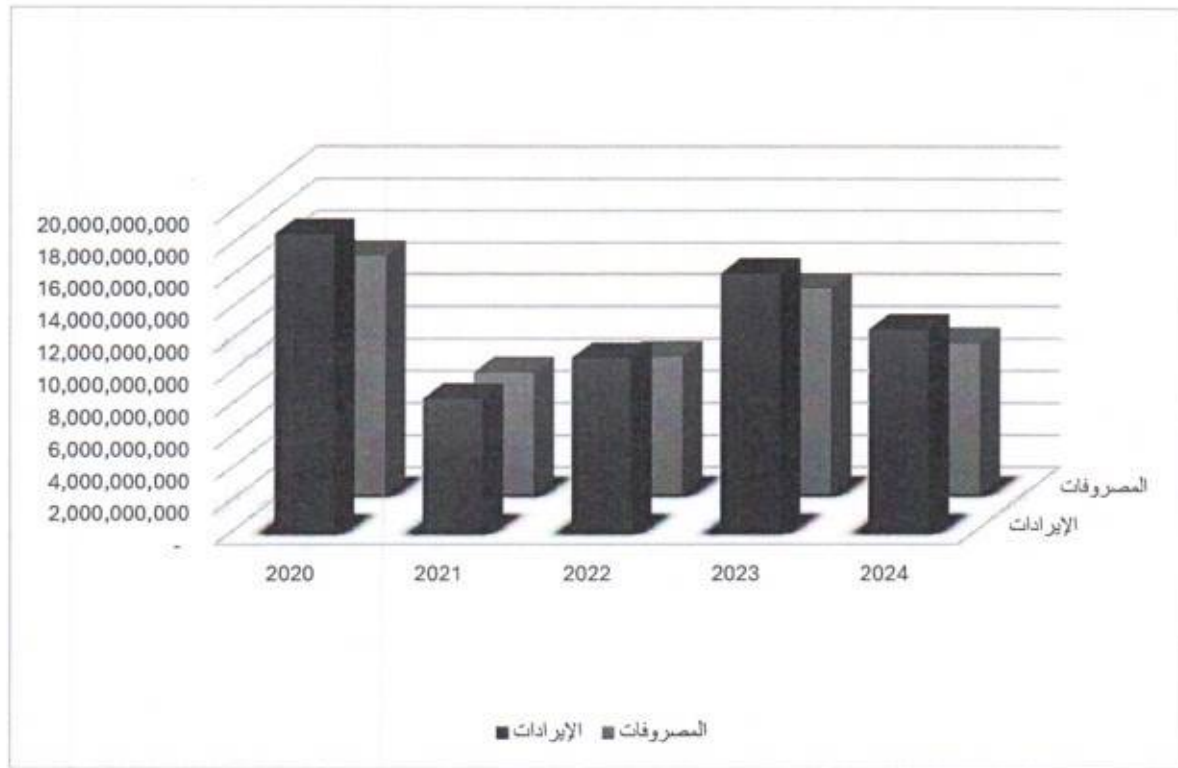
## كفاية رأس المال



## نسب السيولة (السيولة القانونية، LCR, NSFR)



حقوق الملكيةالإيرادات والمصروفات



## تقرير الحوكمة المؤسسية واللجان المنبثقة عن مجلس الادارة

### تقرير الحوكمة المؤسسية لعام ٢٠٢٤

بناءً على ما جاء بدليل الحوكمة المؤسسية الخاص بالمصارف والصادر عن البنك المركزي العراقي قام المصرف بتحديث دليل الحوكمة خاص به، كما قام المصرف بتشكيل لجان منبثقة عن مجلس الإدارة، وأخرى عن الإدارة التنفيذية، وإعداد موثيق لكل لجنة من هذه اللجان. يترأس إدارة المصرف مجلس الإدارة في المصرف من (٧) أعضاء أصليين و(٦) أعضاء احتياط، استناداً الى قانون الشركات رقم (21) لسنة ١٩٩٧ المعدل ودليل الحوكمة الصادر عن البنك المركزي العراقي. تم انتخابهم من قبل المساهمون بإجتماع الهيئة العامة المنعقد بتاريخ ١٤-١٢-٢٠٢٣ لتحقيق القيمة المستدامة للأطراف ذات المصالح ومنهم ( المودعين العملاء، المساهمين، الموظفين والمجتمع). يتمتع مجلس الادارة بأوسع الصلاحيات ويتولى المسؤوليات العامة بتكليف من المساهمين لإدارة المصرف. ويمارس مجلس الادارة هذه الصلاحيات والمسؤوليات وفقاً لسياسات المصرف ونظام عمل مجلس الادارة، حيث يشمل نطاق عمل مجلس الادارة بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر:

١. وضع استراتيجيات المصرف وتحديد المخاطر المقبولة التي تواجه المصرف.
٢. اعتماد الخطط التطويرية والتشغيلية التي تعرضها الادارة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية للمصرف.
٣. ضمان التوظيف الفعال للموارد لتحقيق أهداف المصرف.
٤. مراقبة أداء الادارة التنفيذية.

اجتماعات مجلس الإدارة للعام ٢٠٢٤

اجتمع مجلس الإدارة خلال العام ٢٠٢٤ (١٤) جلسة .

حقوق المساهمين

١. يحق للمساهمين المشاركة والتصويت في اجتماعات الهيئة العامة، على أن يُؤخذ في الاعتبار المواضيع التي يرغب المساهمون في طرحها في مثل هذه الاجتماعات ومناقشة الموضوعات المدرجة على جدول أعمال الهيئة العامة وتوجيه الاستفسارات الى أعضاء المجلس.

٢. ترشيح وانتخاب وإنهاء خدمة أعضاء مجلس الإدارة والاستفسار عن مؤهلاتهم وخبراتهم وقدرتهم على أداء عملهم، ومناقشة حجم المكافآت والحوافز المالية التي يتقاضها أعضاء المجلس وكبار الاداريين التنفيذيين. ومنحهم الحق في تقديم أي استفسار الى المجلس بشأن أي ممارسات غير مهنية. وبحق لصغار المساهمين انتخاب عضو أو أكثر لتمثيلهم في مجلس الإدارة استناداً إلى آلية التصويت التراكمي.

٣. يحرص المصرف على حصول المساهمين على جميع المعلومات ذات العلاقة التي تمكنهم من ممارسة حقوقهم على أكمل وجه بصفة دورية وبدون تأخير، وتزويدهم بمعلومات عن مكان وتاريخ انعقاد الهيئة العامة وجدول أعمالها قبل مدة ٣٠ يوماً من تاريخ الاجتماع.

تضارب المصالح

أكد مجلس الإدارة ضمن دليل الحوكمة المؤسسية للمصرف بأنه على كل عضو من أعضاء المجلس أن يحدد ارتباطه مع المصرف وطبيعة علاقته وتجنب تعارض المصالح والالتزام بمضمون دليل ميثاق السلوك المهني بهذا الخصوص. والافصاح خطياً بشكل سنوي أو في حال وجود مستجدات تتطلب ذلك.

