

# فائق حُرُوقِ نوروُزِ علي

Faiq H. Nourooz Ali

محاسب قانوني ومراقب حسابات

No.:

Date:

العدد / ٣ / ١ / ٢

التاريخ ٢٠١٦ / ١٢ / ٢٠

السادة مساهمي مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية (ش.م.خ) المحترمين

## م/ تقرير مراقب الحسابات

لقد قمنا بفحص الميزانية العامة المرفقة والخاصة بمصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية (شركة مساهمه خاصه) - أربيل كما في ٣١/كانون الاول/٢٠١١ والبيانات ذات العلاقة بالدخل والتدفقات النقدية وبيان التغيرات في حقوق ملكية المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والكشوفات التي تحمل التسلسل من (١) الى (١٩) والتقرير السنوي لإدارة المصرف المعد بمقتضى احكام قانون الشركات رقم (٢١) لسنة ١٩٩٧ والانظمة والتعليمات الصادرة بموجبه وهي من مسؤولية ادارة المصرف. وتتخلص مسؤوليتنا بأبداء الرأي حول هذه البيانات المالية استنادا لأعمال التدقيق التي قمنا بها.

لقد أجرينا التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولي التي تتطلب القيام بالتخطيط وتنفيذ التدقيق بهدف الحصول على تأكيد معقول فيما اذا كانت البيانات المالية خالية من الاخطاء الماديه ، اضافة على تقييم المبادئ المحاسبية المستخدمه والتقديرات الهامه التي اجرتها الادارة ، اضافة الى تقييم العرض الكلي للبيانات المالية.

ونعتقد بأن اعمال التدقيق التي قمنا بها تشكل أساساً معقولاً نستند اليه في ابداء رأينا. ولدينا الايضاحات والملاحظات التاليه:

١. جرى تقييم العملة الاجنبيه (الدولار الامريكي) في نهايه السنه بالسعر المحدد من قبل البنك المركزي العراقي والبالغ (١١٧٠) دينار / دولار.
٢. تم زياده رأسمال المصرف بمقدار (٥٠) مليار دينار (خمسون مليار دينار) ليصبح (١٥٠) مليار دينار (مائة وخمسون مليار دينار) وقد اتخذ المصرف اجراءات زياده رأس المال واستحصال موافقة دائره تسجيل الشركات بموجب كتابها المرقم ٢٩٩٣٠ والمؤرخ في ٢١ / ١٢ / ٢٠١١
٣. استمرت اللجنة الخاصه بمكافحة غسيل الاموال في المصرف بأعمالها خلال السنه ووفق توجيهات البنك المركزي العراقي.
٤. قامت هيئه الرقابيه الشرعيه بعملها وفق التوجيهات المطلوبه.
٥. قامت وحدة المتابعه الخاصه باجراء المطابقات والمعالجات الماليه والمحاسبية بتصفيه العديد من الموقوفات في الاداره العامه والفروع التابعه للمصرف.

هاتف : ٤١٥٣١٥٤

E-mail: faiq\_alrubaie@yahoo.com

بغداد - شارع فلسطين - بناية مطعم الابتسام - مقابل مدينة ألعاب المنصورية

موبايل : ٠٧٧٠٣٤٣٥٤٤٤٤ - ٠٧٩٠١٦١٥٤٤٧

# فائق حضرتي نوروز علي

Faiq H. Nourooz Ali

محاسب قانوني ومراقب حسابات

No.:

Date:

العدد/

التاريخ ٢٠٠ / /

٦. تم تعزيز الكادر الوظيفي لقسم التدقيق والرقابة الداخليه في الفرع الرئيسي والفروع (بغداد ، السليمانية ، دهوك) وقدمت تقاريرها الدوريه عن اعمالها ونعتقد بأنها كانت مقبوله بشكل عام ويتطلب زياده وتطوير الكادر الوظيفي للقسم اعلاه بعناصر كفوءه من ذوي الخبره والاختصاص.  
٧. الزيادة الظاهره في ارصده المصارف الخارجيه عباره عن ارصده محجوزه ومشترآة لحساب الزبائن واغلبها تخص اعتمادات مستنديه.

## الرأي

ومع الاخذ بنظر الاعتبار ماورد اعلاه وبرائنا فان البيانات الماليه المشار اليها تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهريه المركز المالي للمصرف كما في ٣١/كانون الاول/٢٠١١ وتدفقاتها النقدية وحقوق المساهمين ونتائج نشاطه للسنة الماليه المنتهيه بذات التاريخ. مع التقدير

فائق حضرتي نوروز علي  
محاسب قانوني ومراقب حسابات

فائق حضرتي نوروز  
محاسب قانوني ومراقب حسابات

هاتف : ٤١٥٣١٥٤

E-mail: faiq\_alrubaie@yahoo.com

بغداد - شارع فلسطين - بناية مطعم الابتسام - مقابل مدينة ألعاب المنصورية

موبايل : ٠٧٧٠٣٤٣٥٤٤٤٤ = ٠٧٩٠١٦١٥٤٤٧



مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

الميزانية العامة كما في 2011/12/31

2010 دينار	2011 دينار	اسم الحساب	رقم الدليل	رقم الكشف
		<u>الموجودات</u>	1	
		<u>الموجودات المتداولة</u>		
355057512310 93217789622 10964194033	502895115287 61897525455 6022021990	النقود	18	1
		المرايحات والمضاربات	15	2
		الاستثمارات	15	2
459239495965	570814662732	مجموع		
9030546374	4479155928	المدينون	16	3
468270042339	575293818660	مجموع الموجودات المتداولة		
		<u>الموجودات الثابتة</u>		
20878725243 940825947 375548860	20347370315 1291610516 3669445728	الموجودات الثابتة بالقيمة الدفترية	11	4
		النفقات الايرادية المؤجلة	118	5
		مشروعات تحت التنفيذ	12	6
22195100050	25308426559	مجموع الموجودات الثابتة		
490465142389	600602245219	مجموع الموجودات		
116204382624	296518876978	الحسابات المتقابلة المدينة		
		التزامات الزبائن لقاء العمليات المصرفية	19	7
606669525013	897121122197	المجموع		

مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

رقم م الكشف ف	رقم الدليل	اسم الحساب	2011دينار	2010 دينار
	2	<u>المطلوبات وحقوق الملكية</u>		
		<u>المطلوبات المتداولة</u>		
	25	حسابات جارية وودائع	347610043058	324315498690
	26	الدائنون	20028406359	19821061129
	22	التخصيصات	26945851707	14343176703
		مجموع	394584301124	358479736522
	21	<u>حقوق الملكية</u>		
	211	راس المال الاسمي والمدفوع بواقع	150000000000	100000000000
		مائة وخمسون مليار سهم	56017944095	31985405867
	214	الاحتياطيات	206017944095	131985405867
		مجموع		
		مجموع المطلوبات وحقوق الملكية	600602245219	490465142389
		<u>الحسابات المتقابلة الدائنة</u>		
	29	التزامات المصرف لقاء العمليات المصرفية	296518876978	116204382624
		المجموع	897121122197	606669525013

سأالار مصطفى حكيم  
رئيس مجلس الإدارة

بسطام عبود الجنابي  
المدير المفوض

كفاء اسماعيل عبد النبي  
المدير المالي

فائق محمدي نوروز  
محاسب قانوني ومراقب حسابات

خاضع لتقرير المرقم ٤/١/٣ في ١٦ / ٢ / 2012



مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ  
حساب الارباح والخسائر للسنة المنتهية في 2011/12/31

2010 دينار	2011 دينار	اسم الحساب	رقم الدليل	رقم الكشف
		<u>ايراد النشاط الجاري</u>		4
320884155	240234500	ايراد النشاط الخدمي	43	12
17648837917	50491741214	ايراد العمليات المصرفية	44	12
8632825761	555131197	ايراد الاستثمار	46	12
		<b>مجموع</b>		
26602547833	51287106911			
		<u>تنزل : مصروفات النشاط الجاري</u>		
8326994088	16820100136	مصروفات العمليات المصرفية	35-34	13
5089588583	6322897463	المصروفات الادارية	33-31	
1629258902	1960798966	اندثارات	37	5 - 4
15045841573	25103796565	<b>مجموع</b>		
11556706260	26183310346	فائض (عجز) النشاط الجاري		
296794412	2250670814	يضاف : ايرادات اخرى	49	15
1161614767	160406774			
10691885905	28273574386	تنزل : مصروفات تحويلية اخرى	39 - 38	16
		الفائض القابل للتوزيع		
		<b>الفائض موزع كما يلي :</b>		
		تخصيص ضريبة الدخل		
1603782885	4241036158	احتياطي توسعات		
4544051510	12016269114	احتياطي الزامي		
1817620604	4806507645	فائض قابل للتوزيع		
2726430906	7209761469			
10691885905	28273574386	<b>المجموع</b>		

مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

كشف العمليات الجارية للسنة المنتهية في 2011/12/31

2010 دينار	2011 دينار	اسم الحساب	رقم الدليل	رقم الكشف
		<b>ايراد النشاط الجاري</b>	<b>4</b>	
320884155	240234500	ايرادات خدمية متنوعه	43	12
17648837917	50491741214	ايراد العمليات المصرفية	44	12
8632825761	555131197	ايراد الاستثمار	46	12
		ايرادات متنوعه	47	
<b>26602547833</b>	<b>51287106911</b>	<b>المجموع</b>		
		<b>تنزل : المصروفات</b>	<b>3</b>	
3138841398	3933823943	رواتب واجور	31	17
370152695	295607022	مستلزمات سلعية	32	18
1580594490	2093466498	مستلزمات خدمية	33	19
7826994088	16299941465	مصروفات العمليات المصرفية	34	13
500000000	520158671	مصروفات مخصص هبوط قيمة الاستثمار	35	
1629258902	1960798966	اندثار واطفاء	37	5-4
<b>15045841573</b>	<b>25103796565</b>	<b>المجموع</b>		
11556706260	26183310346	فائض (عجز) العمليات / م1		
296794412	2250670814	يضاف : ايرادات اخرى	49	12
1161614767	160406774	تنزل: مصروفات تحويلية اخرى	39-38	16
<b>10691885905</b>	<b>28273574386</b>	<b>فائض العمليات الجارية/م2</b>		



## مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية

### بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 2011/12/31

2010 دينار	2011 دينار	البيان
10691885905	28273574386	<u>الانشطة التشغيلية</u>
1381129917	1363614094	فائض (عجز) السنة الحالية
248128985	597184872	اندثار الموجودات الثابتة
500000000	500000000	اطفاء نفقات التأسيس
1830107152	3170592154	مخصص هبوط قيمة الاستثمارات
<b>500000000</b>	3000000000	مخصص مخاطر الائتمان المصرفي
	1691046692	مخصص تقلبات اسعار الصرف
		مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
<b>15151251959</b>	<b>38596012198</b>	<b>مجموع</b>
		<u>التغيرات في المطلوبات</u>
		<u>والموجودات التشغيلية</u>
70602536108	23294544368	الحسابات الجارية والودائع
6389432431	207345230	حسابات الدائنين
66422582927	4551390446	حسابات المدينين والارصدة
(5546714894)	4942172043	المدينة
(81713471479)	31320264167	الاستثمارات
<b>56154365093</b>	<b>64315716254</b>	المرا بحات والمضاربات
		<b>مجموع</b>
		<u>الانشطة الاستثمارية</u>
(4754622439)	(5074125475)	صافي الحركة في الموجودات
<b>4754622439</b>	<b>(5074125475)</b>	و المشروعات تحت التنفيذ
		<b>مجموع</b>
		<u>الانشطة التمويلية</u>
(5036670429)	-----	حصة المودعين من الارباح
<b>50000000000</b>	<b>50000000000</b>	لزياده في راس المال
44963329571	50000000000	<b>مجموع</b>
111514324184	147837602977	الزيادة (الانخفاض) في السيولة
243543188126	355057512310	النقدية
<b>355057512310</b>	<b>502895115287</b>	النقد في بداية السنة
		النقد في 2011/12/31

مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش.م.ع  
كشف النقود كما في 2011/12/31  
كشف رقم (1)

رقم الدليل	اسم الحساب	2011 دينار	2010 دينار
181	نقد في الصندوق	61214451041	51072565254
183	نقد لدى المصارف المحلية	166981495752	91191358715
186	اوراق نقدية بالعملة الاجنبية	195156819677	162254158834
187	نقد لدى المصارف الخارجية	79542348817	50539429507
	<b>المجموع</b>	<b>502895115287</b>	<b>355057512310</b>

كشف الاستثمارات كما في 2011/12/31 كشف رقم (2)

رقم الدليل	اسم الحساب	2011 دينار	2010 دينار
152	<u>استثمارات مالية طويلة الاجل</u>	2677000000	8087356576
1526	قطاع / شركات	2677000000	8087356576
153	<u>استثمارات مالية قصيرة الاجل</u>	3345021990	2876837457
1535	قطاع / شركات	61897525455	93217789622
1537	المراهبات والمضاربات	65242547445	96094627079
	<b>مجموع</b>	<b>67919547445</b>	<b>104181983655</b>



مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

كشف المدينون كما في 2011/12/31 كشف رقم (3)

رقم الدليل	اسم الحساب	2011 دينار	2010 دينار
1616	مدينو النشاط الجاري شركات	1775803	-----
1617	مدينو نشاط جاري افراد	187425282	4140086044
1619	ديون متاخرة التسديد	1225466190	842985000
163	حسابات مدينه متبادله	1523654856	-----
165	مدينو نشاط غير جاري	223804133	1259803321
	<b>المجموع</b>	3162126264	6242874365
166	<b>حسابات مدينة متنوعة</b>		
1661	تامينات لدى الغير	369135000	15795000
1663	مصاريف مدفوعة مقدما	220612414	354303999
1665	فروقات نقدية	17374500	24096820
	<b>مجموع</b>	607121914	394195819
167	<b>السلف</b>		
1671	سلف لأغراض النشاط	-----	1988041690
1672	سلف منتسبين	709907750	405434500
	<b>المجموع</b>	4479155928	9030546374

مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

كشف الموجودات الثابتة واندثاراتها للسنة المنتهية في

كشف رقم (4)

2011/12/31

المجموع	اثاث واجهزة	عدد وقوالب	وسائط نقل	الات ومعدات	مباني	الموجودات
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	رقم الدليل
25031315162	7782578456	9714628	313241002	645211764	16280569312	الكلفة في
894597053	—	1638500	81900000	32345695	778712858	2011/1/1
345436575	345436575	—	—	—	—	الاضافات
25580475640	7437141881	11353128	395141002	677557459	17059282170	التنزيلات
4152589919	3390346606	3607292	170610795	182725982	405299244	الكلفة في
(283098688)	(283098688)	—	—	—	—	2011/12/31
1363614094	1148688769	1885176	50517573	45669835	116852741	الاندثارات قسط
5233105325	4255936687	5492468	221128368	228395817	522151985	ثابت متراكم
20347370315	3181205194	5860660	174012634	449161642	16537130185	تنزيلات
						اندثار السنة
						الحالية
						الرصيد في
						2011/12/31
						قيمة الدفترية في
						2011/12/31



مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

كشف النفقات الايرادية المؤجلة والاطفاء كما في 2011 / 12 / 31  
كشف رقم ( 5 )

الرصيد	مؤجلة متنوعة	ديكورات وقواطع	نفقات تأسيس	النفقات المؤجلة
دينار	1187 دينار	1186 دينار	1182 دينار	رقم الدليل
2157722870	417431328	715821105	1024470437	الكلفة في 2011/1/1
947969441	---	44104425	903865016	الاضافات
3105692311	417431328	759925530	1928335453	الكلفة في 2011/12/31
<u>الاطفاء</u>				
1216896923	147266853	410185586	659444484	الرصيد في 2011/1/1
597184872	54032895	289373784	253778193	اطفاء السنة
1814081795	201299748	699559370	913222677	الرصيد في 2011/12/31
1291610516	216131580	60366160	1015112776	صافي الكلفة في 2011/12/31

كشف مشروعات تحت التنفيذ كما في 2011/12/31 كشف رقم ( 6 )

2010	2011	التفاصيل / ح / 129
دينار	دينار	
11926544246	375548860	الرصيد في 2011/1/1
---	3528334689	الاضافات
11550995386	234437821	التزيلات
375548860	3669445728	الرصيد في 2011/12/31

مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

كشف الحسابات المتقابلة (الالتزامات) كما في 2011/12/31 كشف رقم (7)

رقم الدليل	اسم الحساب	2011 دينار	2010 دينار
192-292 1921-2921	<u>التزامات خطابات الضمان</u> خطابات الضمان المصدرة تنزل: تأمينات مستلمة لقاءها مجموع	30770410444 (494297493) <u>30276112951</u>	16489276202 (7223004071) <u>9266272131</u>
293-193 2931-1931	<u>التزامات الاعتمادات المستندية</u> الاعتمادات المستندية تنزل: تأمينات مستلمة لقاءها مجموع	329877450437 (83295112484) <u>246582337953</u>	164208579695 (79578934579) <u>84629645116</u>
296-196 2983-1983 219-119	<u>التزامات الحوالات</u> سندات برسم التحصيل رهونات لقاء التسهيلات المصرفية حسابات بالقيمة الرمزية مجموع	223499250 19436825450 <u>101374</u> <u>19660426074</u> <u>296518876978</u>	166019490 22141834180 <u>611707</u> <u>22308465377</u> <u>116204382624</u>
المجموع			

ملاحظة: معظم خطابات الضمان مغطات بخطابات ضمان متقابلة من بنوك اجنبية رصينة



مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

كشف الحسابات الجارية والودائع كما في 2011/12/31 كشف رقم (8)

2010 دينار	2011 دينار	اسم الحساب	رقم الدليل
3932073828	4315168400	<u>الحسابات الجارية</u>	251
101758684069	123040802981	القطاع الحكومي	2511
60558476819	65573916587	قطاع خاص / شركات	2516
765955200	401645997	قطاع خاص / افراد	2517
-----	73040175	الشيكات المعتمدة	25191
73839631	63328963	الشيكات المحجوزه هاتفيا	25192
		الحسابات غير المتحركة	25193
167089029547	193467903103	مجموع	
69651078347	68710891071	<u>حسابات الادخار</u>	252
		حسابات التوفير	2521
668449168	1244687530	<u>حسابات الودائع</u>	253
		ودائع ثابتة وبانذار	25317
79578934579	83295112484	<u>تأمينات لقاء العمليات المصرفية</u>	255
7223004071	494297493	تأمينات لقاء الاعتمادات	2551
		تأمينات لقاء خطابات الضمان	2552
86801938650	83789409977	مجموع	
95113750	211705545	<u>حوالات وشيكات داخلية</u>	256
9889228	179260978	سفاتج مسحويه على المصرف	2562
-----	6184854	شيكات مسحويه على المصرف	2563
		ايداعات نقديه حساب الزبائن	2565
105002978	397151377	مجموع	
324315498690	347610043058	المجموع	

مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

كشف الدائنون كما في 2011/12/31 كشف رقم (9)

رقم الدليل	اسم الحساب	2011 دينار	2010 دينار
263	حسابات دائنة متبادلة	-----	1055197988
2617	دائنو شركات	238194307	661035913
2617	دائنو خاص/افراد	1610079265	17938708
265	دائنو نشاط غير جاري	36965000	37842500
2661	تأمينات مستلمة	188704980	-----
2662	ايرادات مستلمة مقدما	-----	6118200
2663	مصاريف مستحقة	37250000	25125000
26663	رسوم طوابع مالية	1755572972	1108087969
2668	الزيادة في الصندوق	138956	1862250
2669	متنوعة اخرى	15129347742	14862793718
2671	استقطاعات لحساب الغير	11836420	13658253
2695	ارصدة وتعويضات زبائن متوفين	873918707	2031400630
2697	مبلغ غير مطالب بها	146398010	-----
	المجموع	<u>20028406359</u>	<u>19821061129</u>

كشف التخصيصات كما في 2011/12/31 كشف رقم (10)

رقم الدليل	اسم الحساب	2011 دينار	2010 دينار
224	مخصص ضريبة الدخل	11145367338	6904331180
2251	مخصص هبوط قيمة الاستثمارات	2000000000	1500000000
2254	مخصص مخاطر الائتمان النقدي	8109437677	4938845523
2252	مخصص تقلبات اسعار الصرف	4000000000	1000000000
222	مخصص الديون المشكوك في تحصيلها	1691046692	-----
	المجموع	<u>26945851707</u>	<u>14343176703</u>



مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ  
كشف الاحتياطات كما في 2011/12/31 كشف رقم ( 11 )