| أعضاء مجلس الإدارة ولجان الحوكمة كما في ٢٠٢٤-١٢-٣١              |                          |                                    |            |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|------------|
| ت                                                               | الاسم                    | المنصب                             | عدد الأسهم |
| ١.                                                              | قيس عبد الله صالح        | رئيس مجلس الإدارة                  | ١٠,٠٠٠     |
| ٢.                                                              | علي عدنان هاشم المختار   | نائب رئيس مجلس الإدارة             | ٢,٠٠٠,٠٠٠  |
| ٣.                                                              | رعد قاسم جبر             | عضو في مجلس الإدارة/ المدير المفوض | ١٠,٠٠٠     |
| ٤.                                                              | حمزة محمود شمخي          | عضو في مجلس الإدارة/ أصلي          | ١٠,٠٠٠     |
| ٥.                                                              | طه طالب محمد             | عضو في مجلس الإدارة/ أصلي          | ١٠,٠٠٠     |
| ٦.                                                              | محمد صادق عبد الرضا الهر | عضو في مجلس الإدارة/ أصلي          | ١٠,٠٠٠     |
| ٧.                                                              | شركة الممنون             | عضو في مجلس الإدارة/ أصلي          | ٧٦,٨٩٥,٨٧٠ |
| ٨.                                                              | رجاء فرحان حمد           | عضو في مجلس الإدارة/ احتياط        | ١٠٠,٠٠٠    |
| ٩.                                                              | ياسر عبد الكريم قاسم     | عضو في مجلس الإدارة/ احتياط        | ١٠,٠٠٠     |
| ١٠.                                                             | سيف سعد علي              | عضو في مجلس الإدارة/ احتياط        | ١٠,٠٠٠     |
| ١١.                                                             | سعد صبيحي مهدي           | عضو في مجلس الإدارة/ احتياط        | ١٠٠,٠٠٠    |
| ١٢.                                                             | محمد حسن خضير            | عضو في مجلس الإدارة/ احتياط        | ١٠٠,٠٠٠    |
| ١٣.                                                             | رسمية شهاب أحمد          | عضو في مجلس الإدارة/ احتياط        | ١٠,٠٠٠     |
| لجنة المعايير البيئية والاجتماعية و الحوكمة المؤسسية والاستدامة |                          |                                    |            |
| ١.                                                              | قيس عبدالله صالح         | رئيساً                             |            |
| ٢.                                                              | علي عدنان هاشم المختار   | عضواً                              |            |

|                                |                          |    |
|--------------------------------|--------------------------|----|
| عضواً                          | حمزة محمود شمخي          | ٣. |
| لجنة الترشيحات والمكافآت       |                          |    |
| رئيساً                         | علي عدنان هاشم المختار   | ١. |
| عضواً                          | حمزة محمود شمخي          | ٢. |
| عضواً                          | محمد صادق عبد الرضا الهر | ٣. |
| لجنة إدارة المخاطر             |                          |    |
| رئيساً                         | حمزة محمود شمخي          | ١. |
| عضواً                          | قيس عبدالله صالح         | ٢. |
| عضواً                          | طه طالب محمد             | ٣. |
| عضواً                          | محمد صادق عبد الرضا الهر | ٤. |
| عضواً                          | شركة الممنون             | ٥. |
| لجنة التدقيق (مراجعة الحسابات) |                          |    |
| رئيساً                         | طه طالب محمد             | ١. |
| عضواً                          | قيس عبدالله صالح         | ٢. |
| عضواً                          | حمزة محمود شمخي          | ٣. |
| لجنة الإستثمار                 |                          |    |
| رئيساً                         | عبيدة حمادي محمد         | ١. |
| عضواً                          | علياء حسين نشمي          | ٢. |
| عضواً                          | إيناس عمران راضي         | ٣. |

| لجنة تقنية المعلومات والاتصالات |                  |    |
|---------------------------------|------------------|----|
| رئيساً                          | أركان سمير مطر   | ١. |
| عضواً                           | عبيدة حمادي محمد | ٢. |
| عضواً                           | سنان سلوان سلمان | ٣. |
| اللجنة الإنتمانية               |                  |    |
| رئيساً                          | رعد قاسم جبر     | ١. |
| عضواً                           | علياء حسين نشمي  | ٢. |
| عضواً                           | أمير ماجد مهدي   | ٣. |
| عضواً                           | حسين محمد كريم   | ٤. |

تقرير هيئة الرقابة الشرعية لعام ٢٠٢٤

السادة اعضاء الهيئة العامة لمصرف ايلاف الاسلامي..

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته:

مضياً مع المصلحة للعمل في المصارف الاسلامية وتعزيزاً وتوثيقاً للإشراف والرقابة الشرعية في مصرف ايلاف الاسلامي نقدم لكم التقرير السنوي للسنة المنتهية ٢٠٢٤/١٢/٣١.

١. اننا في هيئة الرقابة الشرعية راقبنا وراجعنا الاعمال والانشطة ونماذج العقود لمصرف ايلاف الاسلامي المعروضة علينا في الفترة اعلاه , وبعد دراستها ابدت الهيئة الشرعية رأيها و اقترتها بعد التصحيح على بعضها وجعلتها متوافقة مع احكام الشريعة الاسلامية , كما وحرصت هيئة الرقابة الشرعية على توافق انشطة وعقود المصرف مع القوانين والمعايير الشرعية الدولية ولاحظنا حرص ادارة مصرف ايلاف الاسلامي على الالتزام بمبادئ واحكام الشريعة الاسلامية في اجراء المعاملات والعقود , والالتزام بأرشادات هيئة الرقابة الشرعية.

٢. تتحمل ادارة مصرف ايلاف الاسلامي بجميع فروعها مسؤولية تنفيذ وتطبيق قرارات مجلس هيئة الرقابة الشرعية واطلاعها على كل العمليات والمستجدات التي تتطلب اصدار قرارات من الهيئة الشرعية بشأنها, وتنحصر مسؤولية هيئة الرقابة الشرعية في مراقبة سلامة تنفيذ القرارات من الناحية الشرعية , وابداء الرأي فيها بناءً على التقارير والبيانات المالية والمصرفية.

٣. عقد مجلس هيئة الرقابة الشرعية لمصرف ايلاف الاسلامي خلال السنة المنتهية في ٢٠٢٤/١٢/٣١ ثمانية اجتماعات موثقة بالمحاضر درس فيها مجموعة من العقود والخدمات والاتفاقات التي ابرمها المصرف, حيث ابدت رأيها و اقترت ما هو صحيحاً منها, وعالجت بعض المعاملات التي سجلت ملاحظاتها الشرعية عليها بما يتوافق مع احكام الشريعة الاسلامية.

٤. اطلع مجلس هيئة الرقابة الشرعية على تقارير قسم هيئة الرقابة الشرعية لاعمال مركز وفروع مصرف ايلاف الاسلامي وتأكد من توافق هذه التقارير مع مبادئ واحكام الشريعة الاسلامية.

٥. ان العقود والتعليمات والمعاملات التي ابرمها مصرف ايلاف الاسلامي خلال السنة المنتهية والتي تم الاطلاع عليها تمت وفقاً لمبادئ واحكام الشريعة الاسلامية.

٦. ان مبادئ توزيع الارباح وتحميل الخسارة على حسابات الاستثمار متوافقاً مع الاسس التي تم اعتمادها من قبلنا ووفقاً لأحكام الشريعة الاسلامية.

٧. وجدت الهيئة الشرعية الحرص والجدية في تنفيذ القرارات والارشادات المتعلقة بالبنك المركزي العراقي خاصة فيما يتعلق بالمعايير الخاصة بهيئة الرقابة الشرعية.
٨. تم التاكيد على ارشادات المعايير الدولية في عمل صندوق الزكاة في مصرف ايلاف الاسلامي .
- ونحن في مجلس هيئة الرقابة الشرعية نثمن جهود وادارة المصرف وحرصها على التطبيق العملي لمبادئ واحكام الشريعة الاسلامية في جميع معاملاتها المالية. ومن الله التوفيق والسداد، والحمد لله رب العالمين.



رئيس الهيئة الشرعية

د. محمد علي قاسم

تقرير لجنة مراجعة الحسابات لعام ٢٠٢٤

استناداً الى المادة (٢٤) من قانون المصارف رقم (٩٤) لسنة ٢٠٠٤ باشرت لجنة مراجعة وتدقيق الحسابات اعمالها وقامت بفحص وتدقيق ومراجعة البيانات المالية للمصرف للفترة من ٢٠٢٤/١/١ ولغاية ٢٠٢٤/١٢/٣١ وتقرير الادارة السنوي وتبين انه معد وفقاً لتعليمات واحكام قانون الشركات رقم (٢١) لسنة ١٩٩٧ المعدل والانظمة والتعليمات الصادرة بموجب قانون المصارف رقم (٩٤) لسنة ٢٠٠٤ وقانون المصارف الاسلامية رقم (٤٣) لسنة ٢٠١٥ وتعليمات البنك المركزي العراقي والمعايير الدولية وتبين للجنة ما يلي:

١. ان البيانات المالية وتقرير مجلس الادارة وما تضمنه من بيانات و ايضاحات ومعلومات محاسبية ومالية هو مطابق لواقع عمل المصارف للفترة المنتهية في ٢٠٢٤/١٢/٣١.
٢. تم الإطلاع ومراجعة التقارير المقدمة من قبل الإدارة التنفيذية الى البنك المركزي العراقي بخصوص نتائج تدقيق البيانات الفصلية.
٣. تم مراجعة السياسات والاجراءات الصادرة عن مجلس الادارة.
٤. اطلعت اللجنة على الإجراءات المتخذة من قبل قسم الإبلاغ عن غسل الأموال وتمويل الإرهاب في مصرفنا حيث تم التأكد من انها مطابقة للضوابط والتعليمات الصادرة عن البنك المركزي العراقي ومقررات لجنة فاتف وقانون مكافحة غسل الأموال رقم ٣٩ لسنة ٢٠١٥.
٥. تتم عملية ادارة المخاطر وفقاً لضوابط سليمة وموضوعية ومبنية على اساس تتوافق مع القوانين المتبعة.
٦. تم الإطلاع على ملاحظات اللجان الرقابية والتفتيشية التابعة للبنك المركزي العراقي ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها ونؤيد قيام المصرف بالعمل بشكل جدي لتصويب الملاحظات حيث لاحظنا هناك تغييرات جذرية تمت بالفعل وكان تأثيرها واضح وتم عكسه على نتائج البيانات المالية.

٧. بلغت نسبة كفاية رأس المال (٦٦٪) كما في ٢٠٢٤/١٢/٣١ وتشير النسبة الى ارتفاع كبير حيث ان الحد الأدنى المطلوب حسب تعليمات البنك المركزي (١٢٪) ونؤكد على ادارة المصرف بضرورة توظيف الفائض النقدي في مشاريع استثمارية.

٨. اطلعت اللجنة على كشف التمويلات الائتمانية النقدية والتعهدية ولاحظنا:

(أ) هناك انخفاض في رصيد الائتمان النقدي كما في ٢٠٢٤/١٢/٣١ (35,506,970) الف دينار مقارنة بالبيانات المالية لسنة ٢٠٢٣ حيث بلغت (٥٢,٤٦١,٥٠٦) الف دينار.

(ب) هنالك انخفاض في رصيد تمويلات المشاركة كما في ٢٠٢٤/١٢/٣١ (50,940,909) الف دينار مقارنة بالبيانات المالية لسنة ٢٠٢٣ حيث بلغ رصيدها (١٢٠,٠٩٠,٨٠٦) الف دينار.

(ت) بخصوص الائتمان التعهدي هنالك ارتفاع في رصيد خطابات الضمان كما في ٢٠٢٤/١٢/٣١ حيث بلغت التزامات خطابات الضمان (159,139,038) الف دينار مقارنة بالبيانات المالية لسنة ٢٠٢٣ (١٢٠,٨٢٩,٢٥٠) الف دينار.

(ث) انخفاض رصيد الاعتمادات المستندية الى (8,772,132) الف دينار كما في ٢٠٢٤/١٢/٣١ مقارنة بالبيانات المالية لسنة ٢٠٢٣ حيث بلغ الرصيد (٦٨,٤١٦,٥٧٩) الف دينار.

(ج) كما نوجه باتخاذ الاجراءات الادارية اللازمة مع المتعثرين بتسديد الاقساط الشهرية واعادة جدولة الديون من خلال قسم الائتمان.

وتقبلو فائق الشكر والتقدير



طه طالب محمد

رئيس لجنة مراجعة الحسابات

## بيانات اضافية

مصرف ايلاف ومقاصة سوق العراق للأوراق المالية

يعتبر مصرف ايلاف الاسلامي مصرف المقاصة الوحيد لتداولات شركات الوساطة والمستثمرين في العراق ولديه اتفاقية مقاصة مع السوق العراق للأوراق المالية ، وأثبت المصرف نجاحه الكبير في إدارة عمليات التقاص خلال العشر سنوات الماضية .كما يسعى المصرف خلال الفترة القليلة القادمة الى تطوير ادوات العمل من خلال التعاون مع هيئة الأوراق المالية وسوق العراق للأوراق المالية مما ينعكس على ارتفاع حجم تداولات السوق وخلق فرص استثمارية متميزة .

## مصرف ايلاف الاسلامي والحافظ الامين

حاصل مصرف ايلاف على رخصة الحافظ الأمين من هيئة الأوراق المالية ويهدف المصرف من خلال العمل المشترك مع هيئة الأوراق المالية وسوق العراق للأوراق المالية الى تفعيل العمل بالحافظ الامين في سوق العراق مما يدعم السوق ويعطي فرصة كبيرة للمستثمرين الاجانب بالدخول في السوق بسهولة .

## شركة ايلاف للوساطة من خلال تقييم سوق العراق للأوراق المالية

تعتبر شركة الايلاف للوساطة والمملوكة بالكامل الى مصرف ايلاف الاسلامي أحد افضل شركات الوساطة في السوق وحصلت على المركز الثاني كأفضل شركة وساطة في عام ٢٠٢٣ وتقدم الشركة لمستثمريها العديد من الخدمات والتوصيات التي تمكن مستثمريها من العمل في السوق وتجنب اي مخاطر جراء عمليات البيع والشراء ، وتهدف الشركة خلال الفترة المقبلة الى التحول بالعمل وفق نظام التداول عن بعد ( Online Trading) مما يمكن المستثمرين من التداول بسهولة من اي مكان وكسب المزيد من المستثمرين من فئات مختلفة في المجتمع وبالتالي زيادة حجم التداولات وزيادة عدد المستثمرين في سوق المال .

كما للشركة العديد من الاهداف الأخرى التي تسعى لانجازها بما يتناسب مع سمعة الشركة التي اكتسبناها خلال السنوات الماضية كواحدة من أفضل شركات الوساطة في سوق العراق للأوراق المالية .

## استراتيجية المصرف

استراتيجية المصرف للفترة ٢٠٢٥-٢٠٣٠

## المقدمة

يُعد التخطيط الاستراتيجي حجر الزاوية في بناء مؤسسات مالية قادرة على مواجهة التحديات وتحقيق التميز في بيئة مصرفية تتغير باستمرار. فنجاح أي مؤسسة لا يقوم فقط على استجابتها للمتغيرات، بل على قدرتها على استباقها وتوجيه مسارها بما ينسجم مع رؤيتها ورسالتها. وانطلاقاً من هذه القناعة، يضع مصرف إيلاف الإسلامي بين أيدي شركائه ومساهمييه وموظفيه خطته الاستراتيجية للفترة ٢٠٢٥ - ٢٠٣٠، بوصفها خارطة طريق شاملة تعكس طموحاته للنمو المستدام والتميز المؤسسي.

تعتمد هذه الخطة على مؤشرات أداء رئيسية (KPIs) تم تصميمها بعناية لضمان قياس الإنجاز والتحسين المستمر، وتتماشى في جميع محاورها مع تعليمات البنك المركزي العراقي، سواء في ما يتعلق بالامتثال، أو تعزيز الشمول المالي، أو تطوير نظم الحوكمة والرقابة الداخلية. وقد رُوِيَ في إعدادها متطلبات الجودة المؤسسية، ومبادئ الصيرفة الإسلامية، والتوجهات العالمية في الإدارة المالية الرشيدة.