الاحتياطي	احتياطي رأسمالي	احتياطي توسعات	فائض متراكم	المجموع
رقم الدليل	212	213	268	
	دينار	دينار	دينار	دينار
الرصيد في	7850051383	19406049184	4729305300	31985405867
2011/1/1	4806507645	12016269114	7209761469	24032538228
الإضافات				
التنزيلات				
المجموع	12656559028	31422318298	11939066769	56017944095

كشف إيرادات العمليات المصرفية للسنة المنتهية في 2011/12/31 كشف رقم (12)

رقم الدليل	اسم الحساب	2011 دينار	2010 دينار
437	إيرادات خدمات متنوعه	50047000	266155140
438	إيجار الموجودات الثابته	190187500	
441	إيراد العملات الاجنبية	3914692858	2530191918
442	إيراد المرابحات والمشاركات	22026219410	2442374958
443	عمولات الحوالات	19712368034	6751611866
444	إيراد الاعتمادات المستندية	3313935980	4340685908
445	إيراد خطابات الضمان	225155814	449373278
447	عمولات مصرفية متنوعه	1010874365	846281596
448	مصروفات مستردة	288494753	226771988
449	عوائد حسابات خارجية دائنة		61546405
462	إيرادات مساهمات داخلية	522967205	2334761
463	عوائد الاستثمار	32163992	8630491000
473	إيرادات متنوعه		54729015
491	إيرادات سنوات سابقة	341836008	295331409
492	إيرادات عرضية	1887774806	1463003
493	إيرادات رأسمالية	21060000	
المجموع		53537777725	26899342245

مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

كشف مصروفات العمليات المصرفية للسنة المنتهية في 2011/12/31 كشف رقم (13)

رقم الدليل	اسم الحساب	2011 دينار	2010 دينار
3421	عوائد حسابات التوفير	5000000000	4798500121
3422	عوائد الودائع الثابتة	1500000000	201500000
343	العمولات المصرفية المدفوعة	60384275	496886815
345	<u>مصروفات عن تخصيصات متنوعة</u>		
3454	مصروفات مخاطر ائتمانية	6739557190	1830107152
3452	مخاطر تقلب اسعار الصرف	3000000000	500000000
3552	فروقات تقييم العملات الاجنبية	20158671	-----
3553	مصروفات هبوط قيمة الاستثمارات	500000000	500000000
	<b>المجموع</b>	<b>16820100136</b>	<b>8326994088</b>

كشف المصروفات الادارية للسنة المنتهية في 2011/12/31 كشف رقم (14)

رقم الدليل	اسم الحساب	2011 دينار	2010 دينار
31	رواتب واجور	3933823943	3138841398
32	مستلزمات سلعية	295607022	370152695
33	مستلزمات خدمية	2093466498	1580594490
37	الاندثارات والاطفاء	1960798966	1629258902
	<b>المجموع</b>	<b>8283696429</b>	<b>6718847485</b>



مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

كشف الإيرادات الأخرى للسنة المنتهية في 2011/12/31 كشف رقم (15)

رقم الدليل	اسم الحساب	2011 دينار	2010 دينار
491	ايراد سنوات سابقة	341836008	295331409
492	ايرادات عرضية	1887774806	1463003
493	ايرادات رأسمالية	21060000	
	المجموع	2250670814	296794412

كشف المصروفات التحويلية والأخرى للسنة المنتهية في 2011/12/31 كشف رقم (16)

رقم الدليل	اسم الحساب	2011 دينار	2010 دينار
38	<u>مصروفات تحويلية متنوعة</u>		
383	تعويضات وغرامات	2186025	2207700
384	ضرائب ورسوم	21327200	251850700
385	اعانات المنتسبين	2739000	13705000
	مجموع	26252225	267763400
39	<u>مصروفات أخرى</u>		
391	مصروفات سنوات سابقة	120422240	890974183
392	مصروفات عرضية	9506473	1260404
393	خسائر رأسمالية	4225836	1616780
	مجموع	134154549	893851367
	المجموع	160406774	1161614767

مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

كشف الرواتب والاجور للسنة المنتهية في 2011/12/31 كشف رقم (17)

20109 دينار	2011 دينار	اسم الحساب	رقم الدليل
		<u>الرواتب والاجور</u>	<b>31</b>
1158853943	1585620948	اجور نقدية	3121
82357920	131012867	اعمال اضافية	3123
133499750	195164625	مكافآت تشجيعية	3124
109378215	201720177	مخصصات مهنية	3125
464147504	641666189	مخصصات تعويضية	3126
1085818735	1065579643	مخصصات اخرى	3129
93687706	113059494	مساهمة في الضمان	3151
11097625	-----	اقساط التأمين	3142
<b>3138841398</b>	<b>3933823943</b>	<b>المجموع</b>	

كشف المستلزمات السلعية للسنة المنتهية في 2011/12/31 كشف رقم (18)

2010 دينار	2011 دينار	اسم الحساب	رقم الدليل
178475115	157012985	وقود وزيوت	322
84150665	90043267	متنوعات	325
12890980	12092840	تجهيزات العاملين	326
94635935	36457930	مياه وكهرباء	327
<b>370152695</b>	<b>295607022</b>	<b>مجموع</b>	



مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية / ش . م . خ

كشف المستلزمات الخدمية للسنة المنتهية في 2011/12/31 كشف رقم (19)

رقم الدليل	اسم الحساب	2011 دينار	2010 دينار
331	خدمات الصيانة	148746963	55826540
332	خدمات استشارية	50000	
333	<u>دعاية وطبع وضيافة</u>		
3331	دعاية و اعلان	17797900	51340930
3332	طبع ونشر	31357100	36421700
3333	ضيافة	94100741	52103820
3334	مصاريف معارض	9735000	15964400
3335	مصاريف احتفالات	10426250	24755120
	<b>مجموع</b>	<b>163416991</b>	<b>180585970</b>
334	نقل وايفاد واتصالات	883700754	606790122
335	استنجاز موجودات ثابتة	508042608	490117100
336	<u>مصرفات خدمية متنوعة</u>		
3361	اشتراقات	187196912	133051388
3363	مكافأة لغير العاملين	10730700	18176000
3365	خدمات قانونية	5885500	3133900
3366	خدمات مصرفية	105292122	42489920
3368	اجور تدقيق	37250000	25925000
3369	خدمية اخرى	43153947	24498550
	<b>مجموع</b>	<b>389509181</b>	<b>247274758</b>
	<b>المجموع</b>	<b>2093466497</b>	<b>1580594490</b>

## بسم الله الرحمن الرحيم

تقرير مجلس الإدارة السنوي عن نشاط المصرف - للسنة المالية ٢٠١١

حضرات السادة المساهمين الكرام السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

منذ ان تأسس مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية عام ٢٠٠٥ إعتمد نهجاً متميزاً كمؤسسة مصرفية رائدة على الصعيدين المحلي والاقليمي تلعب دوراً هاماً في التنمية الاقتصادية والنشاط المصرفي والمالي، حيث يتم تقديم الخدمات والمنتجات المصرفية الشاملة للزبائن بأحدث الوسائل التقنية عن طريق إستقطاب وتعبئة الموارد المالية من المدخرين ونحويلها الى تدفقات نقدية متاحة للأفراد وقطاع الأعمال الصغيرة والكبيرة، إضافة الى ممارسة مختلف الأنشطة التمويلية والإستثمارية داخل وخارج القطر في قطاعات متعددة على وفق سياسات إستثمارية حكيمة تشمل كافة أساليب الصيرفة الإسلامية كالمرابحة، والمضاربة، والمشاركة، وغيرها.

وقد تعزز دوره الريادي بإعتماد نهج الشفافية والإدارة الرشيدة والحوكمة من ناحية وضوح الأهداف وإعتماد الخطط والسياسات الملائمة وبناء الهياكل التنظيمية واللجان المساندة للحفاظ على التنفيذ والأداء الجيد للمصرف. كما أستقطب عدد من الخبراء والمستشارين إضافة الى موظفين ذو الخبرة والاختصاص.

وتشمل تلك الهياكل التنظيمية الهيئة العامة للمساهمين واللجان المنبثقة عنها مجلس الإدارة ورئيس مجلس ادارة المصرف ونائب الرئيس والمدير المفوض والمستشارين والإدارات العليا من مدراء تنفيذيين ولجان متعددة اضافة الى المدقق القانوني الخارجي والوظائف الساندة .

يتولى مجلس الإدارة المهام الإدارية المالية والتخطيطية والتنظيمية والفنية اللازمة لتسيير نشاط الشركة ونظراً لمسؤوليته عن ادارة تلك الأعمال ووضع ستراتيجية العمليات والسياسات والتوجيه العام لأعمال المصرف والإشراف عليها والهياكل الملائمة لتنفيذها بما فيه انشاء نظام الضبط الداخلي ومعايير ادارة المخاطر والتحوط وسياسات الإستثمار ونسبة السيولة وقد اناط المجلس بعض تلك المسؤوليات بعدد من اللجان لمساعدته في اداء مهامه.



ويرأس كل لجنة عضو غير تنفيذي وغير متفرغ من بين اعضاء مجلس الإدارة او المستشارين. لجنة التعيينات والمكافآت - لجنة الإلتئمان - لجنة متابعة المخاطر - لجنة مراجعة الحسابات - لجنة مكافحة غسل الأموال وغيرها، هذا بالإضافة الى لجان المشتريات والتجهيزات وهيئة الرقابة الشرعية التي تراقب الإلتزام بالمبادئ والأسس المتعلقة بالصيرفة الإسلامية .

### اهداف وخطط المصرف

تهدف ادارة المصرف منذ تاسيسه الى تقديم خدمات متميزة بالنوعية والجودة المطلوبة من قبل الزبائن وباقل فترة زمنية ممكنة مع المحافظة على كفاءة الأداء وترشيد التكاليف وفق رؤيا واضحة لتمويل قطاعات الاقتصاد الأنشطة المختلفة ومواكبة التطورات الفنية في الصناعة المصرفية للمساهمة في تحقيق تنمية الأقتصادية في الأقليم خاصة والعراق بشكل عام كهدف إستراتيجي تحت شعار (التطور المستمر، الثقة، الأمان، السمعة، الابتكار) كمرشد لعملها ولخدمة ورضا الزبائن كأولوية مهمة في اهدافه واضعين في الحسبان مواكبة التطور التكنولوجي كهدف استراتيجي والمحافظة على جودة الاداء ومن اولى الاهداف التي يطمح المصرف لتحقيقها هي المساهمة الفاعلة في نهضة اقليم كوردستان عمرانيا واقتصاديا من خلال الاتفاق والتنسيق مع المستثمرين الاجانب والمستثمرين العراقيين، مستفيدين مما يقدمه قانون الاستثمار في العراق والقانون الخاص بالاقليم من اعفاءات وامتيازات وتسهيلات للمستثمرين ، ومن المشاريع التي لاقت نجاحا بالاقليم من خلال توفير فرصة عمل لآلاف المواطنين في الاقليم هو مشروع تاكسي كوردستان والمستمر للسنة الثالثة على التوالي بتمويل شراء سيارات التاكسي وبيعها بالتقسيط على اساس المرابحة وعلى وفق الشريعة الإسلامية وتحديد سقف محدد لهذا الغرض من قبل مجلس ادارة المصرف .