وتهدف الخطة إلى تحقيق الاستدامة في العمليات المصرفية، بما يعزز قدرة المصرف على خلق قيمة طويلة الأمد، ليس فقط للمساهمين بل أيضاً للمجتمع والبيئة. كما تسعى إلى تحسين الأثر الاجتماعي من خلال تبني سياسات تمويلية عادلة، تدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وتساهم في التنمية المجتمعية. وعلى المستوى البيئي، يتبنى المصرف مبادرات في مجال الطاقة المتجددة، ترسخ التزامه بالمسؤولية البيئية وتعكس وعيه بدور المؤسسات المالية في دعم الاقتصاد الأخضر.

وفي إطار التنافسية والجودة، يتجه المصرف إلى تطبيق المواصفات والمعايير العالمية، بما في ذلك الحصول على شهادات الأيزو ذات العلاقة، للارتقاء بمستوى العمل المؤسسي. كما تركز الخطة على تعزيز مستوى الخدمات المصرفية الإلكترونية لتلبية تطلعات الزبائن وتسهيل تعاملاتهم بشكل آمن وسلس. وبالتوازي، سيتم العمل على تحسين أنظمة الأمن السيبراني لحماية بيانات المصرف والمتعاملين معه، وضمان استمرارية العمل في مواجهة التهديدات الرقمية المتزايدة.

معلومات عامة عن المصرف

أسس المصرف بأسم (مصرف البركة للاستثمار والتمويل) بموجب شهادة التأسيس الصادرة عن دائرة تسجيل الشركات رقم (٧٧٨٨) في ١٨/١٠/٢٠٠١ برأسمال مقداره ملياري دينار مدفوع منه مليار دينار وبعد صدور اجازة ممارسة الصيرفة من البنك المركزي العراقي المرقمة ٨٨٤/٣/٩ في ٣٠/١٠/٢٠٠١ بأمر المصرف أعماله من خلال الفرع الرئيسي بتاريخ ٢٣/١١/٢٠٠١.

وبتاريخ ٢٨/٦/٢٠٠٧ صدر قرار دائرة تسجيل الشركات المتضمن التعديلات التالية على عقد التأسيس:

- أ. تعديل اسم الشركة من (مصرف البركة للاستثمار والتمويل) الى (شركة مصرف إيلاف الإسلامي م.خ)
- ب. تعديل المادة الثالثة من عقد الشركة وجعل نشاط الشركة (ممارسة أعمال الصيرفة الشاملة ضمن إطار الصيرفة الإسلامية).

مصرف إيلاف الإسلامي شركة مساهمة خاصة عراقية تمارس النشاطات المصرفية والاستثمارية وفق أحكام الشريعة الإسلامية بإشراف البنك المركزي العراقي وتخضع جميع أنشطتها لأحكام قانون المصارف رقم (٩٤) لسنة ٢٠٠٤ وقانون الشركات رقم (٢١) لسنة ١٩٩٧ المعدل وقانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب رقم (٣٩) لسنة ٢٠١٥ وقانون المصارف الإسلامية رقم (٤٣) لسنة ٢٠١٥ واللوائح والمبادئ والتوجيهات والتعليمات والأوامر الصادرة عن البنك المركزي العراقي ويلتزم في جميع أعماله بمبادئ الحوكمة المؤسسية.

94

فروع المصرف:

| معلومات فروع المصرف |                                                                                      |                 |     |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----|
| رقم المعتمد         | عنوان الفرع                                                                          | اسم الفرع       | ت   |
| 7800362441          | بغداد / الكرادة / ساحة كهرمانة                                                       | الرئيسي         | ١.  |
| 7800027336          | المثنى / السماوة / القشلة - قرب دائرة الصحة                                          | ساوه            | ٢.  |
| 7744699844          | بغداد / الدورة - قرب مصرف الرافدين                                                   | الدورة          | ٣.  |
| 7744699811          | بغداد / شارع المغرب / (٣٠٦/م) (١٣/ع) - قرب الخطوط الجوية العراقية                    | الكسرة          | ٤.  |
| 7815765449          | بابل / الحلة / تقاطع الجمعيه - قرب مديرية زراعه بابل                                 | الجنائن         | ٥.  |
| 7800492686          | كربلاء المقدسة / حي البلدية - مقابل مجمع ام البنين الطبي                             | الامامين        | ٦.  |
| 7812006647          | النجف الاشرف / حي الصحة - خلف مستشفى الحكيم                                          | النجف           | ٧.  |
| 7811020792          | القادسية / الديوانية / صوب الشامية – مقابل جامعة الامام الكاظم                       | الديوانية       | ٨.  |
| 7732170898          | البصرة / العباسية / الشارع الخدمي خلف الدفاع المدني                                  | الباسم          | ٩.  |
| 7730000848          | السليمانية / شارع كانيسكان - مقابل عيادة هاوكاري                                     | السليمانية      | ١٠. |
| 7863228767          | بغداد / المنتصور / شارع ابو جعفر المنصور - بالقرب من حلويات الحلواني                 | المنطقة الدولية | ١١. |
| 7700635213          | ميسان / العمارة / حي الكفاءات - مقابل الوقف الشيعي / بجانب المصرف العراقي للتجارة    | العمارة         | ١٢. |
| لا يوجد             | بغداد / الكاظمية المقدسة / شارع التجنيد - مقابل فندق قصر العصرية                     | الكاظمية        | ١٣. |
| 7810617230          | ذي قار / الناصرية / شارع الزيتون - قرب مديرية الزراعة - مقابل مدارس الشيباني الاهلية | اور             | ١٤. |

## الرؤيا والرسالة:-

الرسالة:

توفير خدمات مصرفية اسلامية  
مبتكرة ذات جودة عالية تلبي  
احتياجات الزبائن وتتجاوز توقعاتهم  
وتكون متوافقة مع احكام الشريعة  
الاسلامية لتحقيق أفضل قيمة  
مستدامة لجميع الاطراف

الرؤيا:

أن تكون للمصرف الريادة والتميز في  
تقديم الخدمات والمنتجات المصرفية  
الالكترونية وفقا لأحكام الشريعة  
الاسلامية

القيم الجوهرية:

هناك عدد من القيم الاسسية التي تجسد الطريقة التي ينتهجها المصرف لتحقيق نتائج فعالة لزيائننا وهي كالآتي:-

١. الأمانة والنزاهة: موظفو المصرف موضوعيون يوثق بهم ويعتمد عليهم.
٢. العدالة: المساواة بين الموظفين في الحقوق والواجبات ومساواة بين متلقي الخدمة (استقلالية وموضوعية).
٣. المبادرة والابداع: تقديم أفكار استباقية (الإبداع والابتكار) لإنجاز المهام قبل وقتها وبكلفة معقولة.
٤. العمل بروح الفريق: تكاثف الجهود نحو تحقيق الهدف، احترام آراء الآخرين، التعاون والاحترام المتبادل.
٥. الجودة والتميز في خدمة الزبائن: ضمان دقة الإجراءات وجودة الخدمات والمنتجات المقدمة.
٦. الانضباط: التزام الموظف نحو المصرف ومتلقي الخدمة من خلال التقيد بالقوانين واحكام الشريعة الإسلامية
٧. التحسين المستمر: تراجع ونقيم أداؤنا ونطوره ونحسنه باستمرار.
٨. الانفتاح والتعاون: سماع آراء متلقي الخدمة والشركاء في خدماتنا ومنتجاتنا والاستفادة من تجارب الآخرين.
٩. المصداقية: نتبع نهج الدقة والموثوقية ونتحرى عن مصادر معلوماتنا بدقة عالية.
١٠. الشفافية: الالتزام بشفافية القوانين ووضوحها وبساطة صياغتها، إضافة إلى سهولة الإجراءات التنفيذية وعدم تعقيدها
١١. المسؤولية المجتمعية: إحدى توجهات المصرف المستقبلية، لكونه أصبح الشريك الاستثماري للمجتمع، ويحرص بشكل دائم على انتهاز الشراكة مع مختلف الجهات، والتواجد دائماً في المكان الذي يخدم من خلاله الوطن وأبناءه، ويساهم في تنميته والرفق به، ليكون المصرف رائداً من رواد العمل الاجتماعي في العراق.
١٢. الاستدامة: اعتماد مبدأ التمويل المستدام في المصرف من خلال طرح المنتجات والخدمات المصرفية وتطوير العمليات بشكل يراعي عناصر البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG) فيما يتعلق بأنشطة التمويل، الإقراض والاستثمار. فهو يهدف إلى تحقيق منفعة مستدامة لجميع الأطراف المعنية بما فيها العاملين، العملاء والمجتمع ككل.

### تحليل SWOT (نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات)

لمصرف ايلاف الاسلامي

أولاً: نقاط القوة (Strengths) :

١. الالتزام بالشريعة الإسلامية من خلال التركيز على المنتجات المالية الإسلامية المتوافقة مع الشريعة بحصول المصرف على ثقة الزبائن المحليين الذين يفضلون التعاملات الشرعية غير الربوية.
٢. يعد مصرف ايلاف الاسلامي المصرف الاساسي للمقاصة في سوق العراق للاوراق المالية منذ أكثر من عشر سنوات وهذه زادته خبرة في التعامل مع شركات الوساطة والزبائن رواد التداول في سوق العراق للأوراق المالية.
٣. امتلاك المصرف ثاني افضل شركة للوساطة في العراق وهي شركة ايلاف
٤. اثبتت قدرة المصرف على تقديم خدمات مالية متكاملة بالدينار العراقي دعماً للعملة المحلية وامثالاً لتعليمات البنك المركزي العراقي
٥. علاقات وثيقة مع المجتمع من خلال بناء علاقات قوية مع الزبائن المحليين وتلبية احتياجاتهم
٦. المصرفية بطرق مبتكرة تتوافق مع البيئة الاقتصادية.
٧. اثبت المصرف قدرته على التركيز على الأسواق المحلية والإقليمية وإمكانية توجيه الجهود نحو القطاعات المحلية غير المرتبطة بالتحويل الخارجي مثل تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة والاستثمارات والمشاريع.

ثانياً: نقاط الضعف (Weaknesses):

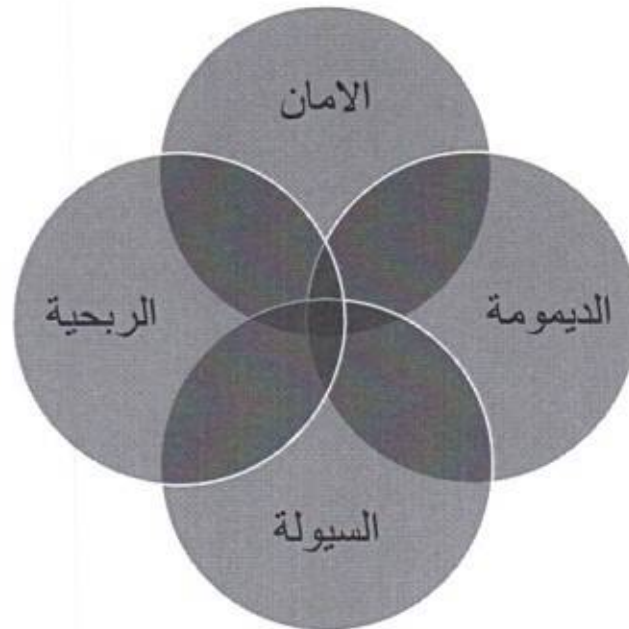
١. التقييد المالي من خلال توقف إجراء خدمات التحويلات الدولية التجارية بالعملات الأجنبية ، مما يحد من القدرة على استيراد السلع والخدمات أو الاستثمار الدولي امثالاً لتعليمات البنك المركزي العراقي
٢. عدم اجراء خدمات التحويلات الدولية حسب تعليمات البنك المركزي قد يؤدي إلى فقدان شريحة الزبائن المستفيدين من هذا الخدمة
٣. ضعف القدرة التنافسية والانفتاح الدولي من خلال مقارنة بالمصارف الأخرى التي لا تواجه محدودية في التعامل بالعملات ، قد يكون المصرف أقل قدرة على جذب الشركاء الدوليين.
٤. تحديات السيولة بالعملة الأجنبية التزاما بتعليمات البنك المركزي قد أدى الى اثر تسديد التزامات الزبائن المودعين بالعملة الأجنبية حسب سعر السوق وتحمل الفرق الحاصل فيما بين سعر السوق وسعر الصرف الرسمي.

## ثالثاً: الفرص (Opportunities) :

١. التحول إلى التمويل المحليين خلال زيادة التركيز على تمويل المشاريع المحلية الصغيرة والمتوسطة التي تعتمد على العملة المحلية، مما يساهم في توسيع قاعدة الزبائن وزيادة الربحية كون مصرف ايلاف يعتمد الدينار العراقي في التعاملات المصرفية بصورة أساسية استناداً الى تعليمات البنك المركزي ودعم للعملة المحلية.
٢. تطوير المنتجات الرقمية من خلال تطور الاستثمار في التكنولوجيا المالية (FinTech) يخلق فرصة لتقديم خدمات مصرفية رقمية تلبي احتياجات الزبائن المحليين وتعزز العمليات كون المصرف اعتمد كوادرمحترفة في مجال تكنولوجيا المعلومات.
٣. الشراكات الإقليمية: توجهات المصارف الاسلامية العربية نحو بناء قاعدة زبائن في العراق يخلق فرصة لمصرف ايلاف الإسلامي لبناء الشراكات مع الدول العربية المتقدمة لتسهيل التحويلات المالية وتبادل الخبرات.
٤. توسيع الاستثمار في الخدمات المتاحة مثل مشاريع الاسكان، مشاريع الطاقة المتجددة، وخدمات تداول الاسهم إضافة الى الخدمات المصرفية الأساسية التي تعتمد بشكل كامل على العملة المحلية.

## رابعاً: التهديدات (Threats) :

١. التقلبات الاقتصادية المحلية جراء الاعتماد على الدينار العراقي يجعل المصرف أكثر عرضة لانخفاض قيمة العملة المحلية والتضخم.
٢. المنافسة الشديدة قد تؤدي الى ان المصارف الأخرى التي لا تواجه نفس القيود اغتنام الفرصة لجذب الزبائن والشركاء الدوليين.
٣. التغيرات السياسية والاقتصادية: أي تغيير في السياسات الحكومية أو العقوبات الدولية قد يؤثر على استقرار المصرف.

الاهداف الرئيسية للمصرفالأمان:

يهدف مصرف إيلاف الإسلامي إلى حماية أموال المودعين وتقليل المخاطر المالية، الأمان مهم لبناء الثقة مع الزبائن والحفاظ على استقرار المصرف في وجه الأزمات أو التعثرات المالية.

كيفية تحقيق الهدف:

- تطوير سياسات داخلية للامتثال والمخاطر وغسل الأموال.
- رفع كفاءة الرقابة الإلكترونية وأنظمة الحماية.
- ضمان أمن المعلومات وخصوصية الزبائن.
- الالتزام بالتعليمات الرقابية الصادرة عن البنك المركزي.

دور الأقسام:

- قسم الرقابة والتدقيق الشرعي: ضمان توافق العمليات مع الشريعة.
- قسم الامتثال: مراجعة الالتزام باللوائح التنظيمية.
- قسم الإبلاغ عن غسل الأموال: مراقبة المعاملات والإبلاغ عن المشبوه منها.
- قسم إدارة المخاطر: تحليل وتقييم المخاطر التشغيلية والائتمانية.
- قسم أمن المعلومات: حماية البيانات من الاختراق أو التسريب.
- قسم إدارة الجودة: تقييم ومراجعة دورية لنظم الرقابة الداخلية.