ومن الجدير بالذكر انه في اواخر العام ٢٠١٠ قد تم التعاقد مع شركة عالمية متخصصة في مجال تقديم حلول انظمة تقنية المعلومات وتقديم الخدمات للمصارف الإسلامية، وقد تم نصب برنامج النظام المصرفي الجديد في مصرفنا والذي يعتبر من الاحداث والمواكب للتكنولوجيا والتقنيات المستخدمة في هذا المجال ويهدف تقديم افضل الخدمات للزبائن فان موظفي المصرف قد شاركوا في دورات تدريبية مكثفة على البرنامج وسوف يتم تطبيقه في النصف الاول من العام ٢٠١٢ .



ومن الأهداف الأخرى اعتماد أفضل الممارسات والمعايير المصرفية والمالية السليمة المتعارف عليها دولياً من ناحية الإفصاح والتقارير المالية وإحتفاظ بالسيولة المناسبة ودرء المخاطر بصيغ ملائمة إضافة الى تطبيق افضل وأحدث النظم المصرفية الإلكترونية المتكاملة بما فيها الصراف الآلي المنتشرة في العديد من الأماكن السياحية والأسواق التجارية. والعمل جارٍ لتنفيذ العقد مع احد المصارف العالمية لتوفير البطاقة الائتمانية (فيزا كارت) لإعتمادها كأحد المنتجات الجديدة التي يتعامل بها المصرف. وقد شهدت الأيام الأخيرة من عام ٢٠١١ عدة إجتماعات ولقاءات مع أحد البنوك الألمانية المعروفة لغرض التعاون والتنسيق لأصدار بطاقات Master Cards المعروفة دولياً.

وقد توسعت خدمات المصرف من ناحية الإنتشار الجغرافي ونوعية الخدمات المصرفية وزيادة زبائنه وحصته في السوق عن طريق فتح فروع ومكاتب جديدة في السلیمانية ودهوك وبغداد ومطار اربيل الدولي ، إضافة الى المقر الرئيسي في اربيل وسف يتم الانتقال الى البناية الجديدة المكونة من (١٠) عشرة طوابق وستكون أكبر بناية مصرفية في اقليم كردستان والعراق قاطبة، وسيخصص فيها طوابق للتدريب والدراسات إضافة الى سوق الأوراق المالية ومقرات عمل للشركات التابعة للمصرف كما تم إستملاك بناية فرع في السلیمانية والعمل جارٍ لإنشاء بناية لفرعنا في دهوك علماً بأنه تم شمول مصرفنا بقانون الأستثمار الخاص بإقليم كردستان.

على الصعيد نفسه تم تحديث نظام السويفت في المصرف بادخال نظام جديد على البرنامج المستخدم وهو نظام مكافحة غسل الاموال وتحسين السلامة الامنية والمتبع عالمياً في المصارف، وبالإضافة الى ذلك تدريب الكادر الوظيفي على استخدام النظام الجديد عن طريق اعطاء دورات تدريبية من قبل شركة متخصصة في هذا المجال.

كما تعززت عمليات المصرف الخارجية بتطوير العلاقات المصرفية الدولية حيث يمتلك شبكة واسعة من المراسلين وعلاقات وثيقة مع البنوك العالمية الرصينة بعد ان تم أبرام إتفاقيات مصرفية معها بما فيها خدمات الحوالات السريعة (الويستيرن يونين) من والى العراق مباشرة عن طريق الوكلاء. كما قام المصرف بتحديث نظام السويفت وفق أحدث إصدار له وحسب تعليمات شركة السويفت العالمية منذ عام ٢٠٠٨.

ويستمر المصرف في جهوده خلال العام ٢٠١٢ تأسيس علاقات مراسلين مع المصارف في (اليابان ، مصر، السعودية ، ماليزيا) مما يتيح مجالاً أوسع لتنفيذ العمليات المصرفية للمعاملات الخارجية بأنواعها / الاعتمادات المستندية ، خطابات الضمان ، الحوالات الخارجية وتنظيم عمليات التحويل للعملاء الاجنبية عبر المنافذ



الحدودية وفق الضوابط والتعليمات الصادرة من وزارة المالية والبنك المركزي في الاقليم والبنك المركزي العراقي في بغداد واستثمار الارصدة الفائضة وفق الشريعة الاسلامية ولدى مراسلينا التي تتبع تعليمات الصيرفة الاسلامية . هذا بالاضافة الى توسيع شبكة فروع المصرف لتشمل فتح فروع ومكاتب للمصرف في اقليم كردستان والعراق عموماً .

ومن الأهداف المستقبلية هو التوسع بأجراء التحويلات المصرفية عن طريق الويسترن يونين (Western Union) ومن الجدير بالذكر انه في بداية العام ٢٠١١ تم رفع سقف الحوالة اليومية الصادرة الى اكثر من الضعف . وفي السياق نفسه تعاهد المصرف مع شركات عالمية متخصصة لاصدار بطاقات Visa Card لزبائن المصرف وذلك في بداية العام الحالي . وسيتم لاحقاً إصدار بطاقات الائتمان Credit Cards اضافة الى اعتماد نظامي (RTGS,C-ACH) وأجراء قيود المعاملات بين الفروع والمصارف بصورة مباشرة (on-line) بين فروع المصرف والفرع الرئيسي. وقد باشر المصرف في نهاية السنة المالية ٢٠١١ بطبع الصكوك الممغنطة،وقد تم توزيعها على الفروع كافة. ويراعي المصرف في نشاطه الالتزام بتوجيهات البنك المركزي العراقي ومكافحة غسل الاموال وكفاية راس المال بالنسبة للموجودات والودائع ، اضافة الى مراعاة الاحتياط القانوني وتطبيق نظام المدفوعات الجديد وغيرها من التوجيهات والتعليمات ذات العلاقة بتحليل وعرض البيانات المالية . حيث بلغت نسبة كفاية راس المال الى الموجودات المرجحة بالمخاطر (٦٥%) علماً بان مصرفنا قد احتل المرتبة الاولى ممتاز (١C) مقارنة بالمصارف الخاصة الاخرى على ضوء تقييم البنك المركزي العراقي وحسب معيار CAMELS الذي جرى خلال العام ٢٠١٠. ومن الجدير بالذكر ان خطة المصرف تتضمن توسيع نشاط شركة الوساطة للاوراق المالية والمباشرة بمزاولة مكتب الصيرفة للعملاء الاجنبية اعماله وتخصيص نسبة من راس مال المصرف للاستثمار في مجالات شراء الاسهم والسندات لمختلف القطاعات الاقتصادية ذات الطابع غير الربوي ، ونسبة من راس مال المصرف لشراء العملات الاجنبية ولاغراضه الخاصة وتنفيذ مختلف العمليات المصرفية للمعاملات الخارجية ، اضافة الى الدخول بمشاريع تنموية واستراتيجية تخدم التنمية الاقتصادية في القطر وخاصة في اقليم كردستان كمشاريع الاسكان والصناعة والزراعة والسياحة و بسقوف معينة وفقاً لما متاح من موارد تزداد مع تنامي حجم الودائع في المصرف والبدء بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة بما يتناسب



والإمكانيات المتاحة وبالضمانات الجيدة وذات الجدوى الاقتصادية الممتازة والتي تحقق عائداً مجزياً.

ان تطور أداء المصرف قد تحقق في مجالات متعددة أبرزها تلك المتعلقة بالبنية المالية ونوعية الأصول والسيولة ونمو الودائع والعوائد السنوية ويستند ذلك على قاعدة متينة من حقوق المساهمين وإحتياطات أساسية وثانوية متنامية وسيولة نقدية عالية ودور حيوي في تعزيز التنمية الاقتصادية مما جعله يتبوأ المجموعة الأولى لمصارف القطاع الخاص في العراق.

#### التطورات الاقتصادية والمالية العالمية :

لا يخفى على الباحثين والمتابعين للأزمة المالية الاقتصادية التي حدثت في أمريكا وبعض الدول الأوروبية خلال العام ٢٠٠٨ من تأثيرات سلبية على أداء الجهاز المصرفي وأنهيار بعض المصارف لولا تدخل الدول هنا بطريقة أو أخرى لانقاذ ومعالجة الوضع السائد في حينه، اما اللازمة المالية الحالية فتعود الى عوامل متعلقة بالإقتصاد الكلي نتيجة تفاقم مشكلة الديون السيادية ومايترتب على ذلك منذ تزايد أعباء الدين العام وخدمته في الموازنة العامة لتلك الدول بعد أن تخطت النسب المقبولة بدرجات كبيرة قياسياً بحجم الموازنة وعجزها السنوي او مستوى الدخل القومي ومن اهمها اليونان وإيطاليا والبرتغال وأسبانيا إضافة الى إيرلندا التي سبق أن تعاونت المؤسسات المالية الأوروبية في مد يد العون لها لتخطي أزمة الدين العام الذي كانت تعاني منه.

ورغم انعكاسات هذه الأزمة على العالم الخارجي واستمرار عدم وضوح الصورة على الصعيد الخارجي فقد لا تنعكس على كل الأقطار وخصوصاً في الشرق الأوسط التي تشهد تحولات شاملة ومعدلات نمو متفاوتة وتوقعات وأعدة لإعادة أعمار سريعة وأنتعاش اقتصادي كبير، وتوجه استثمارات جديدة نحو المنطقة في ظل بيئة مواتية لجذب الإستثمار المحلي والأجنبي والاكثر انفتاحا يسودها حكم القانون والحوكمة والشفافية وأكثر ديمقراطية ومكافحة للفساد.