مؤشر الأداء:

١. عدد حالات الامتثال المكتشفة والمصححة شهريًا.
٢. نسبة الحوادث الأمنية أو المعلوماتية المستجيبة خلال الزمن القياسي.

الديمومة والاستمرارية:

تعني قدرة المصرف على الاستمرار في العمل على المدى الطويل. يتحقق ذلك من خلال إدارة جيدة للمخاطر، وتوازن بين تحقيق الأهداف، ونمو مستدام في أنشطته.

كيفية تحقيق الهدف:

- الاستثمار في التدريب المستمر للموارد البشرية.
- تطبيق مبادئ الجودة الشاملة.
- تبني استراتيجيات الشمول المالي.
- التوسع الرقمي والجغرافي المستدام.

دور الأقسام:

- قسم الموارد البشرية: إعداد برامج تدريب وتطوير.
- قسم ادارة الجودة: مراقبة الأداء وتحديث إجراءات العمل.
- قسم الشمول المالي: استقطاب الفئات غير المتعاملة مصرفيًا.
- مجلس الإدارة: تطوير خطط طويلة الأجل تتماشى مع استدامة المصرف.

مؤشر الأداء:

١. نسبة الموظفين المدربين ضمن برامج مستدامة.
٢. نسبة الزبائن الجدد من الفئات غير المشمولة سابقًا مصرفيًا.

السيولة:

تعني قدرة المصرف على تلبية التزاماته النقدية ، مثل سحب الودائع أو تمويل القروض ، إن وجود سيولة كافية مهم لتفادي العجز أو التوقف عن العمل.

كيفية تحقيق الهدف:

- تحسين أدوات التخطيط النقدي.
- إدارة الفجوة بين السيولة والاقتراض.
- توفير احتياطات نقدية كافية للالتزامات.
- تنويع مصادر التمويل من ودائع أو تمويل خارجي.

دور الأقسام:

- قسم الحسابات: إعداد تقارير السيولة اليومية والأسبوعية.
- قسم الائتمان وقسم الاستثمار: مواءمة التمويل مع مصادر السيولة.
- قسم العمليات: ضمان كفاءة الحوالات الداخلية والخارجية.
- قسم إدارة المخاطر: مراقبة نسب السيولة وتحليل السيناريوهات الطارئة.

مؤشر الأداء:

١. نسبة السيولة القانونية الفعلية مقابل النسبة المطلوبة.
٢. عدد الأيام التي يغطي فيها النقد الالتزامات القصيرة الأجل.

الربحية:

هي الهدف الذي يضمن بقاء المصرف وتوسعه فمن خلال تحقيق الأرباح يستطيع المصرف تغطية التكاليف ومكافأة اصحاب المصلحة اضافة الى تطوير خدماته وزيادة قنوات تقديم الخدمات.

كيفية تحقيق الهدف:

- طرح منتجات مصرفية جديدة متوافقة مع الشريعة.
- تحسين كفاءة التشغيل وخفض التكاليف.
- تنمية محفظة الاستثمار والقروض.
- تعظيم العوائد من الخدمات المصرفية الإلكترونية.

دور الأقسام:

- الائتمان والاستثمار: تصميم منتجات استثمارية وتمويلية مربحة.
- المالية والحسابات: تحليل الربحية ومراقبة العوائد.
- فروع المصرف: تحقيق أهداف المبيعات وتوسيع قاعدة الزبائن.
- تكنولوجيا المعلومات / النظام المصرفي الإلكتروني: تقديم خدمات إلكترونية فعالة تقلل الكلفة.
- الرقابة الشرعية: ضمان شرعية المنتجات.

مؤشر الأداء:

١. معدل العائد على الأصول (ROA) أو رأس المال.
٢. نسبة نمو صافي الأرباح مقارنة بالعام السابق.

أن الأمان، الديمومة، السيولة، والربحية تُعد أهدافاً رئيسية تشكّل الإطار العام الذي تنبثق منه كافة الأهداف الأخرى للمصرف. أما تفاصيل الأهداف الفرعية والتشغيلية فهي كالتالي:-

الاهداف الفرعية والتفصيلية

١. إطلاق منتجات مصرفية تدعم المشاريع الصديقة للبيئة .
٢. ضمان توفر السيولة في المصرف بما يضمن الايفاء بالالتزامات القريبة والبعيدة من خلال تحسين ادوات التخطيط النقدي والربط ما بين السيولة والتمويل .
٣. تشجيع الودائع في المصرف من خلال طرح منتجات جديدة توفر مدد مرنة مع ارباح تحسب حسب الشريعة الاسلامية.
٤. اصلاحات في قسمي الابلاغ عن غسل الاموال والامتثال تشمل تحديث الانظمة والسياسات وتعيين اشخاص ذو كفاءة وخبرة لتعزيز الدور الذي يقوم به القسمين .
٥. تطبيق الحوكمة المؤسسية والمعايير الاجتماعية والبيئية الصادرة من البنك المركزي العراقي.
٦. التوجه الى اتمتة بعض الخدمات وفتح فرع الكتروني ورقمنة الخدمات لتقليل استخدام الورق واختصار الوقت والجهد والتكاليف وكسب شريحة اكبر من الزبائن.
٧. طرح منتج التمويلات المتناهية الصغر للمواطنين التي تتراوح مددها من ٦ أشهر الى سنة وبمبالغ اقل من مليون دينار عراقي.
٨. تفعيل الشمول المالي وسن الخطط والسياسات والاجراءات .
٩. استقطاب زبائن جدد مع الحفاظ على الزبائن الحاليين .
١٠. تطبيق مبادئ ومعايير ادارة الجودة وتجديد شهادات الايزو الممنوحة لمصرف ايلاف الاسلامي للوصول الى أفضل الممارسات وفق المعايير الدولية وفق اخر تحديث .
١١. تهيئة الموارد البشرية وإعدادها بشكل جيد وتدريب مستمر لتقديم أفضل الخدمات المصرفية .
١٢. التوسع عن طريق نشر خدماتنا لتغطي رقعة جغرافية ومجتمعية أكبر.
١٣. استكمال متطلبات تنفيذ حوكمة قسم تقنية المعلومات وقسم أمن المعلومات الصادرة من البنك المركزي العراقي.
١٤. تقديم منتج جديد: إيجار صناديق الأمانات.
١٥. رفع نسب الإنجاز لمشروع الرحاب السكني.
١٦. تفعيل خدمة إدارة حسابات الزبائن (VIP) .

الهدف ١: إطلاق منتجات مصرفية تدعم المشاريع الصديقة للبيئةالاستراتيجية التشغيلية:

- تطوير منتجات تمويل للمشاريع البيئية (مثل الطاقة الشمسية، الزراعة العضوية).
- التنسيق مع المؤسسات البيئية المحلية والدولية.

دور الأقسام:

- قسم الائتمان وقسم الاستثمار: تصميم المنتج وتمويل المشاريع.
- الهيئة الشرعية: مراجعة توافق المنتج مع أحكام الشريعة الاسلامية.
- قسم الجودة: متابعة كفاءة المنتج واستجابة السوق.
- قسم الشمول المالي: الترويج للمنتج وتوعية الزبائن.
- قسم الامتثال: التأكد من التوافق مع التعليمات البيئية للبنك المركزي.

مؤشر الأداء:

١. نسبة نمو مشاريع الطاقة المتجددة خلال فترة قياسية.
  ٢. نسبة التمويلات الممنوحة للمشاريع الخضراء من إجمالي التمويل.
- الهدف ٢: ضمان توفر السيولة من خلال أدوات تخطيط نقدي وربطها بالتمويل

الاستراتيجية التشغيلية:

- تطبيق أدوات إدارة السيولة (مثل التنبؤات الشهرية).
- تعديل شروط التمويل لتتلائم مع مستويات السيولة المتاحة.

دور الأقسام:

- قسم الحسابات: إعداد تقارير التدفق النقدي.
- قسم الائتمان وقسم الاستثمار: ربط قرارات التمويل بالسيولة المتوفرة.
- قسم إدارة المخاطر: تحليل مخاطر فجوة السيولة.
- قسم العمليات: تسهيل عمليات التحصيل والدفع بما يخدم السيولة.

مؤشر الأداء:

١. نسبة السيولة القانونية المتوفرة في المصرف فصليا.
٢. عدد مرات عجز المصرف عن الوفاء بالتزاماته قصيرة الأجل.

الهدف ٣: تشجيع الودائع من خلال منتجات مرنة متوافقة مع الشريعة الاسلامية

الاستراتيجية التشغيلية:

- تقديم ودائع بأرباح مرنة وربطها بعوائد استثمارية.
- تفعيل التسويق للمنتج بوضوح وشفافية.

دور الأقسام:

- قسم الائتمان وقسم الاستثمار: تصميم هيكل العوائد.
- الهيئة الشرعية: التأكد من التوافق مع الشريعة الاسلامية.
- فروع المصرف: عرض المنتج واستقطاب الزبائن.
- قسم الشمول المالي: استهداف شرائح جديدة من الزبائن والاعلان عن المنتج او اطلاق حملة اعلانات.
- قسم ادارة الفروع المصرفية: المتابعة مع الفروع والتأكد من ان الفرع يقوم بعرض المنتجات بصورة واضحة للفئة المستهدفة.

مؤشر الأداء:

١. عدد الودائع الجديدة الناتجة عن المنتج او التي يتم تجديدها.
٢. نسبة نمو الودائع مقارنة بالفترة السابقة.

الهدف ٤: إصلاحات في قسمي الإبلاغ عن غسل الأموال والامتثال

تعزيز الدور الرقابي في المصرف من خلال دعم قسم الإبلاغ عن غسل الأموال وقسم الامتثال بما يحقق التوافق مع متطلبات البنك المركزي العراقي والتحديثات في الانظمة التي تصدر خلال فترة الخطة.

الاستراتيجية التشغيلية:

- تحديث السياسات والإجراءات.
- استكمال تعيين المناصب الشاغرة
- تعيين موظفين ذوي كفاءة.

دور الأقسام:

- قسم الإبلاغ عن غسل الأموال: تطوير نظام الإبلاغ المبكر.
- قسم الامتثال: تحديث السياسات ومتابعة التدريب.
- قسم الموارد البشرية: تنفيذ عملية استقطاب وتعيين فعالة.
- قسم الجودة: مراجعة دورية لأداء القسمين.

مؤشر الأداء:

١. عدد التحسينات والإجراءات المحدثة نسبة الى التحسينات المطلوبة الكلية.
٢. عدد الموظفين المؤهلين والمعتمدين نسبة الى العدد المطلوب حسب حجم العمل.

الهدف ٥: تطبيق الحوكمة المؤسسية ومعايير ESG الصادرة من البنك المركزيالاستراتيجية التشغيلية:

- إعداد تقارير موضوعية وشفافة.
- تضمين المعايير البيئية والاجتماعية في الاستراتيجية.

دور الأقسام:

- أمانة سر مجلس الإدارة: الإشراف على تنفيذ متطلبات الحوكمة.
- مجلس الإدارة: تشكيل لجنة المعايير البيئية والمجتمعية.
- قسم الموارد البشرية: استكمال الاوامر الادارية الخاصة بالحوكمة المؤسسية.
- قسم الامتثال: المتابعة مع البنك المركزي.
- قسم ادارة الجودة الشاملة: مراجعة الأداء المؤسسي ( مؤشرات الاداء )

مؤشر الأداء:

١. عدد نقاط فحص الفجوة التي يتم غلقها من اصل فحص الفجوة الكامل الخاص بالامتثال للحوكمة المؤسسية.
٢. عدد الاجتماعات المنعقدة من اصل عدد الاجتماعات الكلية للجان والمجلس والهيئة الشرعية.
٣. عدد التقارير التي لم يتم ارسالها الى البنك المركزي العراقي من أصل عدد التقارير الكلي المطلوب ارساله الى البنك المركزي .

الهدف ٦: أتمتة بعض الخدمات وفتح فرع إلكترونيالاستراتيجية التشغيلية :

- تحويل الخدمات الورقية إلى إلكترونية.
- افتتاح منصة فرع إلكتروني توفر خدمات أساسية للزبائن.

دور الأقسام:

- قسم تكنولوجيا المعلومات: تطوير الأنظمة الرقمية.
- إدارة النظام المصرفي الإلكتروني: تشغيل المنصة وضمان جاهزيتها.
- قسم أمن المعلومات: تأمين البيانات والمعاملات الإلكترونية.
- قسم الجودة: اختبار كفاءة الخدمات الإلكترونية.
- فروع المصرف: التوجيه والدعم للعملاء في الانتقال للخدمة الرقمية.

مؤشر الأداء:

١. عدد الخدمات التي تم تحويلها رقمياً.

٢. عدد الزبائن المستخدمين للفرع الإلكتروني.

الهدف ٧: طرح منتج التمويلات المنتهية الصغر (٦ أشهر – سنة، أقل من مليون دينار)

الاستراتيجية التشغيلية:

- تقديم منتج من التمويلات لتلبية طلبات المواطنين من شراء السلع المنزلية او تلبية متطلبات الحياة
- توعية الجمهور بالمنتج عبر وسائل التواصل.

دور الأقسام:

- قسم الائتمان وقسم الاستثمار: إعداد شروط المنتج وآلية منحه.
- الهيئة الشرعية: ضمان التوافق مع الشريعة الاسلامية.
- قسم الشمول المالي: حملات إعلامية توعوية.
- فروع المصرف: الترويج للمنتج وخدمة الزبائن.
- قسم إدارة المخاطر: تحليل المخاطر المرتبطة بالفئة المستهدفة.

مؤشر الأداء:

١. عدد التمويلات المنتهية الصغر الممنوحة.

٢. نسبة السداد المنتظم لهذه التمويلات.

٣. نسبة الارباح من التمويلات المنتهية الصغر الى نسبة الارباح الكلية المتتاتية منها.

الهدف ٨: تفعيل الشمول المالي وسن السياسات والإجراءاتالاستراتيجية التشغيلية:

- وضع سياسات محددة لاستقطاب غير المتعاملين مع القطاع المصرفي.
- تفعيل اجراء يتضمن ارجاع شريحة زبائن المصرف القداماء
- تطوير منتجات موجهة لذوي الدخل المحدود من النساء والشباب.

دور الأقسام:

- قسم الشمول المالي: إعداد السياسات واستراتيجية التنفيذ.
- فروع المصرف: توسيع التغطية للمناطق المحرومة.
- قسم تكنولوجيا المعلومات: دعم الخدمات الرقمية المناسبة.
- قسم الجودة: متابعة مطابقة تعليمات القسم مع تعليمات البنك المركزي العراقي

مؤشر الأداء:

١. نسبة الزبائن الجدد من الفئات المهمشة.
٢. عدد الثغرات المغلقة من اصل فحص الفجوة الكلي .

الهدف ٩: زيادة عدد الزبائن من ٥٠٠٠ إلى ١٠٠٠٠

الاستراتيجية التشغيلية:

- تحسين تجربة الزبائن وتوسيع القنوات التسويقية.
- تقديم حوافز تشجيعية للاشتراك بالخدمات.