وربما تتأثر المصارف العربية التي حدثت فيها اضطرابات من ناحية تدني الأرباح او احتمال تخفيض التصنيف الإئتماني لها علماً بأن التأثير النهائي عليها يعتمد على



الإنتشار الجغرافي ومقدار نمو الأرباح التشغيلية التي تعزز من رصانة المركز المالي وقدرة المصرف على الأستمرار والنمو.

أما على الصعيد المحلي فإن النمو الإقتصادي في إقليم كردستان وعموم العراق يشهد تطور مستمر ومن المتوقع أن تشهد الفترة القادمة انتعاشاً واسع النطاق في الموازنة العامة الجديدة لعام ٢٠١٢ التي ربما تزيد على (١٠٠) بليون دولار وتزيد نسبة التخصيصات المرصدة للإستثمار والتكوين الراسمالي مما يعني زيادة في القطاعات الإنتاجية والتصديرية وخصوصاً في قطاع النفط والغاز وتصنيع المشتقات النفطية وغيرها وما يترتب على ذلك نمو في معدل الدخل الفردي وفرص عمل جديدة وأنخفاض في نسب البطالة إذا ما أستمرت أسعار النفط على مستوياتها الحالية أو أكثر.

كما تجدر إشارة في سياق التنمية الإقتصادية ضرورة أعتداد الإستثمار الأجنبي المباشر كأداة فعالة لتنويع المصادر الإنتاجية وزيادة المصادر الإنتاجية وزيادة الموارد المالية عن طريق الشراكة المحلية والأجنبية لما لذلك من مردودات إيجابية على الإقتصاد وزيادة الطاقات الإنتاجية ودرء لمخاطر أحادية الإقتصاد وتفادي تأثيرات الأزمات المالية العالمية على الإقتصاد المحلي كما هو الحال في ظل الأزمة المالية الحالية التي قد تكون من شأنها أنخفاض الطلب العالمي وأسعار السلع الأولية والزراعية أضافة الى المنتجات الصناعية. هذا بالإضافة الى ضرورة اتخاذ إجراءات فعالة لتحسين كفاءة الأداء حيث ان التخصيصات المرصدة بالنسبة الى الناتج المحلي الإجمالي لا تكفي لوحدها لتحقيق الأهداف التنموية المنشودة وانما يعود ذلك على درجة التحقق والتنفيذ الفعلي للأموال المخصصة مما يتطلب توفير البيئة الملائمة لتنفيذ المشاريع بسرعة وكفاءة من ناحية الوقت والمعاملات والأجراءات وترشيدها والاهتمام بالنتائج والمحصلة النهائية وعلى وفق المعايير الإقتصادية والإجتماعية المعتمدة وليس الروتين والشكليات مما يسهم بتطوير القطاعات الإقتصادية المختلفة ورفع معدلات النمو السنوي المتوازنة والتوزيع العادل بين المناطق والأنشطة المختلفة.

وعلى الصعيد المصرفي فإن الموازنة الجديدة تعني فرص عمل واعدة ونشاط متزايد من ناحية التمويل والإستثمار للمصارف التي أعتمدت أساليب العمل الحديثة والتكنولوجيا المتطورة وتهيئتها مسبقاً للتوسع في مجال الإستثمار وتقديم الخدمات والمنتجات المصرفية الشاملة عن طريق شبكة واسعة من المراسلين والمصارف



والموافقة معها، بحيث يكون عنصر جذب للإستثمارات عن طريق الشركات التابعة له أو المشاركة مع مؤسسات عالمية متخصصة للإسهام في مشاريع التنمية الإقتصادية والإجتماعية على نطاق واسع في الإقتصاد السلعي الذي من شأنه زيادة رؤوس اموال الشركات والمشاريع الجديدة وارتباط الربحية بالعمل والإنتاج ويؤدي الى تدفق المزيد من السلع والخدمات وزيادة الثروة الحقيقية.

#### السادة اعضاء مجلس الادارة:

ندرج ادناه أسماء اعضاء مجلس الادارة ومقدار مساهمة كل منهم في راس مال المصرف:

الاسم	المنصب	عدد الاسهم
1- السيد سالار مصطفى حكيم	رئيس مجلس الادارة	14850000000
2- السيد بسطام عبود الجنابي	مدير مفوض	100000
3- السيد ابتسام نجم عبود	عضو مجلس إدارة	500000
4- السيد عز الدين بجمد عبد الله	عضو مجلس إدارة	5000000000
5- السيد مهدي فاضل العبيدي	عضو مجلس إدارة	3915000
6- السيد طارق محمد احمد	عضو مجلس إدارة	63000000
7- السيد محمود محمد محمود	عضو مجلس إدارة	3000000

ولقد عقد المجلس (8) جلسات خلال السنة ، علماً بان كل من رئيس المجلس والسادة اعضاء المجلس لم يحصلوا على اية تسهيلات مصرفية خلال السنة .

#### مكننة العمل المصرفي

اولت الادارة العامة للمصرف منذ تاسيسه موضوع نقل التكنولوجيا الحديثة اهمية بالغة وتطبيقها في كل فروع المصرف لتسهيل وتقديم الخدمات المصرفية الرائدة للزبائن اذ استمر المصرف بتخصيص مبالغ كبيرة لشراء احدث الاجهزة والتقنيات والانظمة واجهزة الاتصالات للبنائة الجديدة للمصرف ، وتجدر الاشارة الى ان المصرف قد باشر بتهيئة وتدريب الكوادر على العمل على النظام الذي تم التعاقد عليه في السنة السابقة والذي سبدا العمل به مباشرة عند الانتقال الى البنائة الجديدة وقد تم تزويد الزبائن ببطاقات (Visa Cards) هذا بالاضافة الى العمل على نصب اجهزة ATM



بأشر بتهيئة وتدريب الكوادر على العمل على النظام الذي تم التعاقد عليه في السنة السابقة والذي سبدا العمل به مباشرة عند الانتقال الى البنائة الجديدة وقد تم تزويد الزبائن ببطاقات (Visa Cards) هذا بالاضافة الى العمل على نصب اجهزة ATM بالمراكز التجارية والعديد من المناطق الاخرى في الاقليم وان المصرف مستمر بخطه التطويرية والتوسعية في مجال الخدمات الريادية في القطاع المصرفي ومواكبة احدث ماوصلت اليه التكنولوجيا وعلى كافة الصُعد.

### بنائة المصرف الجديدة في اربيل

اكمل المصرف اجراءات نقل ملكية البنائة، ارضا وبناءا الى المصرف، بعد ان كانت مسجله باسم بلدية اربيل، اما موضوع الانتقال الى البنائة موضوع البحث والمخصصة لاشغالها من قبل الادارة العامه والفرع الرئيسي فيتم عندما تكتمل اجراءات ربط النظام المحاسبي ربطا مباشرا مع فروع المصرف الاخرى وهذا سيكون في الربع الاول من السنة ٢٠١٢.

### أبنائة المصرف الاخرى

من اوليات الاهداف لأدارة المصرف هي امتلاك بنايات خاصة بفروعه والتي تؤدي الى وفورات في بدلات الايجار إضافة الى كون ذلك نوعاً من انواع الاستثمار في العقارات الذي سيعزز من رصانة المركز المالي للمصرف ، و امتلك المصرف (٢٢) دار سكنية في اربيل ودهوك مخصصة للكوادر الادارية في المصرف وبدون مقابل وبهذا الصدد حقق المصرف مايلي:-

١- لقد تم إحالة مشروع بنائة فرع دهوك الى مقاول محلي وسيتم المباشره في البناء خلال سنة ٢٠١٢ .

٢- توقف العمل في المشروع السكني الذي بأشر المصرف به خلال سنة ٢٠٠٧ ولازالت الاجراءات القضائية بحق الشركة المقاوله جارية .

## العقود النافذة خلال السنة:

ندرج أدناه العقود السارية المفعول التي عقدها المصرف والعقود التي تم تجديدها خلال السنة المالية ٢٠١١ وكما يلي :-

اسم العقد
١- تجديد عقد بناءة بيشوه
٢- تجديد عقد بناءة فرع بغداد
٣- تجديد عقد بناءة فرع دهوك
٤- تجديد عقد مساطحة الارض الخاصة بمشروع بناءة فرع دهوك
٥- عقد ايجار بورصة دهوك
٦- عقد ايجار مكتب عين كاوه
٧- عقد ايجار مكتب فندق اربيل الدولي
٨- عقد ايجار مكتب مطار اربيل الدولي
٩- عقد ايجار مكتب فندق خانزاد
١٠- عقد التامين الجماعي ضد الحوادث الشخصية لمنتسبي المصرف
١١- عقد التامين على الحراس الامنيين ضد الحوادث الشخصية
١٢- تجديد عقد التامين على امناء الصندوق
١٣- عقود شبكة (السويفت) للمصرف
١٤- عقود التامين ضد الحريق على الدور السكنية العائدة للمصرف وعددها ٢٢ دار
١٥- عقود التامين ضد كافة الاخطار على سيارات المصرف البالغة عددها (٩) سيارات

## ايرادات المصرف:

بلغت الايرادات الاجمالية للمصرف خلال السنة ٥٣٥٣٧٧٧٧٧٢٥ دينار (ثلاثة وخمسون مليار وخمسمائة وسبعة وثلاثون مليون وسبعمائة وسبعة وسبعون الف وسبعمائة وخمسة وعشرون ديناراً) في حين بلغت المصاريف الاجمالية للمصرف خلال السنة ٢٥٢٦٤٢٠٣٣٣٩ دينار (خمسة وعشرون مليار ومئتان واربعه وستون مليوناً ومئتان وثلاثة الف وثلاثة مئة وتسعة وثلاثون ديناراً) وبذلك نجد ان الربح المتحقق خلال السنة المالية ٢٠١١ قد بلغ ٢٨٢٧٣٥٧٤٣٨٦ (ثمانية وعشرون مليار ومئتان وثلاثة وسبعون مليون وخمسمائة واربع وسبعون الف وثلاثة مئة وستة وثمانون ديناراً ديناراً) مقابل ١٠٦٩١٨٨٥٩٠٥ (عشرة مليارات وستمانه وواحد وتسعون مليوناً وثمانمائة وخمسة وثمانون الف وتسعمائة وخمسة دنائير) للسنة المالية ٢٠١٠ وهذا مايبين بوجود زيادة كبيره في ارباح المصرف.



وتسعون مليوناً وثمانمائة وخمسة وثمانون ألفاً وتسعمائة وخمسة دنائير) للسنة المالية 2010 وهذا ما يبين بوجود زيادة كبيرة في ارباح المصرف.

اما نسبة صافي الربح الى صافي الموجودات فقد بلغت حوالي 4% وبلغت نسبة صافي الربح الى رأس المال المدفوع حوالي 18% وندرج ادناه جدولاً يبين اجمالي الإيرادات والمصاريف حسب فروع المصرف:

إسم الفرع	إجمالي الإيرادات/ دينار	إجمالي المصاريف/دينار	صافي الربح/دينار
الرئيسي /اربيل	21725361868	16793362805	4931999063
بغداد	5471996212	3076751708	2395244504
السليمانية	1711195525	3747825822	(2036630297)
دهوك	24629224120	1646263004	22982961116
المجموع	53537777725	25264203339	28273574386

ومن الجداول المذكورة يتضح ان فرع دهوك كان له الاسبقية الاولى في تحقيق ارباح المصرف إذ بلغت نسبة صافي ارباحه الى إجمالي الأرباح حوالي 82%، الفرع الرئيسي حوالي 17% ثم فرع بغداد 7%

#### المحفظة الإستثمارية للمصرف :-

خطط المصرف ومنذ تأسيسه على تجنب مخاطر تركيز الاستثمارات في قطاع او مجال واحد ، وعليه فقد اعتمدت سياسة تنويع الاستثمارات لغرض توزيع المخاطر على قطاعات متعددة إذ قام بتنويع استثماراته بأسهم القطاع الصناعي والمصرفي وقطاع النقل وذلك من خلال الاكتتاب العام او المساهمة في زيادة رؤوس الاموال هذه الشركات وقد ساهم المصرف باغلب الشركات بالقيمة الاسمية للسهم ،حيث بلغت كلفة المحفظة الاستثمارية الممسوكة من قبل المصرف ولغاية آخر جلسة لسوق العراق للاوراق المالية بتاريخ 2011/12/20 -/3345021990 دينار في حين بلغت القيمة السوقية للمحفظة مبلغاً قدره -/4342819723 كما في 2011/12/31 .

القيمة السوقية	سعر السهم لجلسة ١٢/٢٠/٢٠١١	الكلفة	سعر الشراء او الاكتتاب	عدد الاسهم	اسم الشركة
٧١٠٢٢٣٩	٤,٢٠٠	١٦٩١٠٠٥٧	١	١٦٩١٠٠٥٧	العراقية لانتاج البنزور
١٤٣٦٥٠٩٦	٠,٨٥٠	١٦٩٠١٢٩٠	١	١٦٩٠١٢٩٠	مصرف دجلة و الفرات
١٤٥٥٦٢٣٠٢	١,٠١٠	١٤٤١٢١٠٩ ٢	١	١٤٤١٢١٠٩٢	المصرف الاسلامي
٢١٣٨١٣٦١٠	٢,٩٤٠	٨٤٧٢٣٨٩٦	١,٥٠٠-١,٠٥٠	٧٢٧٢٥٧١٨	الصناعات الالكترونية
١٤٤٨٤٢٣٣٤	١,١٨٠	١٢٣٣٢٩٠٦ ٩	١,٠٥٠-٠,٩٥٠	١٢٢٧٤٧٧٤١	الهلال الصناعية
٣٠٧٠٦٥٠٠	١,١٧٠	٢٩٠٤٣٦٠٥	١,٥٠٠-١	٢٦٢٤٤٨٧٢	صناعات الكارتون
٢٥٨٣٢٨٧٤٣	٢,٧٥٠	١٤٤٦٧٧٣٤ ٥	١,٧٥٠-١	٩٣٩٣٧٧٢٥	الاصباغ الحديثة
١٨٥٨٣٢٧٩٣	٣,٩٣٠	٨٥٢٨٥٧٧٥	١,٥٠٠-١	٤٧٢٨٥٦٩٨	الصناعات الكيماوية
٤٠٤١٧٧٤٩	١,١٥٠	٣٩٠٩٣٧٨١	١,٢٥٠-١	٣٥١٤٥٨٦٩	الصناعات الخفيفة
٦١٠٨١٦٨٧٢	٨	٧٧٥٣٩٠٩٣	١,٥٠٠-١	٧٦٣٥٢١٠٩	المنتجات النفطية
٥٣٩٥٨٨٧٤	٥,٣٥٠	٥٣٦٢١٨٢٥	٥,٢٩٠-٥,٢٥٠	١٠٠٨٥٧٧١	العراقية للنقل البري
١٣٩٥٦٣١١٦	١,٥٤٠	٩٤٥١٩٦١٥	١,١٥٠-١,٠٩٥	٩٠٦٢٥٤٠٠	بغداد مشروبات غازية
٣٦٢١١٨٦٨	٠,٩٥٠	٣٥١٩٨٩٣١	٠,٩٣٠-٠,٩١٠	٣٨١١٧٧٥٦	مصرف الاستثمار
٦٣٦٦١٥٠٠	٣,٢٩٠	٦٤٣٥٩٩١٤	٣,٤٠٠-٣,٢٥٠	١٩٣٥٠٠٠٠	المعمورة العقارية
٦٩١٩٩٥٢٠	٣٢,٣٠٠	٧٣٢٠٥٣١٢	٣٢,٣٠٠ ٣٤,١٠٠	٢١٤٢٤٠٠	فندق السدير
٤٩٧١٦٦٠٧	١,٢٧٠	٤٩٩٠٤٣٩٠	١,٢٨٠-١,٢٦٠	٣٩١٤٦٩٣٥	المصرف التجاري
١٤٨٠٠٠٠٠	١,٤٨٠	١٤٥٨٧٠٠٠	١,٤٥٠	١٠٠٠٠٠٠٠	التمور العراقية
٢٢٠٠٠٠٠٠٠	١	٢٢٠٠٠٠٠٠	١	٢٢٠٠٠٠٠٠٠	مصرف البلاد الاسلامي
٤٣٤٢٨١٩٧٢ ٣		٣٣٤٥٠٢١٩ ٩٠			المجموع



## الشركات التابعة للمصرف:

ندرج أدناه الشركات التي ساهم المصرف بتأسيسها وبنسبة ٥٠% من رؤوس أموال هذه الشركات وتعتبر هذه الخطوة كنوع من انواع الاستثمار الجيد التي تنصب في مجالات التنمية والتي من المتوقع ان تحقق هذه الشركات موارد جيدة للمصرف وهي:

ت	إسم الشركة	رأس مال الشركة (دينار)
١-	شركة العراق الدولية للخدمات النفطية المحدودة	١٠٠٠٠٠٠٠٠
٢-	شركة قصر كوردستان الدولية للاسكان والاعمار المحدودة	١٠٠٠٠٠٠٠٠
٣-	شركة كوردستان الدولي للتأمين ش.م.خ	٢٠٠٠٠٠٠٠٠
٤-	شركة كوردستان الدولية للتوسط ببيع وشراء الاوراق المالية المحدودة	٢٥٠٠٠٠٠٠٠
٥-	شركة نوركوردستان الدولية للوكالات التجارية المحدودة	١٠٠٠٠٠٠٠٠
٦-	شركة كوردستان الدولية لتقنية المعلومات	١٠٠٠٠٠٠٠٠

## نشاط المصرف في مجال العلاقات المصرفية الدولية:

استمر المصرف بتنفيذ خطة الرامية الى تأسيس علاقات مصرفية مع المصارف المعروفة دولياً والتي تمتلك شبكة فروع واسعة لغرض تقديم افضل الخدمات بنوعية وتوقيت جيد الى الزبائن وتسهيل تنفيذ المعاملات الخارجية كالاتمادات المستندية وخطابات الضمان الخارجية والحوالات الخارجية الصادرة والواردة ، واذ ان المصرف ينوي في عام ٢٠١٢ تأسيس علاقات مراسلين في البلدان التالية (المملكة المتحدة ، اليابان ، جمهورية مصر العربية ، المملكة العربية السعودية ، وماليزيا) . اذ تم خلال السنة المالية ٢٠١١ تأسيس علاقات مصرفية مع (٢) مصارف معروفة وبذلك اصبح عدد مراسلي المصرف (٣١) مصرفاً اضافة الى وجود مراسلات ومتابعة مع (٦) مصارف اخرى لغرض اكمال تأسيس علاقات مصرفية معهم وندرج ادناه اسماء مراسلي المصرف:-

### ١- المصارف الذين تم توقيع اتفاقيات مصرفية معهم خلال عام ٢٠١١

١- Raiffeisen Zentral Bank, Austria

٢- Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Japan

٢- المصارف الذين تم تأسيس علاقات مصرفية معهم خلال السنوات السابقة :

- ١- Banca UBAE S.P.A - Rome, Italy.
- ٢- KBC Bank – Brussels, Belgium.
- ٣- UniCredit Bank Austria AG- Vienna, Austria.
- ٤- UniCredit - Milano, Italy.
- ٥- Commerzbank - Frankfurt, Germany
- ٦- Banca Popolare Di Vicenza- Vicenza, Italy.
- ٧- Nordea Bank AB – Stockholm ,Sweden
- ٨- Bank of Beirut - Beirut, Lebanon, U. K.
- ٩- Bank of Beirut - Beirut, Lebanon.
- ١٠- Bank Audi S.A.L - Beirut, Lebanon.
- ١١- International Bank of Lebanon - Beirut, Lebanon.
- ١٢- Lebannese Canadian Bank- Beirut, Lebanon.
- ١٣- Fransabank - Beirut, Lebanon.
- ١٤- First National Bank - Beirut, Lebanon.
- ١٥- International Bank for Trade and Finance - Damascus, Syria.
- ١٦- The Housing Bank for Trade and Finance - Amman, Jordan.
- ١٧- Jordan Ahli Bank - Amman, Jordan.
- ١٨- Standard Chartered Bank- Amman, Jordan.
- ١٩- Standard Chartered Bank- Dubai, U. A. E.
- ٢٠- Noor Islamic Bank - Dubai, U. A. E
- ٢١- Alubaf Arab International Bank –Manama ,Bahrain.
- ٢٢- Dubai Islamic Bank - Dubai, U. A. E.
- ٢٣- Mashreq Bank – Dubai, U. A. E.
- ٢٤- Arab Investment Company- Manama, Bahrain.
- ٢٥- Citi Bank - Dubai, U.A.E.
- ٢٦- Citi Bank - New York, U.S.A.
- ٢٧- ING Bank, Brussels.
- ٢٨- ING Bank, Amsterdam.
- ٢٩- Deutsche Bank, Germany.