دور الأقسام:

- فروع المصرف: استقبال الزبائن وتقديم خدمات فعالة.
- الشمول المالي: تنفيذ حملات دعائية.

مؤشر الأداء:

١. عدد الزبائن الجدد شهرياً.

٢. نسبة الاحتفاظ بالزبائن الحاليين.

الهدف ١٠: تطبيق مبادئ ومعايير ادارة الجودة وتحديد شهادات الازو:

الاستراتيجية التشغيلية :

- انجاز عملية تأهيل المصرف واعداد نظام إدارة جودة فاعل بموجب المواصفة (ISO 9001)
- تنفيذ برامج التدقيق الداخلي لنظام الجودة المعتمد
- التحسين المستمر والتركيز على جودة العمليات للمنتجات والخدمات التي يقدمها المصرف .
- تحديث ادلة الجودة المعتمدة في المصرف
- تطبيق نظام مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI)

دور الأقسام:

- الادارة العليا: دعم القسم وفتح قنوات التواصل .
- قسم الجودة: قيادة عمليات التدقيق والتحسين.
- جميع الأقسام: التعاون في تطبيق معايير الجودة.
- قسم الموارد البشرية: ادارة عملية تدريب الموظفين على متطلبات قسم الجودة.
- فريق الجودة: التعاون مع باقي الموظفين لارساء ثقافة الجودة في المصرف.

مؤشر الأداء:

١. عدد مؤشرات الاداء الموضوعة من قبل القسم والتي تم اعتمادها لقياس اداء المصرف.
٢. عدد المدققين الداخليين لنظام ادارة الجودة.
٣. نسبة الترميز والحفظ المنجزة لاستمارات الجودة.
٤. عدد حالات عدم المطابقة والملاحظات المكتشفة والاجراءات التصحيحية والوقائية .
٥. نسبة استيفاء متطلبات التدقيق السنوي الخارجي.

الهدف ١١: تهيئة الموارد البشرية والتدريب المستمر

الاستراتيجية التشغيلية:

- إعداد خطة تدريب سنوية تشمل جميع الموظفين تكون مبنية على خطة مركز الدراسات المصرفية ورابطة المصارف واحتياجات الأقسام.
- تقييم أداء الموظفين وتطوير المهارات الأساسية.

دور الأقسام:

- قسم الموارد البشرية: التخطيط والتنفيذ للبرامج التدريبية.
- كافة الأقسام: تحديد احتياجات التدريب الخاصة بها.
- قسم الجودة: قياس أثر التدريب على الأداء الفعلي.
- القسم الإداري: توفير الدعم اللوجستي للتدريب.

مؤشر الأداء:

١. عدد ساعات التدريب المنفذة.
٢. نسبة التحسن في تقييمات الأداء بعد التدريب.
٣. نسبة تنفيذ الخطة السنوية

الهدف ١٢: التوسع الجغرافي والمجتمعيالاستراتيجية التشغيلية:

- فتح فروع جديدة في المناطق غير المخدومة.
- تنفيذ أنشطة مجتمعية تعزز من صورة المصرف.

دور الأقسام:

- فروع المصرف: اقتراح المناطق المحتملة.
- القسم الإداري: متابعة تجهيز الفروع الجديدة.
- قسم الشمول المالي: تنفيذ المبادرات المجتمعية.
- قسم الحسابات: إعداد الموازنات الخاصة بالتوسع.

مؤشر الأداء:

١. عدد الفروع الجديدة المفتوحة.
٢. الزيادة في عدد الزبائن في المناطق الجديدة.

الهدف ١٣: استكمال حوكمة تقنية المعلومات وأمن المعلومات حسب تعليمات البنك المركزيالاستراتيجية التشغيلية:

- إعداد سياسات وإجراءات واضحة وفق تعليمات البنك المركزي.
- تفعيل نظام متابعة وتحكم بالمخاطر التقنية.
- تطبيق حوكمة قسم امن المعلومات.

دور الأقسام:

- قسم تكنولوجيا المعلومات: إعداد السياسات وتطبيق المتطلبات.
- قسم أمن المعلومات: تنفيذ خطط الحماية والاستجابة للطوارئ.
- قسم الامتثال: المتابعة مع البنك المركزي والجهات الرقابية.
- قسم إدارة المخاطر: تضمين مخاطر الأمن السيبراني في التقييم الشامل.
- قسم الجودة: متابعة تطبيق حوكمة قسم امن المعلومات وتوزيع الصلاحيات والمسئوليات

مؤشر الأداء:

١. نسبة استكمال تنفيذ متطلبات البنك المركزي.

٢. عدد الحوادث الأمنية المسجلة والمغلقة بنجاح.

الهدف ١٤: تقديم منتج جديد: ايجار صناديق الأمانات

الاستراتيجية التشغيلية :

- تصميم المنتج وتحديد الخطوط العريضة
- تجهيز صناديق الأمانات داخل الفروع الأساسية.
- تصميم عقود تأجير متوافقة مع الشريعة الإسلامية.

دور الأقسام:

- قسم الائتمان: تحديد الاجراء وتحديد الاستثمارات المطلوبة
- قسم ادارة الفروع المصرفية: اختيار الفروع وتحديد الافضلية
- فروع المصرف: عرض الخدمة للعملاء وتقديمها.
- الهيئة الشرعية:مراجعة العقود والتأكد من التوافق الشرعي.
- القسم الاداري:تجهيز البنية التحتية.
- قسم الجودة:التأكد من تقديم الخدمة ضمن معايير عالية.

مؤشر الأداء:

١. عدد الزبائن المشتركين في الخدمة.
٢. نسبة إشغال صناديق الأمانات تقاس بالمقارنة ما بين فرع وآخر خلال فترات نصف سنوية.
٣. نسبة النمو في ارباح الفرع الذي يحصد الاقبال الاوسع.

الهدف ١٥: رفع نسب الإنجاز لمشروع الرحاب السكني

الاستراتيجية التشغيلية:

متابعة الخطة المالية والتمويلية لتكون متكاملة، تعتمد على أدوات التمويل الإسلامي (كالمرابحة)، مع تعزيز الرقابة والمتابعة الفنية لضمان استمرارية المشروع ضمن الجدول الزمني المحدد، وبما يحقق الجدوى الاقتصادية للمصرف والمستفيدين.

دور الأقسام:

القسم المالي: الموازنة بين السيولة والتدفقات النقدية الداخلة والخارجة من المشروع.

قسم الشمول المالي: الإعلان والتعريف.

قسم الائتمان وقسم الاستثمار: إدارة العملية التمويلية ومتابعة التسديد.

قسم الرقابة والتدقيق الشرعي: تدقيق مسار العملية

مؤشر الأداء:

١. عدد الزبائن المشتركين في الخدمة.
٢. نسبة الانجاز في المشروع.

الهدف 16: تفعيل خدمة إدارة حسابات الزبائن (VIP)الاستراتيجية التشغيلية:

تأسيس وحدة متخصصة داخل المصرف تُعنى بخدمة الزبائن المميزين (VIP) ، وتقديم لهم خدمات مصرفية شخصية متقدمة، وفق مبادئ التمويل الإسلامي، من خلال كوادر مدربة، ومنتجات مالية مصممة خصيصًا، مع توفير قنوات تواصل مباشرة وسريعة لدعم تجربتهم المصرفية.

دور الأقسام:

قسم الموارد البشرية: تعيين كادر مختص وتدريب وتطوير الكادر

قسم تكنولوجيا المعلومات: سرعة الاستجابة والاستباقية في حل المشاكل التكنولوجية

قسم الجودة: التأكد من تقديم الخدمة ضمن معايير عالية.

مؤشرا الأداء:

1. عدد الزبائن المشتركين في الخدمة.
2. مستوى رضا الزبائن المتعاملين مع الخدمة.

رئيس مجلس الإدارة  
قيس عبدالله صالح

المدير المفوض  
رعد قاسم جبر