٣- المصارف الذين لم تكتمل معهم إجراءات تأسيس علاقات مصرفية خلال السنة ٢٠١١ :

- ١- Swed Bank, Sweden
- ٢- Bank Muamalat, Malaysia
- ٣- Emirates Natinoal Bank, U.A.E.
- ٤- Braclays Bank, Dubai ,U.A.E.
- ٥- Abu Dhabi Islamic Bank, Abu Dhabi.
- ٦- AL-Baraka Turk, Turkey.



## الحسابات الجارية والتوفير :

نلاحظ من إحصائيات الحسابات الجارية والتوفير خلال سنة ٢٠١١ وجود التطور والزيادة الواضحة بعدد وحجم مبالغ هذه الحسابات مما شكل مورداً رئيسياً لنشاطات المصرف الإقراضية، وإدناه إحصائية بالحسابات الجارية وحسابات التوفير والودائع:

الحسابات الجارية								
باون		يورو		دولار		دينار		
مبلغ	عدد	مبلغ	عدد	مبلغ	عدد	مبلغ	عدد	
٦١٠٩٢	٧٨	٣٩٣٥٦٤	٣٦٩	٤٥٠٩٣٤٤٤	١٤٧٦٨	١٢١٠٠٣٩١٤٥٩	٨٠٧٢	أفراد
١١٥٣	٣٦	٣١٩٥٧١	١٢٣	٦٨٤٤٦٣٠٥	٣٢٥٦	٤٢٤٦٧٥٦٧٨٩٥	٢٩٧٢	شركات
حسابات التوفير								
باون		يورو		دولار		دينار		التوفير
مبلغ	عدد	مبلغ	عدد	مبلغ	عدد	مبلغ	عدد	
٦٨٨٦	١٧	٣٢٦٦٣٠	١١٢	٢٤٩٨٦٧١٤	٤٢٤٩	٣٨٩٦٤٠٦٢٨٦٧	٤٦٣٨	
الودائع الثابتة								
—	—	—	—	٩٢٠٠٠	٢	١١٣٧٠٤٧٥٣٠	٢٣	الودائع الثابتة

## الحوالات الداخلية والخارجية:

من الأرقام المذكورة إندناه نلاحظ زيادة النشاط في مجال الحوالات سواء كانت داخلية ام خارجية ومما يلي ملخص بأعداد ومبالغ الحوالات المنفذه خلال السنة:

نوع الحوالات	العملة	العدد	المبلغ (الف)	المبلغ مايعادله بالدينار (مليون)
<b>الحوالات الخارجية المباعة</b>				
حوالات خارجية مباعة	دولار	٢٠٢٠	٢٢٣,٠٣٠	٢٦٠,٩٤٥
حوالات خارجية مباعة	يورو	٣٦٣	١٠,٥١٠	١٦,٢٢٧
حوالات خارجية مباعة	باون	٩٠	٩٨٦	١,٧٧٥
<b>الحوالات الخارجية الواردة</b>				
حوالات خارجية واردة	دولار	١٦٢٠	١,٢٣٥	١,٤٤٥
حوالات خارجية واردة	يورو	١١٤	١,٥٤٩	٢,٣٩٢
حوالات خارجية واردة	باون	٢٢	٣٠٦	٥٥٠
<b>الحوالات الداخلية المباعة</b>				
حوالات داخلية مباعة	دولار	٢١٦	٦,٩٦٨	٨,١٥٢
حوالات داخلية مباعة	دينار	٢٠٠	—	٤٠٧٦
حوالات داخلية مباعة	يورو	١	١٨٩	٣١٢
<b>الحوالات الداخلية الواردة</b>				
حوالات داخلية واردة	دولار	١٧٧	٥,٠٦٣	٥,٩٢٤
حوالات داخلية واردة	دينار	٢٠٧	—	٧,٢٩٤



الحوالات المنفذه بتوسط شركة Western Union العالمية:-

ندرج أدناه عدد ومبالغ الحوالات السريعة للويسترن يونين لسنة ٢٠١١:

١- الحوالات الواردة:

عدد الحوالات الواردة بالدولار	مجموع الحوالات الواردة بالدولار	عمولات الحوالات الواردة بالدولار	مجموع الحوالات الواردة مع العمولة بالدولار
٣٠٠٩٤	٣١٥٠٩٥١٧	٣٨٤٨١٥	٣١٨٩٤٣٣٢

٢- الحوالات الصادرة:

عدد الحوالات الصادرة بالدولار	مجموع الحوالات الصادرة بالدولار	عمولات الحوالات الصادرة بالدولار	مجموع الحوالات الصادرة مع العمولة بالدولار
٩٧٦٥٥	٩٣٠٨٥٤١١	٥٦٦٢٩٥	٩٣٦٥١٧٠٦

المجموع الكلي للحوالات الصادرة والواردة للويسترن يونين مع العمولة (١٢٥٥٤٦٠٣٩) ما يعادل (١٤٦٦٣٧٧٧٤٣٦٩) دينار عراقي خلال سنة ٢٠١١.

الاعتمادات وخطابات الضمان الصادرة :-

الجدول ادناه يظهر اعداد ومبالغ الاعتمادات المستندية الصادرة للاستيراد وكذلك خطابات الضمان الصادرة، والذي يظهر نسبة نمو عالية في نشاط الاعتمادات وانخفاضها في نشاط خطابات الضمان .

٢٠١٠			٢٠١١			البيان
التأمينات مليون دينار	مبلغ مليون دينار	عدد	التأمينات مليون دينار	مبلغ مليون دينار	عدد	
٢٤٣٦٣٧	٢٦٣١٨٤	٨٥	٨٣٢٩٥١١ ٢	٣٢٩٨٧٧٤٥ ٠	٣٤	الاعتمادات المستندية
٥٨٦٤	٢٢٧٥٧	٤٣	٤٩٤٢٩٧	٣٠٧٧٠٤١٠	٤٧	خطابات الضمان

## استخدام التقديرات

ان اعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من ادارة المصرف القيام بتقديرات واحكام واجتهادات هامة تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والافصاح عن القيمة العادلة للموجودات والالتزامات المحتملة. كما ان هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الايرادات والمصروفات والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر قيمة حقوق الملكية او حقوق المساهمين . وكما مبين في السياسات المحاسبية فان تلك التقديرات مبنية على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقديرات وعدم اليقين كما وتستند الى ذوي الخبرة والاختصاص في حالة عدم وجود قيمة سوقية او مؤشرات سوق واضحة .

### المصرف وقانون الاستثمار في الاقليم:

تم شمول المصرف بقانون الاستثمار رقم(٤) لسنة ٢٠٠٦ الخاص بالاقليم وما يتضمن من امتيازات للجهات المشمولة به كالأعفاءات الضريبية وتخصيص قطع الأراضي اللازمة لتشغيل فروع المصرف وذلك بموجب قرار هيئة الاستثمار في الاقليم رقم ١٧٧ في ٢٠٠٩/٦/٧ الوارد للمصرف بموجب كتاب الهيئة المذكورة العدد ٤٣٥ في ٢٠٠٩/٦/٢.

### السياسة المحاسبية :

يعتمد المصرف في اظهار حساباته وفقاً للمبادئ والمعايير المحاسبية المحلية والدولية المتعارف عليها واللوائح والتعليمات الصادرة من قبل البنك المركزي العراقي كجهة قطاعية معتمداً على الاسس والضوابط المقره في النظام المحاسبي الموحد الخاص بالمصارف و أحكام القوانين والانظمة ذات العلاقة والتعليمات الصادرة بشأنها ووفقاً للاسس والمبادئ التي اتبعت خلال السنوات السابقة وهي:-

- ١- اعتماد مبدأ الاستحقاق لتسجيل الايرادات والمصروفات عدا الايرادات الناجمة عن الاستثمار في الاسهم حيث يسجل الايراد بتاريخ استلام الارباح.
- ٢- احتساب الاندثار بطريقة القسط الثابت .
- ٣- اعتماد الاسعار المعلنة للعملات الاجنبية من قبل البنك المركزي العراقي .
- ٤- يتم احتساب العوائد على حساب الودائع الاستثمارية خصماً من حساب الارباح والخسائر.



## الحسابات المدينة والدائنة المتبادلة :

تم اجراء التسوية بين الحسابات المدينة والدائنة المتبادلة كما في ٢٠١١/١٢/٣١ .

المبالغ المصروفة لأغراض الدعاية والاعلان والسفر والايقاد:-

استمر المصرف خلال السنة المالية ٢٠١١ بحملته الدعائية لغرض ترويج مشاريع بيع سيارات التاكسي وهو مشروع مشترك بين المصرف و الشركات المتخصصة ببيع وشراء السيارات في الإقليم ، وقد استخدمت مختلف وسائل الدعاية والاعلان التلفزيونية والصحف المحلية والمجلات واجراء المقابلات للتعريف بنشاطات المصرف وخدماته التي يقدمها لزيائنه الى جانب الترويج لمبيعات السيارات وندرج أدناه المبالغ المصروفة للاغراض المؤشرة ازاءها :

اسم الحساب	المبلغ المصروف / دينار
١- الدعاية والاعلان	١٧٧٩٧٩٠٠
٢- السفر والايقاد لأغراض النشاط والتدريب والاتصالات	٨٨٣٧٠٠٧٥٤
٣- الضيافة	٩٤١٠٠٧٤١
٤- مكافآت لغير العاملين	١٠٧٣٠٧٠٠

## مساهمة المصرف في الخدمات الاجتماعية والاعمال الخيرية :

بالنظر لتطبيق المصرف أحكام الشريعة الإسلامية في أعماله ، فقد قدم المصرف العون والمساعدة في الأعمال الخيرية والمحتاجين ، هذا بالإضافة الى أن المفاوضات جارية مع هيئة طبية هولندية لبناء مستشفى خاص يقدم الأعانات الخيرية للمعوزين وذوي الدخل المحدود مقابل أجور رمزية . وقد أنشئ صندوقاً خاصاً لهذا الغرض في حسابات تحت التسوية بلغ رصيده لسنة ٢٠١١ (-/٨٨٨٩٦١٣٩١٢) دينار عراقي بعد ما كان يبلغ سنة ٢٠١٠ (٨٦٣٠٠٣٩٣٣٧) وهذه الأموال متأتية من ايرادات الإستثمار الليلي لدى البنك المركزي العراقي والمخصصة للغرض المذكور والتي لم تدخل ضمن ايرادات المصرف وفقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية كما ذكرنا .

## الدورات التدريبية:

تولي ادارة المصرف اهمية بالغة لموضوع تدريب المنتسبين على مختلف المواضيع المصرفية مستغلة الدورات التي تقيمها الجهات ذات العلاقة ، فقد بلغت عدد الدورات التي شارك بها منتسبو المصرف ( ١١ ) دورات تضمن دورات فنية ودورات مصرفية ، اضافة لذلك بلغ عدد المستفيدين من الدورات من منتسبي المصرف ( ٣٤ ) منتسب ، ومن أهم هذه الدورات هي التدريب على مشروع الفيزا كارد، المعايير المحاسبية المحلية والدولية ، ونظام مكافحة غسيل الاموال المطبق في السويقت ، تطبيق الاصول والاعراف الموحدة للاعتمادات المستندية ٦٠٠ ، كذلك التدريب على أنظمة المقاصة الألكترونية الحديثة. وفيما يلي جدولاً بأسماء الدورات وتاريخ انعقادها:

ت	موضوع الدورة	مكان انعقاد الدورة	تاريخ انعقاد الدورة	عدد الموظفين المشاركين
١	ورشة عمل لمكافحة غسيل الأموال	بغداد	من ٢٠١١/١/١٩ الى ٢٠١١/١/١٩	١
٢	نظام مقاصة الصكوك الألكترونية C-ACH	بغداد	من ٢٠١٠/١/٣١ الى ٢٠١١/١/١٩	٦
٣	دورة تدريب موظفي الفروع على نظام المقاصة الألكترونية	اربيل	من ٢٠١١/٢/٢٠ الى ٢٠١١/٣/٦	١٥
٤	تطبيق الاصول والاعراف الموحدة للاعتمادات المستندية ٦٠٠	بغداد	من ٢٠١١/٣/٤ الى ٢٠١١/٣/٢٠	١
٥	دورة عن الكشأ عن الدولار المزيف	بغداد	من ٢٠١١/٦/١٢ الى ٢٠١١/٦/١٣	١
٦	ورشة عمل حول تطوير العمل المصرفي من خلال استخدام المكنة	بغداد	من ٢٠١١/٦/٢٧ الى ٢٠١١/٦/٢٨	١
٧	دورة تدريبية في التخطيط الإستراتيجي لإدارة الموارد البشرية	بيروت	من ٢٠١١/٧/٥ الى ٢٠١١/٧/٧	١
٨	دورة تدريبية في مقررات ومتطلبات بازل ٢،٣	بغداد	من ٢٠١١/٧/٢٤ الى ٢٠١١/٧/٢٨	١
٩	ورشة عمل لمكافحة غسيل الاموال	بغداد	من ٢٠١١/٩/٢٠ الى ٢٠١١/٩/٢٢	٢
١٠	دورة تدريب على نظام السويقت	اربيل	من ٢٠١١/١١/١٣ الى ٢٠١١/١١/٢٤	٣
١١	ورشة عمل في مجال مكافحة غسيل الاموال	بيروت	من ٢٠١١/١٢/١٣ الى ٢٠١١/١٢/١٥	١



المصارف المساهمة في راس مال المصرف

- ١- مصرف الاستثمار
- ٢- مصرف الخليج التجاري
- ٣- مصرف الاسلامي العراقي
- ٤- مصرف الرشيد.

المساهمون الذين يملكون ٤٧% من اسهم المصرف البالغة (١٥٠) مليار سهم :

ت	الاسم	العنوان	عدد الاسهم
١	سالار مصطفى حكيم	رئيس مجلس الادارة	١٤٨٥٠٠٠٠٠٠٠
٢	سواره مصطفى حكيم	رجل اعمال	١٤٨٥٠٠٠٠٠٠٠
٣	سه ركة وت مصطفى حكيم	رجل اعمال	١٤٨٥٠٠٠٠٠٠٠
٤	محمد شاسوار عبد الرحمن	رجل اعمال	١٠٩٠٠٢٧٧٤٠٠
٥	روان ادريس مصطفى	رجل اعمال	٥٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠
٦	حسن سيامند عزيز	رجل اعمال	٥٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠
٧	اجراء سعيد بابكر	رجل اعمال	٥٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠

العاملون في المصرف و إجمالي الرواتب

- أ- بلغ عدد العاملين في المصرف (٤١٥) منتسباً في نهاية عام ٢٠١١ و أن جميعهم من العراقيين .
- ب- بلغ إجمالي الرواتب و الاجور و المخصصات و المكافآت خلال السنة (٣٩٣٣٨٢٣٩٤٤/-) دينار بينما كانت خلال سنة ٢٠١٠ (-/٣١٣٨٨٤١٣٩٨) دينار.
- ج - فيما يلي احصائية بتوزيع المنتسبين حسب المستويات العلمية و الادارية كما هي في نهاية السنة موضوعة البحث .

توزيع العاملين في المصرف حسب المستويات العلمية :

العدد	المستوى العلمي	ت
٥	جارترد / محاسب قانوني	١
٥	ماجستير	٢
١	دبلوم عالي	٣
١٨٠	بكالوريوس	٤
٧١	دبلوم	٥
١٥٣	اعدادية فما دون	٦
٤١٥	المجموع	

توزيع العاملين في المصرف حسب المستويات الإدارية:

العدد	المستوى الاداري	ت
١	المدير المفوض	١
٢	مستشار	٢
٤	نائب المدير المفوض	٣
٦	مدير تنفيذي	٤
٥	مدير فرع	٥
٢٣	مدير قسم	٦
٣٧٤	بقية المنتسبين	٧
٤١٥	المجموع	



السادة الموظفون الذين تقاضوا أعلى الرواتب خلال السنة :-

ت	الاسم	العنوان الوظيفي	الراتب الشهري/مليون دينار
١	السيد بسطام عبود الجنابي	المدير المفوض	٤٠٠٠٠٠٠
٢	السيد رشيد حميد غانم	مستشار	٤٠٠٠٠٠٠
٣	السيد زهير عبد العزيز الحافظ	نائب المدير المفوض	٣٠٠٠٠٠٠
٤	السيد حسين علوان الجبوري	مدير الفرع الرئيسي	٢٥٠٠٠٠٠
٥	أمجد رمضان محسن	مدير تنفيذي لدائرة الاستثمار	٣٠٠٠٠٠٠
٦	الأنسة أزهار كاظم	مديرة حسابات فرع بغداد	٢٥٠٠٠٠٠

## أسماء وعناوين الفروع والمكاتب

ت	اسم الفرع	العنوان	رقم الهاتف	البريد الإلكتروني	E-mail
١	الفرع الرئيسي	أربيل - شارع عبد السلام البارزاني بنائية ٧٠	٢٢٣٨١٤٩ ٢٢٣٨١٥٠ ٢٢٣٨١٥٢ ٢٢٣٨١٥٤ ٢٢٣٨١٥٦ ٠٠٤٧٢٢٩٤٧٩٣٢ ٠٠٤٧٢٢٩٤٧٩٣٣	الدولي	erbil@kibid.com admin@kibid.com
٢	فرع بغداد	حي الوحدة - ساحة الواثق محلة ٩٠٢ شارع ١٤ مبنى ٦٦	٠١٧١٩٧٧٤٨ ٠١٧١٩٧٨٨٥	الدولي:	baghdad@kibid.com baghdadint@kibid.com
٣	فرع دهوك	دهوك - شارع الكمرك القديم - برك دهوك الطابق الثالث	٧٢٢٧١٣٢ ٧٢٢٧١٣٢ ٧٢٢٧١٣٢ ٧٦٢٧٣٥٨		duhok@kibid.com
٤	فرع السليمانية	السليمانية - شارع سالم - بنائية ميزان	٢١٩٢٧٢٢ ٢١٩٢٧٢٢ ٢١٩٢٧٢٤ ٢١٩٢٧٢٥		sul@kibid.com
٥	مكتب الفرع الرئيسي	أربيل/شارع السلام البارزاني - بنائية ٧٠	٠٦٦-٢٢٣٨١٥٤		wusec@kibid.com
٦	مكتب مطار أربيل الدولي	أربيل/مطار أربيل الدولي	٠٦٦-٢٥٢١١٩٤		wuerbitair@kibid.com
٧	مكتب عينكاوة	أربيل/عينكاوة	٠٦٦-٢٥٥٩٩٩٧		wuankawa@kibid.com
٨	مكتب خانزاد	أربيل/داخل فندق خانزاد	٠٦٦-٢٥٥٩٧٢٥		wukhnzad@kibid.com
٩	مكتب بيرمام	أربيل/مصيف صلاح الدين	٠٦٦-٢٥٦٢٢٧٤		wupeermam@kibid.com
١٠	مكتب الشيراتون	أربيل/داخل فندق الشيراتون	٠٦٦-٢٥٧٢٥٢٣		wusheraton@kibid.com
١١	مكتب بورصة دهوك	دهوك/داخل السوق	٠٦٢-٧٦٢٠٢٩١		wusduhokex@kibid.com
١٢	مكتب زيان	دهوك/فندق زيان	٠٦٢-٧٦٢٠١٧٦		wusjehan@kibid.com
١٣	مكتب زاخو	زاخو	٠٦٢-٧٧١٤٠٤٣		wuzakho@kibid.com
١٤	مكتب إبراهيم الخليل	زاخو/إبراهيم الخليل	٠٦٢-٧٧١٢٨٨١		ibkhaleel@kibid.com
١٥	داخل مصرف السليمانية	السليمانية/فرع السليمانية	٠٥٢-٢١٩٢٧٢٤		wuslemani@kibid.com
١٦	مكتب مركزين	السليمانية/سوق الدولار	٠٥٢-٢١٢٤٢٢٧		wudragzeen@kibid.com
١٧	مطار السليمانية الدولي	السليمانية/داخل المطار	٠٧٧٠-٧٧٧٢٣٠٤		wusulair@kibid.com
١٨	شاري جون	السليمانية/داخل شاري جون	٠٧٧١-١٥٢١٧١		wubeautiful@kibid.com
١٩	الشور	السليمانية/مصيف دوكان	٠٧٧٠-٨٩٢٩٧٦٤		wudokan@kibid.com

رئيس مجلس الإدارة  
سليمان مصطفى



المدير المفوض  
بسطام الجنابي



فائق حضرتي نوروز علي  
محاسب قانوني \* مراقب حسابات

